

## إهداء

إلى قرائي ومتابعي الكرام

أهدى هذا الكتاب لكل من يسعى لتطوير معرفته المالية وإلى كل من يؤمن بأن التعلم هو الطريق إلى النجاح وإلى كل من يطمح إلى تحسين حياته واتخاذ قرارات مالية واعية

شكراً لكم على دعمكم المستمر وثقتكم التي تدفعني دائماً إلى تقديم الأفضل آمل أن تجدوا في هذا الكتاب ما يلهمكم ويدركم بالمعرفة التي تساعدهم على تحقيق أهدافكم

مع خالص الود والاحترام

شريف خورشيد

للمزيد من المؤلفات والكتب والأدوات التعليمية يمكنك متابعتي على وسائل التواصل الرسمية



الموقع الشخصى  
www.sherifkh.com

البريد الرسمى  
Sherif@usa.com

## مقدمة عن الكتاب

يُعد كتاب "سحرة السوق" من تأليف جاك شواجر بوصلةً لكل من يسعى لفهم خفايا وأسرار الأسواق المالية كل صفحة فيه تزخر بالحكمة المستفادة من أعظم المتداولين في أسواق المال أولئك الذين بخوا في خوبل الأسواق إلى مسرح لنجاحاتهم وابتكاراتهم

تخيل نفسك جالساً في غرفة مليئة بالأساطير تستمع إلى بول تيودور جونز وهو يتحدث عن صفاته الجريئة أو إلى بروس كوفنر وهو يكشف عن استراتيجياته في إدارة المخاطر هذه ليست مجرد قصص عابرة بل هي دروس حياة تقدم لك رؤى عميقه حول كيفية تحقيق النجاح في بيئه تتسم بالتلقيبات وعدم اليقين

لا يقتصر الكتاب على الاستراتيجيات التقنية فحسب بل يغوص بعمق في الجوانب النفسية للتداول يسرد جارب شخصية عن الخوف والجشع الصبر والانضباط وهي العوامل التي تشكل جوهر النجاح في الأسواق ستجد نفسك تتعاطف مع هؤلاء المتداولين وتتعلم من إخفاقاتهم قبل بخاجاتهم ما يجعل تجربتك في قراءة الكتاب تجربة فريدة ومُؤثرة

"سحرة السوق" ليس مجرد كتاب لتعلم كيفية التداول بل هو رحلة استكشاف ذاتي يذكرك بأن السوق ليس مجرد أرقام ورسوم بيانية بل هو انعكاس للعواطف البشرية والتوقعات حيث القراءة عن هذه العقول العبقريه التي واجهت التحديات وتغلبت عليها تمنحك الأمل وتشعل فيك رغبة قوية للتحقيق والتميز

عند الانتهاء من قراءة "سحرة السوق" ستشعر بأنك قد اكتسبت أصدقاء ومعلمين جدًا وستدرك أن النجاح في التداول ليس مستحيلاً بل هو طريق مليء بالتحديات التي يمكن تجاوزها بالعزيمة والإصرار والتعلم المستمر هذا الكتاب هو دعوة للغوص في أعماق الأسواق المالية بقلب مفتوح وعقل متفتح

## لماذا تم ترجمة وصياغة هذا الكتاب

على مدار سنوات عملي الطويلة في أسواق المال والتى تخطت اكثراً من 24 عاماً ما بين متداول ومحاضر لأسواق المال دربآلاف من المتداولين في الشرق الأوسط اعتقدت أن أخصص وقتاً يومياً وخطبة سنوية لإعادة شحن طاقتي الذهنية والنفسية والعلمية حتى أصبحت إحدى العادات التي أصبحت تقليداً في حياتي اليومية كمتداول هذا بالإضافة إلى حضور الدورات التدريبية المتخصصة في الاقتصاد والمجال المالي وحضور إلقاءات دولية بهذا المجال لتعزيزوعي وثقافتي كمتداول في المقام الأول.

من وجهة نظرى أجد أن جاك شواجر قدّم لنا المتداولين ولـى شخصياً كثـراً حقيقـاً من خلال كتبه حيث لا يوجد كاتب سواء كان حـياً أو راحـلاً قدّم هذا الكم من المعرفـة حول فـن المضارـبة في الأسـواق كما فعل شـواجر أجيـال من المتـداولـين يـدينـون له بفضلـ كبيرـ ولـست أشكـ لـحظـةـ فيـ أنـ كـتبـهـ سـتـظلـ تـقـرـأـ بـعـدـ عـقـودـ تـامـاًـ كـماـ نـقـرـأـ الـيـوـمـ ذـكـرـياتـ مـضـارـبـ فيـ سـوقـ الأـسـهـمـ لـإـدـوـيـنـ ليـفـيرـ

أنا شخصـاً لـستـ منـ مـحـبـيـ ولاـ منـ هـوـاةـ كـتبـ اوـ اـطـرـوحـاتـ التـداـولـ التـيـ تـرـوـجـ لـ خـلـطـاتـ التـداـولـ النـاجـحةـ وـاسـتـرـتيـجـياتـ سـلاحـفـ النـبـيـجاـ لـتـحـقـيقـ الـمـلـيـونـ دـوـلـارـ"ـ وـالـتـيـ يـتـمـ تـروـيجـهاـ فـعـالـنـاـ العـرـبـيـ خـدـيـداـ فـالـرـخـيـةـ الـمـسـتـمـرـةـ فيـ السـوقـ تـعـتمـدـ عـلـىـ

أـسـلـوبـ يـعـكـسـ شـخـصـيـتـكـ الفـريـدةـ فيـ التـداـولـ وإـدـارـةـ مـخـاطـرـ صـارـمـةـ وـكـلـمـاـ قـرـأتـ "ـسـحـرـةـ السـوقـ"ـ أـجـدـ هـذـهـ الـحـقـائـقـ تـظـهـرـ بـشـكـلـ جـديـدـ تـدـفعـنـيـ دـائـماـ لـإـعادـةـ التـفـكـيرـ فـيـ اـسـتـرـاتـيـجـيـتـيـ وـتـقيـيمـهاـ"ـ لـيـسـ فـقـطـ لـمـاـ مـرـتـ بـهـ وـلـكـ مـاـ هـوـ قـادـمـ.

"ـكـتـابـ سـحـرـةـ السـوقـ"ـ هـوـ إـضـافـةـ جـديـدةـ رـائـعةـ لـسـلـسلـةـ "ـسـحـرـةـ السـوقـ"ـ.ـ رـبـماـ يـبـدوـ فـيـ الـبـداـيـةـ وـكـأـنـهـ مـلـخـصـ سـريعـ لـمـاـ سـبـقـ وـلـكـنـهـ فـيـ الـوـاـقـعـ يـقـدـمـ لـنـاـ نـظـرـةـ مـخـلـفـةـ عـمـاـ اـسـتـخـالـصـهـ جـاكـ شـواـجـرـ كـجـزـءـ مـاـ مـقـابـلـاتـ الـتـيـ أـجـرـاهـاـ مـعـ أـعـظـمـ المتـداولـينـ هـذـهـ الـكـتـابـ يـبـرـزـ أـبـرـزـ الـمـبـادـئـ الـتـيـ تـشـرـكـ فـيـهـاـ هـذـهـ الـعـقـولـ الـفـذـةـ لـتـحـقـيقـ النـجـاحـ.

منـ بـيـنـ تـلـكـ الـمـبـادـئـ خـدـمـةـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ بـجـرـأـةـ وـضـرـورةـ وـجـودـ أـسـلـوبـ تـداـولـ فـرـيدـ يـعـكـسـ شـخـصـيـةـ المتـداولـ لـكـنـ الـكـتـابـ لـاـ يـتـوقفـ عـنـ هـذـاـ الحـدـ بلـ يـسـتـعـرـضـ أـيـضاـ مـجـمـوعـةـ مـنـ السـمـاتـ الـمـشـتـرـكـةـ الـأـخـرىـ بـيـنـ المتـداولـينـ النـاجـحـينـ مـثـلـ الصـبـرـ وـأـهـمـيـةـ وـجـودـ مـيـزةـ تـنـافـسـيـةـ وـالـانـضـباطـ وـتـقـبـلـ الـخـسـائـرـ كـجـزـءـ لـيـتـجـرـأـ مـنـ الـلـعـبـةـ وـالـتـعـلـمـ مـنـ الـأـخـطـاءـ وـالـتـعـاملـ مـعـ الـفـترـاتـ الـعـصـيبـةـ.

كـثـيرـ مـنـ المتـداولـينـ الـمـبـتدـئـينـ يـظـنـونـ خـطـأـ أـنـ سـرـ النـجـاحـ يـكـمـنـ فـيـ العـثـورـ عـلـىـ إـشـارـةـ الدـخـولـ الـمـاثـالـيـ (ـالـتـوـصـيـاتـ الـمـعـلـبـةـ)ـ السـوقـ مـلـيـعـ بـيـنـ يـبـيـعـونـ أـنـظـمـةـ تـداـولـ تـعدـ بـعـدـلـاتـ رـيحـ مـبـالـغـ فـيـهـاـ وـغـلـبـهـاـ خـاسـرـةـ عـلـىـ الـمـدىـ الـقـصـيرـ لـكـنـهـاـ فـيـ الـنـهـاـيـةـ لـاـ خـقـقـ الـاسـتـدـامـةـ الـتـيـ بـيـحـثـ عـنـهـاـ الـمـتـداولـ الـجـادـ وـكـمـ اـتـمـنـىـ أـنـ يـفـهـمـ وـيـعـيـ الـمـتـداولـ الـعـرـبـيـ خـدـيـداـ هـذـهـ الـمـفـهـومـ

سـوـاءـ كـنـتـ مـبـتدـئـاـ أـوـ محـترـفـاـ مـخـضـرـمـاـ سـوـاءـ كـنـتـ تـكـافـحـ لـتـحـقـيقـ النـجـاحـ أـوـ تـمـلـكـ سـجـلـاـ طـوـيـلـاـ مـنـ الـرـخـيـةـ فـإـنـ "ـكـتـابـ سـحـرـةـ السـوقـ"ـ سـيـصـبـحـ بـلـ شـكـ وـاحـدـاـ مـنـ الـكـتـبـ الـمـفـضـلـةـ لـدـيـكـ فـيـ مـجـالـ التـداـولـ

أـمـاـ الـهـدـفـ مـنـ تـرـجمـةـ هـذـهـ الـكـتـابـ فـهـوـ تـقـدـيمـ هـذـهـ الـدـرـوـسـ وـالـتـجـارـبـ الـقـيمـةـ لـلـمـتـحـدـثـيـنـ بـالـلـغـةـ الـعـرـبـيـةـ.ـ بـاـيـسـهـمـ فـيـ إـثـراءـ مـعـرـفـتـهـمـ وـتوـسيـعـ آـفـاقـهـمـ فـيـ مـجـالـ الـأـسـوـاقـ الـمـالـيـةـ الـعـالـمـيـةـ مـنـ خـلـالـ تـرـجمـةـ يـسـعـيـ الـكـتـابـ إـلـىـ توـفـيرـ الـوـصـولـ إـلـىـ خـبرـاتـ الـمـتـداولـيـنـ الـكـبـارـ مـاـ يـمـنـحـ الـقـارـئـ الـعـرـبـيـ فـرـصـةـ لـلـاستـفـادـةـ مـنـ رـؤـاـهـمـ وـنـصـائـحـهـمـ الـعـمـلـيـةـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ وـاخـذـ الـقـرـاراتـ الـاسـتـثـمـارـيـةـ بـشـكـ أـكـثـرـ حـكـمةـ وـاحـتـرافـيـةـ

## مقدمة بقلم شواجر

يقول السيد شواجر : على مدار الـ 25 عاماً الماضية، أجريت مقابلات مع بعض من أفضل المتداولين في العالم في سعي لاكتشاف ما جعلهم ناجحين إلى هذا الحد لذلك جاءت فكرة مشروع تم توثيقه في أربعة كتب ضمن سلسلة "سحرة السوق" كنت أسعى للإجابة على السؤال: ما الذي يميز هؤلاء المتداولين عن المشاركون العاديين في الأسواق؟ ما هي السمات المشتركة بينهم والتي قد تفسر بخاجهم الاستثنائي؟

"هذا الكتاب " هو خلاصة الإجابات على هذه الأسئلة في الأساس. يقدم هذا الكتاب نظرة عامة على بعض الأفكار الرئيسية التي تم جمعها عبر كتب "سحرة السوق" الأربع التي تغطي بعدين لا يُقصد بهذا الكتاب أن يكون بدليلاً عن الكتب الأخرى في سلسلة "سحرة السوق". بل هو مقدمة مختصرة وفعالة لقد استخلصت الدروس التي اعتقدت أنها الأكثر أهمية من المقابلات التي أجريتها لسلسلة "سحرة السوق" ومع ذلك، من المرجح أن يجد القراء كل منهم نقاطاً أخرى مهمة وفقاً لرؤيتهم الخاصة لقد أدركت هذا الأمر بوضوح على مر السنين عندما كان القراء المختلفون يشيرون إلى مقابلات مفضلة مختلفة بالنسبة لهم أولئك الذين يرغبون في التعمق أكثر، يمكنهم بالطبع الرجوع إلى المقابلات الأصلية في كتب "سحرة السوق" الأربع

بالنسبة للقراء المهتمين بالتداول والاستثمار الذين لم يقرؤوا كتاب "سحرة السوق"، ينبغي أن يجدوا في هذا الكتاب تركيزاً على نصائح قيمة حول التداول في شكل مختصر وسهل الفهم أما القراء الذين سبق لهم قراءة سلسلة "سحرة السوق". فسوف يجدون هذا الكتاب مفيداً كمراجعة ملخصة وسهلة لأهم دروس التداول المرحة التي تم استخلاصها من المقابلات الأصلية

هذا الكتاب ليس دليلاً عملياً عن كيفية التداول. كما أنه ليس كتاباً عن تقنيات إجراء الصفقات لا توجد اقتراحات أو توصيات لكيفية تحقيق الثروة في الأسواق يبحث الكثير من المتداولين الطموحين عن كتب توجيهية تقدم وصفة جاهزة لشيء لا يمكن تلخيصه بهذه الطريقة المنهجية. غالباً ما يفوتهم جوهر النجاح الحقيقي في التداول الذي يعتمد على مفاهيم أساسية بغض النظر عن الطريقة القراء الذين يبحثون عن "السر" لتحقيق المال السهل في الأسواق لن يجدوا الجواب هنا وقد يصابون بخيبة أمل إلا أنني أعتقد أنهم سيصابون أيضاً بخيبة أمل من نتائج اتباع الإرشادات التي تعدهم بذلك أما القراء الذين يسعون لبناء الأساس لتحقيق النجاح المحتمل في الأسواق فيجب أن يجدوا الأفكار المطروحة في هذا الكتاب قيمة إن لم تكن أساسية

وعلى الرغم من أن هذا الكتاب يتناول النجاح في التداول بشكل ظاهري، إلا أنه يتناول أيضاً النجاح بوجه عام حيث سيجد القراء أن معظم السمات التي تم تسليط الضوء عليها تنطبق بنفس القدر على النجاح في أي مجال آخر أذكر قبل سنوات عديدة بعد أن أنهيت محاضرة حول موضوع النجاح في التداول. اقترب مني أحد الحاضرين وقال: "أنا رجل دين، وقد أثار اهتمامي مدى أهمية العديد من النقاط التي ذكرتها لنجاحي في بناء جماعة دينية" الآن، لا يمكن أن يكون هناك مجال أبعد عن التداول من العمل في المجال الديني أو الدعوي . ومع ذلك بدت العناصر الرئيسية نفسها قابلة للتطبيق أعتقد أن هناك بعض المبادئ العامة للنجاح. وقد اكتشفتها ببساطة من خلال منظور المتداولين العظاماء

## الفهرس

7	الفصل الأول : الفشل ليس تنبؤياً
11	الفصل الثاني : ما هو غير مهم
14	الفصل الثالث : التداول بشخصيتك
18	الفصل الرابع : إدارة رأس المال ليست كافية
20	الفصل الخامس : جدية العمل
23	الفصل السادس : التداول الجيد يجب أن يكون بلا جهد
25	الفصل السابع : أسوأ وأفضل أوقات التداول
28	الفصل الثامن : إدارة المخاطر
33	الفصل التاسع : الإنضباط
36	الفصل العاشر : الإستقلالية
37	الفصل الحادى عشر : الثقة
38	الفصل الثانى عشر : الخسارة جزء من اللعبة
40	الفصل الثالث عشر : الصبر
44	الفصل الرابع عشر : عدم الولاء
48	الفصل الخامس عشر : حجم الصفقة
52	الفصل السادس عشر : فعل الشيء غير المريح
56	الفصل السابع عشر : المشاعر والتداول
60	الفصل الثامن عشر : التكيف
64	الفصل التاسع عشر : إستجابة السوق
70	الفصل العشرون : قيمة الأخطاء
72	الفصل الواحد وعشرون : التنفيذ مقابل الفكرة
74	الفصل الثاني والعشرون : الإفلات من الورطة
77	الفصل الثالث والعشرون : حب السعى

## الفصل الأول

### الفشل ليس تنبؤاً

#### قصة بوب جيبسون

في 15 أبريل 1959 لعب بوب جيبسون في أول مباراة له في الدوري الرئيسي في البيسبول حيث جاء كمدافع لفريق الكاردينالز وهم يختلفون عن فريق المنافس الدودجرز 0-3 وقام جيبسون بمنح اللاعب الأول الذي واجهه ضربة هوم ران - وهو شيء عانى منه فقط 65 لاعبًا في تاريخ اللعبة في الشوط التالي حصل جيبسون على فرصة لتعويض نفسه في الليلة التالية كمدافع مرة أخرى لكنه تعرض للضرب بقوة من قبل فريق الدودجرز مرة أخرى بعد ليلتين جلب جيبسون إلى المباراة ضد فريق الجايتس وسرعان ما منحه ضربة مزدوجة بعد تلك المباراة جلس جيبسون على مقاعد البدلاء لمدة أسبوع ثم تم إرساله مرة أخرى إلى الفرق الثانوية من الصعب تخيل بداية أكثر إحباطاً

على الرغم من بدايته الغير موفقة انتهى جيبسون إلى أن يصبح واحداً من أفضل الرماة في تاريخ البيسبول حيث يعد ما بين أفضل 20 لاعباً في كل العصور لعب جيبسون 17 موسمًا في الدوري الرئيسي وفاز بـ 251 مباراة مع 3117 ضربة قاضية ومتوسط نقاط مكتسبة (ERA) يبلغ 2.91 في عام 1968 حقق معدل ERA منخفض للغاية بلغ 1.12 - وهو أدنى رقم منذ عام 1914 فاز جائزتين سي يونغ وتم تسميته مرتين كأفضل لاعب في السلسلة العالمية (MVP) ولعب في تسع فرق وتم انتخابه إلى قاعة الشهرة في البيسبول في أول سنة تأهل له

#### ○ إذا فشلت في البداية

واحدة من المفاجآت التي وجدتها أثناء كتابة كتاب "سحرة السوق" هي عدد هؤلاء المتداولين الناجحين بشكل مذهل الذين بدأوا بالفشل لم تكن قصص الانهيارات أو حتى الانهيارات المتعددة غير شائعة قدم مايكل ماركوس مثالاً على ذلك

تم إغراء مايكل ماركوس بالتداول في العقود الآجلة عندما كان في السنة الثالثة في الكلية هناك التقى جون صديق لصديق الذي عرض عليه إمكانية مضاعفة أمواله في أسبوعين عن طريق تداول السلع وقع ماركوس في الفخ حيث وظف جون كمستشار مالي مقابل 30 دولاراً في الأسبوع وفتح حساباً للعقود الآجلة بالمال الذي جمعه من مدخراته وأثناء تواجده في قاعة العملاء لشركة السمسمة يشاهد الأسعار المتحركة على لوحة السلع العملاقة (كان هذا في السبعينات قبل اختراع الانترنت ) سرعان ما أدرك ماركوس أن "مستشاره" جون لم يكن يعرف شيئاً عن التداول خسر ماركوس المال في كل صفقة ثم جاء جون بفكرة كانت "ستنقذه اليوم" كانت الصفقة شراء نوع من اللحوم لشهر أغسطس وبيع هذا اللحم لشهر فبراير من العام التالي لأن الفرق في السعر بين العقددين كان أكبر من تكاليف التخزين (التكلفة الإجمالية لاستلام العقد القريب تخزين السلعة وإعادة تسليمها في العقد الآجل) بدت الصفقة كأنها لا يمكن أن تخسر بعد وضع الصفقة ذهب ماركوس وجون لتناول الغداء عندما عادوا صدم ماركوس عندما وجد أن حسابه قد تم تصفيه تقريراً بالكامل أو كما يقال في عالمنا ( مارجن كول ) (سيكتشف ماركوس

لاحقاً أن اللحم لشهر أغسطس لم يكن قابلاً للتسليم مقابل عقد فبراير) في تلك اللحظة أخبر ماركوس جون أنه يعتقد أنه يعرف بنفسه القدر - وهو لا شيء - وفصل مستشاره

ثم تمكن ماركوس من جمع 500 دولار أخرى والتي خسرها أيضاً غير راغب في الاستسلام وقبول الفشل قرر ماركوس صرف 3000 دولار من تأمين الحياة الذي تركه له والده الذي توفي عندما كان في الخامسة عشرة ثم بدأ في قراءة الكتب عن المحبوب وبدأ في تحقيق بعض الصفقات الرابحة في عام 1970 اشتري الذرة بناءً على توصية في رسالة إخبارية كان يشترك فيها بخط خالص كان عام 1970 هو عام آفة الذرة بنهاية ذلك الصيف حول ماركوس 3000 دولار إلى 30000 دولار

في الخريف بدأ ماركوس في الدراسات العليا لكنه وجد نفسه مشغولاً جداً بالتداول لدرجة أنه ترك الدراسة انتقل إلى نيويورك وعندما سُئل عما يفعله لكسب العيش أخبر الناس بشكل متعرج أنه "مضارب"

في ربيع عام 1971 كانت هناك نظرية تفيد بأن الآفة قد نجت من فصل الشتاء واستصيغ محصول الذرة مرة أخرى اعتقاد ماركوس بهذه النظرية أيضاً وكان ينوي الاستفادة منها افترض 20000 دولار من والدته مضيقاً إياها إلى حسابه البالغ 30000 دولار ثم استخدم كامل الـ 50000 دولار لشراء أكبر عدد من عقود الذرة والقمح التي يمكّنه شراؤها على الهاشم لبعض الوقت حافظ السوق على استقراره بسبب مخاوف الآفة لكنه لم يرتفع ثم في صباح أحد الأيام كان هناك عنوان مالي يقول: "مزيد من الآفة على أرضية بورصة شيكاغو التجارية أكثر من حقول الذرة في الغرب الأوسط" افتتح سوق الذرة بالانخفاض حاد وتحرك بسرعة إلى حد الإغلاق الأدنى وقف ماركوس مشلولاً يأمل أن يرتد السوق ويشاهده يبقى عند الحد الأدنى نظراً لأن موقعه كان مرهوناً بشدة لم يكن لديه خيار سوى تصفية كل شيء في صباح اليوم التالي بخلو الوقت الذي خرج فيه كان قد خسر كامل 30000 دولار بالإضافة إلى 12000 دولار من الـ 20000 دولار التي افترضها من والدته

سألت ماركوس إن كان قد فكر في التوقف عن التداول بعد كل تلك الإخفاقات أجاب ماركوس: "كنت أفكّر أحياناً أنني ربما يجب أن أتوقف عن التداول، لأن الاستمرار في الخسارة كان مؤللاً للغاية في مسرحية عازف الكمان على السطح، هناك مشهد ينظر فيه البطل إلى السماء ويتحدث إلى الله كنت أنظر إلى السماء وأقول: هل أنا حقاً بهذا الغباء؟ ويبدو أنني كنت أسمع إجابة واضحة تقول: لا، أنت لست غبياً عليك فقط أن تستمر لذلك، واصلت"

وفعلًا، استمر ماركوس وفي النهاية، اتضح كل شيء له كان يمتلك موهبة فطرية مذهلة كمتداول وعندما جمع هذه المهارة الداخلية مع الخبرة وإدارة المخاطر، حقق بخاراً مذهلاً حصل على وظيفة تداول في شركة "كوموديتيز كوربوريشن". وبادات الشركة بتمويل حسابه بمبلغ 30,000 دولار، وبعد عدة سنوات أضافوا 100,000 دولار أخرى خلال حوالي 10 سنوات، حوالى ماركوس تلك المخصصات المتواضعة إلى 80 مليون دولار! وكان ذلك على الرغم من أن الشركة كانت تسحب ما يصل إلى 30٪ من أرباحه في العديد من السنوات لتغطية نفقات الشركة المتزايدة

○ "صاحب الصفقة الواحدة" يستمر

على الرغم من أن العديد من "سحرة السوق" بدأوا مسيرتهم ببعض الفشل ربما لم يصل أحد منهم إلى عمق اليأس بسبب خسائره كما فعل توني سليبيا في بداية مسيرته المهنية عندما كان كاتباً في السوق قام أحد المتداولين بتمويله بمبلغ 50,000 دولار دخل سليبيا في مراكز انتشار تقلبات طويلة (وهي مراكز خيارات تربح إذا زادت تقلبات السوق) في الأسبوعين الأولين رفع سليبيا الحساب إلى 75,000 دولار كان يعتقد أنه عبقرى لكن ما لم يدركه هو أنه كان يشتري هذه الخيارات بعلاوات عالية جداً لأن عمليات الشراء جاءت بعد فترة من التقلبات العالية ثم أصبحت السوق مستقرة وانهارت تقلبات السوق وعلاوات الخيارات في غضون ستة أسابيع كان قد خفض الحساب إلى 15,000 دولار فقط

أثناء سرد هذه القصة قال سليبيا: "كنتأشعر بالاكتئاب الشديد هل تذكر حادثة خطط الطائرة الكبيرة DC-10 في مطار أوهير في مايو 1979 عندما مات كل هؤلاء الأشخاص؟ كان ذلك هو الوقت الذي شعرت فيه أني وصلت إلى "القاع"

فسألته: "هل كان ذلك مجازاً عن حالي النفسي؟"

أجاب سليبيا: "نعم كنت سأبادر مكاني مع أحد أولئك الأشخاص في تلك الطائرة في ذلك اليوم شعرت بذلك السوء اعتقادت "هذه هي النهاية: لقد دمرت حياتي" شعرت أني فاشل"

ورغم هذه البداية الكئيبة، كان لدى سليبيا شيء واحد مهم الإصرار بعد بدايته الكاراثية اقترب من التخلص من عالم التداول لكنه في النهاية قرر أن يستمر في المحاولة طلب نصيحة وسطاء أكثر خبرة وقد علموه أهمية الانضباط والبحث الجيد وضرورة السعي لتحقيق أرباح معتدلة وثبتة بدلاً من محاولة الشراء السريع أخذ سليبيا هذه الدروس على محمل الجد وانتقل من تداول الخيارات في "تيلداين" التي كانت شديدة التقلب إلى تداول الخيارات في "بوينغ" التي كانت سوقاً ذات نطاق ضيق وعندما عاد ل التداول "تيلداين". كانت أوامر الشراء الصغيرة التي اعتمدها سبباً في سخرية الوسطاء الآخرين الذين أطلقوا عليه لقب "صاحب الصفقة الواحدة" مرة أخرى استمر سليبيا في التحمل متجاهلاً السخرية وعدم الإيجار للتخلص من نهجه الخذل في النهاية أثمرت مثابرته واهتمامه بإدارة المخاطر في إحدى الفترات حقق سلسلة من 70 شهراً متتالياً بأرباح تجاوزت 100,000 دولار في كل شهر

## ○ دروس رئيسية

هناك درسان رئيسيان يمكن استخلاصهما من هذا الفصل:

أولاً : الفشل ليس مؤشرًا للمستقبل حتى أعظم المتداولين يواجهون الفشل بل وأحياناً الفشل المتكرر في بداية مسيرتهم المهنية الفشل في البداية هو القاعدة حتى بالنسبة لأولئك الذين يصبحون في النهاية من "سحرة السوق" وبالتالي مع ذلك فإن حقيقة أن معظم الأشخاص الذين يحاولون التداول يفشلون في البداية تشير إلى أن جميع المتداولين المبتدئين يجب أن يبدأوا ببالغ صغرى من المال لأن تكلفة تعليمهم في السوق ستكون أقل

ثانياً : المثابرة أساسية لتحقيق النجاح معظم الناس الذين يواجهون أنواع الفشل التي مر بها المتداولون المذكورون في هذا الفصل كانوا سيخلون عن التداول ويحاولون شيئاً آخر كان من السهل على المتداولين في هذا الفصل أن يفعلوا نفس الشيء لو لا مثابرتهم المستمرة لما اكتشف العديد من "سحرة السوق" إمكاناتهم الحقيقية أبداً

”

الفشل ليس نهاية الطريق بل هو بداية جديدة  
وفرصة للتعلم والنمو والمثابرة و كل خطوة  
خطيبة تقربنا أكثر من النجاح إذا كننا نمتلك الإرادة  
والمثابرة تحول الفشل إلى درس، والدرس إلى  
خبرة، والخبرة إلى نجاح.“

شريف خورشيد

## الفصل الثاني

### ما ليس مهمًا

قبل أن نناقش ما هو مهم لتحقيق النجاح في التداول دعونا نبدأ بما هو غير مهم لأن ما يعتقده العديد من المتداولين المبتدئين على أنه ضروري للنجاح في التداول هو في الواقع مضلل يعتقد الكثير من المتداولين المحتملين أن النجاح في التداول يعتمد بشكل أساسى على اكتشاف صيغة سريعة أو نظام يشرح ويتنبأ بتحركات الأسعار وأنه مجرد العثور على هذا الخل لسلوك السوق سيكون النجاح مصممًا هذه الفكرة التي تربط النجاح في التداول باكتشاف منهجهية مثالية معينة هي فكرة خاطئة لا توجد طريقة واحدة صحيحة للتداول

سأوضح هذه النقطة بمقارنة فلسفات التداول وأساليب التداول بين اثنين من المتداولين الذين قابلتهم:

- جيم روجرز
- ماري شوارتز
- جيم روجرز

هو متداول ناجح بشكل مذهل على الرغم من أنه يُصر على وصف نفسه بأنه مستثمر وليس متداولًا نظرًا لطبيعة مراكزه السوقية طويلة الأجل في عام 1973 شارك مع جورج سوروس في تأسيس صندوق "كونتم" الذي يُعد واحدًا من أخج صناديق التحوط في التاريخ ترك روجرز "كونتم" في عام 1980 لأن نجاح الشركة أدى إلى توسعها ما جلب معه مسؤوليات إدارية لا يرغب فيها كان روجرز يريد فقط التركيز على إخات السوق والاستثمار لذلك "تقاعد" لإدارة أمواله الخاصة

يتمتع روجرز بمهارة خاصة في رؤية الصورة الكبيرة وتوقع الاتجاهات الطويلة الأجل عندما قابلته في عام 1988 كان الذهب قد انخفض لمدة ثمان سنوات لكن روجرز كان متأكدًا من أن السوق الهاابطة ستستمر لعقد آخر

قال: "القادة دائمًا يقاتلون الحرب الأخيرة ومديرو المحافظ دائمًا يستثمرون في السوق الصاعدة الأخيرة فكرة أن الذهب كان دائمًا ملادًا أمّا هي فكرة سخيفة كان هناك أوقات في التاريخ فقد فيها الذهب قوته الشرائية وفي بعض الأحيان لفترات تصل إلى عقود"

كان روجرز محقًّا تماماً حيث استمر الذهب في الانخفاض لمدة 11 عامًا أخرى كان هناك سوق آخر كان روجرز يمتلك رأيًّا قويًّا حوله وهو سوق الأسهم اليابانية في ذلك الوقت كانت الأسهم اليابانية في خضم سوق صاعدة قوية ومع ذلك كان روجرز مقتنعاً بخدوث انهيار هائل في الاتجاه المعاكس

قال: "أضمن أن سوق الأسهم اليابانية سوف ينهار بشكل كبير ربما خلال العام أو العامين المقبلين [أسهم اليابان] ستختفي بنسبة تتراوح بين 80 إلى 90 بالمائة"

بدا هذا التوقع غير معقول ولكنه كان صحيحاً تماماً بعد أكثر من عام بقليل من محادثتنا بلغ سوق الأسهم اليابانية ذروته وبدأ الأخفاض الذي شهد فقدان مؤشر "نيكاي" حوالي 80 بالمئة من قيمته خلال الـ 14 عاماً التالية

من الواضح أن جيم روجرز هو شخص يستحق أخذ آرائه على محمل الجد روجرز هو محلل يعتمد على الأساسيات سأله عن رأيه في قراءة الرسوم البيانية كانت إجابته واضحة بشأن ازدائه للتحليل الفني

قال روجرز: "لم أتق بأي فني أصبح غنياً باستثناء طبعاً الفنانين الذين يبيعون خدماتهم الفنية ويحققون أموالاً طائلة"

ثم سأله إذا كان يستخدم الرسوم البيانية

قال: "استخدمها لأرى ما يجري لا أقول ما هو المصطلح الذي استخدمته سابقاً انعكاس؟ هناك انعكاس هنا" لا أعرف حتى ما هو الانعكاس"

وعندما حاولت شرح المصطلح له قاطعني

قال: "لا تخبرني قد يفسد ذلك عقلي لا أعرف عن هذه الأمور ولا أريد أن أعرف"

أشك في أن يكون من الممكن أن بُعد شخصاً أكثر تشكيكاً في منهجية تداول معينة مثل موقف جيم روجرز تجاه التحليل الفني

## ○ ماري شوارتز

دعونا الآن نلقي نظرة على متداول آخر ناجح للغاية وهو ماري شوارتز الذي يقف على الطرف الآخر تماماً من حيث النهج التحليلي عندما أجريت مقابلة مع شوارتز كان قد رفع حساباً بقيمة 40000 دولار إلى أكثر من 20 مليون دولار دون أن يتکبد أي خسارة تزيد عن 3 بالمئة بناءً على البيانات الشهرية أوضح شوارتز أن أسوأ شهرين له خساراتان بنسبة 3 و 2 بالمئة كانا خلال ولادة أطفاله حيث كان مشتت الذهن بشكل لا مفر منه خلال تلك الفترة شارك في 10 مسابقات تداول عامة تسع من هذه المسابقات كانت لمدة أربعة أشهر حيث حقق متوسط عائد بلغ 210 بالمئة دون حساب النسبة السنوية وفي مسابقة واحدة استمرت عاماً كاملاً حقق عائداً بنسبة 781 بالمئة

من الواضح أن شوارتز هو متداول آخر بحسب أن تؤخذ آراؤه بجدية فما رأيه بشأن فعالية التحليل الأساسي مقابل التحليل الفني كان شوارتز محلل أوراق مالية لمدة تقارب عقداً من الزمن قبل أن يصبح متداولًا بدءاً من عام 2000 باستخدام التحليل الفني عندما سأله عما إذا كان قد خلول تماماً من التحليل الأساسي إلى التحليل الفني كانت إجابته بشكل ساخر تبدو وكأنها رد مباشر على تعليق روجرز حول التحليل الفني وهو تعليق لم أذكره له

أجاب شوارتز بالتأكيد دائمًا أضحك على الأشخاص الذين يقولون لم أقابل أبداً فنياً أصبح غنياً أحب ذلك إنه رد متغطرس وغير منطقي لقد استخدمت التحليل الأساسي لمدة تسع سنوات وحققت الثراء كفني

من الصعب العثور على وجهتي نظر أكثر تباعاً أو تمسكاً بأرائهم حول ما يصلح وما لا يصلح في التداول روجرز اعتمد في قراراته التداولية بشكل كامل على التحليل الأساسي ويعتبر التحليل الفني بمثابة "زيت الأفاغي" بينما شوارتز كان يخسر باستمرار باستخدام التحليل الأساسي لكنه حقق أداءً مذهلاً باستخدام التحليل الفني كلا الرجلين حققا بجاحاً باهراً وكلاهما ينظر إلى أساليب الآخر بازدراء وسخرية

○ التوفيق بين الآراء المتباعدة

ماذا يخبرك التناقض بين روجرز وشوارتز؟ يجب أن يخبرك أنه لا يوجد مسار واحد صحيح في الأسواق لا يوجد سر واحد للسوق لاكتشافه ولا توجد طريقة واحدة صحيحة للتداول في الأسواق أولئك الذين يبحثون عن الإجابة الوحيدة الصحيحة للأسواق لم يصلوا حتى إلى طرح السؤال الصحيح ناهيك عن الحصول على الإجابة الصحيحة

هناك مليون طريقة لتحقيق الربح في الأسواق ولكن لسوء الحظ كلها صعبة للغاية في العثور عليها ولكن هناك العديد والعديد من الطرق للنجاح بعض المتداولين مثل روجرز ينجحون باستخدام التحليل الأساسي فقط والبعض الآخر مثل شوارتز ينجحون باستخدام التحليل الفني فقط وغيرهم يستخدم مزيجاً من الاثنين بعض المتداولين ينجحون بالاحتفاظ بالمراكز لعدة أشهر أو حتى سنوات بينما ينجح آخرون على مقياس زمني يُقاس بالدقائق النجاح في السوق يعتمد على إيجاد المنهجية المناسبة لك وهي مختلفة لكل شخص وليس مسألة العثور على المنهجية الوحيدة الصحيحة



## الفصل الثالث

### التداول وفقاً لشخصيتك

في الفصل السابق أقررنا أنه لا يوجد طريق واحد يؤدي إلى النجاح كمتداول هذه الفكرة تشير إلى عنصر أساسي في تحقيق النجاح في التداول إذا لم تستفد من قراءة هذا الكتاب سوى من هذا المبدأ التالي فسيكون الأمر مجدياً للغاية:

"المتداولون الناجحون يجدون منهجية تتناسب مع شخصيتهم"

لذلك على الرغم من عدم وجود طريقة واحدة صحيحة للتداول في الأسواق إلا أنك لكي تكون ناجحاً تحتاج إلى إيجاد الطريقة التي تناسبك أنت منهجية التي تتماشى مع شخصيتك وهذا هو الأمر الذي يشتراك فيه جميع المتداولين الناجحين الذين قابلتهم على الإطلاق جميعهم طوروا أسلوبًا في التداول يتواافق مع شخصيتهم ومعتقداتهم تبدو هذه الملاحظة منطقية جدًا لدرجة أنها قد تبدو بديهية قد تتسائل "ألا يتداول الجميع وفقاً لشخصيتهم؟"

في الواقع. لا ليس الجميع مارتي شوارتز قضى ما يقرب من عقد يحاول التكيف مع التحليل الأساسي في تداول الأسواق وهو أسلوب كان غير متواافق تماماً مع شخصيته وقد أدى ذلك إلى ربط غروره بأرائه السوقية المبنية على التحليل الأساسي متحدثاً عن هذه الفترة المبكرة قال شوارتز: "على الرغم من أنني كنت أكسب رواتب جيدة باستمرار، كنت ما زلت على وشك الإفلاس لأنني كنت أخسر المال باستمرار في السوق"

لم ينجح شوارتز إلا عندما انضم في التحليل الفني فقد منحه التحليل الفني منهجية سمحت له بالخروج من الصفقات بسرعة عندما كان مخطئاً إذا خرج من صفقة خاسرة كان هناك دائمًا العديد من الفرص الأخرى أمامه كما أوضح شوارتز: "من خلال تبني فلسفة أن الرايخين دائمًا أمامي لم يكن من المؤلم جداً أن أتكبد خسارة إذا ارتكبت خطأ فلابأس" لقد وجد منهجية كانت تتناسب بشكل أفضل مع شخصيته الفكرة هنا ليست أن التحليل الفني أفضل من التحليل الأساسي بل أن التحليل الفني كان منهجية الأنسب لشوارتز بالنسبة للمتداولين الآخرين مثل جيم روجرز قد يكون العكس صحيحاً

قد تتفاجأ بعدد الأشخاص الذين يهدرؤن الوقت والمال في محاولة تكييف شخصياتهم مع أسلوب تداول لا يناسبهم هناك متداولون لديهم مهارات فطرية في إنشاء أنظمة تداول مبرمجة حقق أداءً جيداً في الأسواق لكنهم يشعرون بال الحاجة للتدخل في صفقاتهم بشكل عشوائي وغالباً ما يتسببون في إفساد أنظمتهم هناك متداولون لديهم قدرة طبيعية على تحديد الأتجاهات طويلة الأجل في الأسواق لكنهم يشعرون بالملل من البقاء في مركز لفترة طويلة ثم يقومون بصفقات قصيرة الأجل تؤدي إلى خسارة المال الناس يخدون باستمرار عن المنهجيات التي تناسب شخصياتهم ومهاراتهم

## ○ بول تيودور جونز

دعني أوضح ما أعنيه بالتداول وفقاً لشخصيتك من خلال مقارنة اثنين من المتداولين الذين أجريت معهم مقابلات الأول هو بول تيودور جونز أحد أعظم متداولي العقود الآجلة في عصرنا أجريت مقابلتي مع جونز بعد حوالي نصف عام من انهيار سوق الأسهم في أكتوبر 1987 في ذلك الشهر الذي كان كارثياً بالنسبة للكثيرين حقق جونز عائدًا مذهلاً بنسبة 62 بالمئة علاوة على ذلك كان قد حقق تقريراً خمسة أعوام متالية من العوائد الثلاثية الرقم أقول "تقريباً" لأن أحد تلك الأعوام حقق فيها صندوقه ارتفاعاً بنسبة 99 بالمئة فقط

عندما رتبت لإجراء المقابلة مع جونز حدد وقتاً خلال ساعات التداول كنت قلقاً بعض الشيء بشأن هذا لأنني كنت أعلم أن جونز متداول نشط جداً بالتأكيد عندما تم اصطحابي إلى مكتبه كان يصبح أمراً في أحد الهواتف المتصلة مباشرة بأرضيات التداول كان هذا في الأيام التي سبقت التداول الإلكتروني عندما كانت العقود الآجلة تُتداول في الحفر على أرضيات البورصة

انتظرت حتى انتهى من تنفيذ أمره قبل أن أخذت شرحت له أني لا أريد أن أقطع عليه التداول واقتربت أن نؤجل المقابلة حتى بعد إغلاق جميع الأسواق

## أجاب جونز لا مشكلة هيا بنا

بينما كان يجيب على أسئلتي كان جونز يراقب شاشات الأسعار الكبيرة المنتشرة في الغرفة بين الحين والآخر يصبح بأوامر إلى أرضية التداول بأسلوب محموم يعادل أسلوب لاعب تنس محترف يعيد الكرة بقوة: اشترا 300 عقد نفط ديسمبر بالسعر الحالي هيا هيا هل نفذنا؟ حدث إلى وخلال هذا الوقت كان أيضاً يرد على المكالمات الهاتفية ويتحدث إلى الموظفين الذين يدخلون مكتبه بعلومات السوق والأسئلة

احتفظ بصورة بول تيودور جونز وهو يتداول في مكتبه في ذهنه بينما نلقي نظرة على متداول مختلف تماماً

## ○ جيل بليك

من المفارقات أن بليك بدأ يتداول في محاولة لإثبات لأحد زملائه أن الأسواق عشوائية وأنه كان يضيع وقته إذا اعتقاد أنه يمكنه الاستفادة من توقيت السوق في ذلك الوقت كان بليك يعمل كمدير مالي لشركة وفي أحد الأيام أظهر له زميله خلاً أجراء يشير إلى أنه سيكون من الأفضل له الخروج من صندوق سندات البلدية الذي يمتلكه في أي وقت يبدأ فيه في الانخفاض والعودة إليه عندما يبدأ في الارتفاع وطلب منه النصيحة

كان بليك متشككاً فقال لصديقه لا أعتقد أن الأسواق تعمل بهذه الطريقة هل قرأت من قبل كتاب "المسار العشوائي في وول ستريت"؟ المشكلة هي أنك لا تمتلك بيانات كافية اجمع المزيد من البيانات وأراهن أنك ستتجد أن هذا ليس شيئاً يمكنك جني المال منه على المدى الطويل

عندما حصل بليك على البيانات الإضافية اكتشف أن شكوكه الأولية لم تكن في محلها كان هناك بالفعل دليل على استمرار غير عشوائي في أسعار الصناديق علاوة على ذلك كلما أجرى المزيد من الأبحاث كلما كانت الأنماط غير

العشواوية في أسعار الصناديق أكثر وضوحاً أصبح بليك مفتنتاً جداً بوجود أنماط أسعار مرحة لدرجة أنه استقال من وظيفته لكي يكرس وقته الكامل لأبحاث الأسعار وكما يصف بليك هذه الفترة المبكرة في مسيرته في التداول لقد كنت أعيش عملياً في المكتبة المحلية مستخراجاً سنوات من البيانات لمئات من صناديق الاستثمار المشتركة من خلال آلة الميكروفيلم اكتشاف بليك أنماطاً ذات احتمالية عالية كانت مغيرة جداً لدرجة أنه أخذ عدة قروض ثانية على منزله لزيادة رأس المال التداولي

كان سجل بليك مذهلاً في الاستثمارية قابله بعد 12 عاماً من بدء مسيرته وكان قد حقق متوسط عائد بنسبة 45 بالمئة سنوياً خلال تلك الفترة مع أسوأ عام له محققاً ربحاً بنسبة 24 بالمئة مع جميع الأشهر إيجابية في الواقع لم يكن لديه سوى خمسة أشهر سلبية خلال تلك السنوات الائتني عشرة وكان لديه سلسلة من 65 شهراً متتالياً من الأرباح

على الرغم من بجاجه الكبير لم يكن لدى بليك أي رغبة في إنشاء شركة لإدارة الأموال أو التوسيع إلى ما هو أبعد من عملية فردية كان يقوم بتداولاته من غرفة نومه في منزله ورفض عروضاً لإدارة الأموال باستثناء بعض حسابات الأصدقاء والعائلة

#### ○ مقارنة بين جونز وبليك

قارن الآن بين جونز وبليك هل يمكنك أن تخيل جونز يقضي أشهراً في المكتبة يتصرف في الأسعار على الميكروفيلم ويتداول مرة واحدة في اليوم من غرفة نومه؟ أو هل يمكنك أن تخيل بليك يتداول في البيئة الفوضوية التي يزدهر فيها جونز؟ هناك شيء مريئ في هذه الصور فهي ببساطة لا تتناسب مع الجميع ولكن لقد فجح جونز وبليك بشكل مذهل لأنهما استخدما منهجيات تتوافق مع شخصياتهما ولكن لو اختارا نهجاً غير متواافق مع طبيعتهما مثل منهجية الآخر وكانت النتائج مختلفة تماماً على الأرجح

إذا حاولت أن أعلمك ما أفعله ستفشل لأنك لست أنا إذا قضيت وقتاً معي ستلاحظ ما أفعله وربما تكتسب بعض العادات الجيدة لكن هناك الكثير من الأشياء التي ستُرَغِّب في فعلها بشكل مختلف

الرسالة الأساسية هنا هي أن المتداولين يجب أن يجدوا منهجية تتناسب مع معتقداتهم ومواهبهم قد تكون المنهجية السليمة التي تحقق بجاجاً كبيراً لمتداول معين غير مناسبة وخاسرة لمتداول آخر عبر كولم أوشي أحد مدربى الماكرو العالميين الذين قابلتهم بوضوح عن هذا المفهوم عندما سئل عما إذا كان يمكن تعليم مهارات التداول فقال إذا حاولت أن أعلمك ما أفعله ستفشل لأنك لست أنا إذا قضيت وقتاً معي ستلاحظ ما أفعله وربما تكتسب بعض العادات الجيدة لكن هناك الكثير من الأشياء التي ستُرَغِّب في فعلها بشكل مختلف صديقي المقرب الذي جلس جانبي لعدة سنوات يدير الآن الكثير من الأموال في صندوق خوط آخر ويؤدي أداءً جيداً لكنه ليس مثلي ما تعلمته ليس أن يصبح مثلي لقد أصبح شيئاً آخر لقد أصبح هو

## ○ الشخصية وأنظمة التداول

فكرة أن استخدام منهجية تتناسب مع شخصيتك هو عنصر أساسي في تحقيق النجاح في التداول تفسر أيضًا لماذا يخسر معظم الناس المال عند استخدامهم لأنظمة تداول اشتراوها لماذا يحدث ذلك؟ هل السبب هو أن معظم أنظمة التداول لا تعمل على البيانات التي لم تُستخدم في تطويرها؟ أنا لا ألح إلى ذلك في الواقع ليس لدي أي فكرة عن النسبة المئوية لأنظمة التداول التي تُتابع للجمهور والتي تقدم ميزة في السوق ولكن حتى إذا افترضت أن أكثر من 50 بالمائة من الأنظمة المباعة ستكون مرحلة إذا تم تطبيقها كما هو محدد فسألظل أتوقع أن أكثر من 90 بالمائة من المشترين لتلك الأنظمة سيخسرون المال عند تداولها

لماذا؟ لأن كل نظام تداول بغض النظر عن الاستراتيجية المستخدمة سيمر بفترات أداء ضعيف الآن إذا اشتريت نظامًا فإن هذا النظام بطبيعته لا علاقة له بشخصيتك أو معتقداتك في كثير من الحالات إن لم يكن معظمها لن تكون لديك حتى أي فكرة عن العوامل التي تحرّك إشارات النظام ونتيجة لذلك في المرة الأولى التي يمر فيها النظام بفترة سيئة لن يكون لديك الثقة الكافية للاستمرار في استخدامه وستتوقف عن التداول به لهذا السبب فإن معظم الناس الذين يشترون الأنظمة سينتهي بهم الأمر بالخسارة لأنهم سيتوقفون عن استخدام النظام عندما يمر بفترة سيئة ولن يكونوا موجودين عندما يتعااف النظام

”

شخصيتك في التداول تختلف عن أي متداول آخر  
حتى وإن كانت شخصية مرشدك الخاص  
بنقول في مصر كل شيخ وليه طريقه

شريف خورشيد

## الفصل الرابع

### ال الحاجة إلى ميزة

#### إدارة الأموال ليست كافية

هناك مقوله في وول ستريت تقول حتى نظام تداول ضعيف يمكن أن يحقق الربح بإدارة جيدة للأموال هل سمعت بهذه المقوله من قبل؟ حسناً إذا سمعت بها فانسها لأنها واحدة من أغبي ما قيل عن التداول إذا كنت تعتقد أن إدارة الأموال الجيدة يمكن أن تنقذ نظاماً أو منهجه ضعيفة أدعوك إلى الذهاب إلى كازينو والتوجه إلى طاولة الروليت واستخدام أفضل نظام لإدارة الأموال لديك في الرهان وانتظر كيف ستسير الأمور معك في الواقع إذا سالت مئة عالم رياضيات السؤال التالي لدى 1000 دولار أرغم في المراهنة بها على الروليت ما هي أفضل استراتيجية رهان يجب أن تستخدمها؟ جميعهم سيعطونك نفس الإجابة ضع الـ 1000 دولار كاملة على اللون الأحمر أو الأسود أو على الأرقام الفردية أو الزوجية في دورة واحدة ثم سواء رخت أو خسرت اترك الطاولة هذه الاستراتيجية في المراهنة ستمنحك أعلى احتمال للفوز في لعبة الروليت ( هي بالنسبة لعبه محرمة في دينا الاسلام )

بالطبع احتمالات فوزك ستكون أقل من 50 بالمئة بنسبة 47.37 بالمئة تحديداً إذا كانت العجلة تحتوي على صفر مزدوج لكن سيكون حجم خسارتك أقل في دورة واحدة كلما لعبت أكثر زادت احتمالية الخسارة وإذا لعبت لفترة كافية فمن المؤكد رياضياً أنك ستخسر النقطة هنا هي أنه إذا لم تكن لديك ميزة وهذا يعني أن لديك حافة سلبية فإن أفضل استراتيجية لإدارة الأموال هي أن تراهن بكل شيء دفعه واحدة وهو المثال الأقصى لإدارة الأموال السيئة إدارة الأموال لن تنقذك إذا لم تكن لديك ميزة فهي مفيدة فقط في تقليل الخسائر والحفاظ على رأس المال إذا كنت تمتلك ميزة

" إذن إدارة الأموال ليست كافية يجب أن تكون لديك ميزة أيضاً امتلاك ميزة يعني أن لديك منهجه "

لا يوجد متداول واحد من قابلتهم في أي من كتب "سحرة السوق" عندما سُئل عن كيفية تحقيقه لما يفعله أعطى إجابة مثل أنظر إلى الشاشة وإذا كانت السنديات تبدو جيدة أشتري بعضها لم يكن أي منهم يتداول بتلك العقلية العشوائية أو التلقائية جميعهم كانت لديهم منهجه محددة بعضهم كان يمكنه وصف منهجه بصطلاحات محددة تقريراً خطوة وبعض الآخر وصف نهجه بصطلاحات أكثر عمومية ولكن كان واضحاً أن جميعهم لديهم منهجه محددة

إذن ما هي منهجتك بالتحديد؟ إذا لم تستطع الإجابة عن هذا السؤال فأنت لست مستعداً للمخاطرة بأموالك في الأسواق وإذا كنت تستطيع الإجابة عن هذا السؤال فإن السؤال التالي هو هل توفر لك منهجتك ميزة؟ إذا كنت غير متأكد من الإجابة فأنت مرة أخرى لست مستعداً للمخاطرة بأموالك في الأسواق المتداولون الناجحون واثقون من أن منهجيتهم تتحمّل ميزة

○ التميز وحده لا يكفي

تماماً كما أن إدارة الأموال غير كافية بدون ميزة فإن الميزة أيضاً غير كافية بدون إدارة الأموال أنت بحاجة إلى الاثنين معًا "مونرورات" الذي حقق واحداً من أفضل سجلات العوائد مقابل المخاطر على المدى الطويل لُخص هذا المفهوم بشكل رائع عندما سأله عن قواعد التداول التي يلتزم بها أجاب تأكيد من أنه متلك ميزة أعرف ما هي ميزيتك واتباع قواعد صارمة لإدارة المخاطر لتحقيق الربح حتّى ميزة وتوظيف إدارة أموال جيدة إدارة الأموال الجيدة وحدها لن تزيد من ميزيتك على الإطلاق إذا كانت استراتيجية سلبيّة ستظل تخسر المال بغض النظر عن مدى فعالية قواعد إدارة الأموال لديك ولكن إذا كان لديك نهج يحقق المال فإن إدارة الأموال قد تكون الفارق بين النجاح والفشل نستعرض جزء إدارة الأموال من هذه المعادلة في الفصل الثامن

”

لا يستطيع لاعب التنس أن يلعب بدون أدواته  
اللزجة المضرب والكره  
هكذا هو المتداول يجب أن يملك نظام تداول و  
إدارة رأس المال

شريف خورشيد

## الفصل الخامس

### أهمية العمل الجاد

أجريت مقابلة مع مارتي شوارتز في المساء بعد يوم طويل من التداول كان في منتصف قيامه بتحليله اليومي للسوق استعداداً لليوم التالي كانت المقابلة طويلة وانتهينا في وقت متأخر وكان شوارتز مرهقاً بشكل واضح لكنه لم يكن على وشك إنهاء يومه كان لا يزال عليه إكمال روتين خليله اليومي للسوق كما أوضح قائلاً:

"موقفي هو أنني دائماً أريد أن أكون أفضل استعداداً من الشخص الذي أتنافس معه والطريقة التي أجهز بها نفسي هي من خلال العمل كل ليلة"

كنت مندهشاً عندما اكتشفت أن العديد من المتداولين العظام الذين قابلتهم كانوا مدمّنـي عمل على الرغم من أنني يمكنني تقديم العديد من الأمثلة سنلقي نظرة على اثنين فقط من المتداولين الذين قابلتهم لإعطاء فكرة عن **أخلاقيات العمل التي تميز المتداولين الناجحين للغاية**

#### ○ ديفيد شو

ديفيد شو هو مؤسس شركة D.E. Shaw التي تعد واحدة من أنجح شركات التداول الكمي في العالم جمع شو مجموعة من أذكي علماء الرياضيات والفيزياء وعلوم الكمبيوتر في البلاد لتطوير نماذج حاسوبية متعددة يمكنها مجتمعنة استخراج أرباح ثابتة من الأسواق من خلال استغلال الفروق السعرية بين الأوراق المالية المختلفة الاستراتيجية بأكملها معقدة للغاية حيث تداولآلاف الأدوات المالية بما في ذلك الأسهم والضمادات والخيارات والسنادات القابلة للتحويل في جميع الأسواق العالمية الكبرى قد تعتقد أن إدارة هذه العملية الضخمة والإشراف على الأحداث المستمرة لفريق كبير من العلماء الكميـن ستكون أكثر من كافية لأي شخص ولكن يبدو أن ذلك لم يكن كافياً لـديفيد شو

على مر السنين كانت شركته Juno Online D.E. Shaw حاضنة وأطلقت العديد من الشركات الأخرى بما في ذلك United Online Services التي اندمجت لاحقاً في شركة تكنولوجيا مالية بيعت إلى Merrill Lynch وشركة وساطة عبر الإنترنت وعمليات صناعة السوق وغيرها بالإضافة إلى ذلك أصبح شو متورطاً بشكل كبير في الكيمياء الحيوية الحاسوبية حيث كان يتبع الأحداث المتطورة ويقدم رأس المال الاستثماري لعدة شركات في هذا المجال لاحقاً تخلى شو عن إدارة شركته D.E. Shaw لفريق إداري ليتفرغ تماماً للبحث والتطوير في مجال الكيمياء الحيوية الحاسوبية وبالإضافة إلى كل هذه الأنشطة كان شو أيضاً عضواً في لجنة مستشاري الرئيس بيل كلينتون للعلوم والتكنولوجيا وترأس لجنة التكنولوجيا التعليمية من الصعب أن تخيل كيف يمكن لشخص واحد القيام بكل هذا سألته عما إذا كان يأخذ أي إجازات فأجاب ليس كثيراً عندما أخذ إجازة أجد أنني بحاجة إلى بعض ساعات من العمل كل يوم للحفاظ على سلامتي العقلية

## ○ جون بندر

جون بندر كان متداول خيارات بارعاً أدار أموالاً لصناديق كوانتم الخاص بجورج سوروس كما كان يتداول في صندوقه الخاص عندما أجريت معه مقابلة في عام 1999 كان صندوقه يحقق متوسط عائد سنوي مركب بنسبة 33 بالمئة مع تراجع أقصى قدره 6 بالمئة وفي العام التالي سجل صندوقه عائدًا مذهلاً بنسبة 269 بالمئة حيث كانت صفقات الخيارات التي وضعها بندر خسراً لقمة كبيرة في سوق الأسهم مرحلة للغاية أغلق بندر الصندوق في عام 2000 بسبب إصابته بتمدد في الأوعية الدموية الدماغية قضى العقد التالي في شراء مساحات شاسعة من غابات الأمازون المطيرة وإنشاء محمية للحياة البرية في كوستاريكا للأسف كان بندر يعاني من اضطراب ثنائي القطب وانتحر في عام 2010 خلال إحدى نوبات الاكتئاب

أثناء فترة التداول كان بندر نشطاً بشكل خاص في سوق الخيارات اليابانية ثم كان يسهر للتداول في أسواق الخيارات الأوروبية ويمتد يومه عادة إلى جلسة التداول الأمريكية كان من الطبيعي أن يقضي بندر ما يصل إلى 20 ساعة يومياً في التداول أذكر هذا المثال ليس كتوصية حول كيفية عيش حياتك ولكن كتوضيح لنوع من العمل الجاد المتطرف الذي كان يتبعه بعض من "سحرة السوق"

## ○ المفارقة

إليك الآن المفارقة لماذا ينجذب الكثير من الناس إلى التداول؟ لأنهم يعتقدون أنه طريقة سهلة لجني الكثير من المال ولكن الحقيقة هي أن الأشخاص الذين يحقّقون النجاح الحقيقي في التداول هم من يعملون بجد شديد هذا التناقض بين التصور والواقع فيما يتعلق بالنجاح في التداول والعمل يؤدي إلى المفارقة التالية

ستتفق معي أنه لا يوجد شخص عاقل قد يفكر في الدخول إلى مكتبة إذا استطاع أن يجد واحدة في هذه الأيام والتوجه إلى قسم الكتب الطبية والعثور على كتاب بعنوان تقنيات جراحة الدماغ ودرسه خلال عطلة نهاية الأسبوع ثم يذهب صباح الاثنين إلى غرفة عمليات في مستشفى معتقداً أنه مستعد لإجراء جراحة دماغية الكلمة المفتاحية هنا هي " عاقل " لا يوجد شخص عاقل يفكر بهذه الطريقة ومع ذلك كم عدد الأشخاص الذين تعرفهم يرون أنه لا يوجد شيء غير عادي في الذهاب إلى مكتبة والتوجه إلى قسم كتب الأعمال وشراء كتاب بعنوان كيف حققت مليون دولار في سوق الأسهم العام الماضي وقراءته خلال عطلة نهاية الأسبوع ثم صباح الاثنين يعتقدون أنهم قادرون على التفوق على المحترفين في السوق من خلال لعبتهم الخاصة

في الحالتين التفكير مشابه جداً ولكن بينما يبدو من الواضح أن التفكير في سيناريو جراحة الدماغ هو جنون لا بري الكثيرون أي شيء غريب في طريقة التفكير في السيناريو الثاني لماذا هذا التناقض؟

حسناً هذه إحدى المفارقات التي أعتقد أن لها تفسيراً مرضياً التداول هو على الأرجح المهنة الوحيدة في العالم التي يمكن أن يكون فيها الشخص المبتدئ الذي لا يعرف شيئاً لديه فرصة بنسبة 50-50 لأن يكون على صواب في البداية لماذا؟ لأن هناك شيئاً فقط يمكن القيام بهما في التداول يمكنك الشراء أو البيع وباعتبار الاحتمالات سيكون هناك دائماً نسبة كبيرة من الأشخاص الذين يكونون على صواب أكثر من 50 بالمئة على الأقل في البداية

على سبيل المثال إذا قمت بتجربة إلقاء 10 عملات معدنية في الهواء على 1000 شخص فإن حوالي 30 بالمئة منهم سيحققون نتائج بظهور الصورة على 60 بالمئة أو أكثر من العملات في تجربة إلقاء العملة سيدرك أولئك الذين حققوا هذه النتائج أن الأمر كان مجرد حظ وليس نتيجة لمهارة فطرية في إلقاء العملات لكن عندما يتعلق الأمر بالتداول فإن المتداولين الهواة الذين يكونون على صواب أكثر من 50 بالمئة من الوقت في بداياتهم سيعززون خواصهم إلى مهاراتهم الفائقة في اتخاذ القرارات بدلاً من مجرد أن الأمر كان مسألة حظ حقيقة أن النجاح في التداول على المدى القصير يمكن تحقيقه بالحظ الحالص تخدع الناس ليعتقدوا أن التداول أسهل بكثير مما هو عليه وتوهمهم بأنهم يمتلكون مهارات تداولية

هذا الوهم لا يمكن أن يحدث في أي مهنة أخرى إذا لم تكن قد تدرست كجراح فإن احتمالية خواص في إجراء جراحة دماغية هي صفر إذا لم تكن قد تعلمت العزف على الكمان فإن احتمالية وقوفك أمام الأوركسترا في نيويورك وعزف مقطوعة منفردة بنجاح هي صفر في أي مهنة تأخذها بعين الاعتبار احتمالات النجاح حتى على المدى القصير للمبتدئ غير المدرب هي صفر إنها مجرد صدفة في التداول أنك قد تحقق خاصاً قصيراً المدى دون أن تعرف أي شيء وهذه الإمكانية تخدع الناس

”  
التداول هو المهنة الوحيدة التي يمكن أن يتحقق فيها المبتدئ نجاحاً على المدى القصير دون معرفة أي شيء وهذا النجاح المؤقت الناتج عن الحظ يخدع الناس ليعتقدوا أن التداول أسهل مما هو عليه ويدفعهم للاعتقاد بأنهم يمتلكون مهارات استثنائية في اتخاذ القرارات

شريف خورشيد

## الفصل السادس

### التداول الجيد يجب أن يكون بلا جهد

عند قراءة عنوان هذا الفصل قد تفكر "انتظر لحظة في الفصل الأخير قلت لنا إن التداول الناجح يتطلب الكثير من العمل الجاد والآن تقول إن التداول الجيد بلا جهد قرر ماذا تزيد أيهما الصحيح؟"

العمل الجاد في التداول يأتي في التحضير أما عملية التداول الفعلية فيجب أن تكون بلا جهد لا يوجد تناقض هنا الفرق هو بين التحضير والتنفيذ العمل الجاد في التداول يأتي في التحضير أما عملية التداول الفعلية فيجب أن تكون بلا جهد

سأستخدم تشبيهاً بالجري تخيل شخصاً لا يتمتع بأي لياقة بدنية وكانت أطول مسافة يمشيها هي من الأريكة إلى الثلاجة وهو يخالل الجري لمسافة ميل في 10 دقائق الآن تخيل عداء عالي يركض في ماراتون يجري ميلاً بعد الآخر بكل سهولة بوتيرة أقل من 5 دقائق لكل ميل من الذي يبذل المزيد من الجهد؟ ومن هو الأكثر بجاحاً؟ بوضوح العداء غير الليامي يبذل جهداً أكبر ولكن العداء العالمي هو الأكثر بجاحاً لكن العداء العالمي لم يصل إلى هذا المستوى من الكفاءة بمجرد النهوض من الأريكة يوماً ما والذهب في جولة قصيرة لقد كان يتدرّب بجد لسنوات عديدة وبالتالي جاء العمل الجاد في التحضير ولكن عندما يؤدي أداءً ناجحاً تكون عملية الجري بلا جهد وسيؤدي أفضل سباقاته عندما يجري بلا جهد وينطبق نفس المفهوم على العديد من المجالات الأخرى الكتاب يحقّقون أفضل أعمالهم عندما يكون الكتابة بلا جهد الموسيقيون يؤدون أفضل عندما يكون العزف بلا جهد

تنطبق نفس المبادئ على التداول إذا كان التداول يسير بشكل جيد فسيبدو بلا جهد إذا لم يكن التداول يسير على ما يرام فلا يمكنك تصحيحه بالعمل الجاد إذا كنت تمر بفترة تداول سيئة يبدو فيها أن كل قرار تتخذه خطأً فإن بذل جهد أكبر لن يساعد بل ربما يجعل الأمور أسوأ يمكنك العمل بجد أكبر في إجراء المزيد من الأبحاث يمكنك العمل بجد أكبر في محاولة معرفة ما الذي يحدث بشكل خاطئ ولكن لا يمكنك العمل بجهد أكبر في التداول إذا كنت خارج الإيقاع مع الأسواق فإن بذل جهد أكبر قد يزيد الأمور سوءاً إذن إذا لم يكن بذل جهد أكبر هو الحل للتعامل مع سلسلة الخسائر فما هو الحل؟ سنجيب على هذا السؤال في الفصل التالي

### ○ فلسفة و فن التداول

كانت هناك مقابلة أجريتها تمحورت حول فكرة أن التداول الجيد يكون بلا جهد لسوء الحظ لم أتمكن من تضمين هذه المقابلة في أحد كتبى دعني أشرح

يتسائل الناس في كثير من الأحيان كيف أحصل على موافقة المتداولين في كتابي لإجراء المقابلات أحد الأشياء التي أقوم بها لطمأنة المتداولين المحتملين هو أن أؤكد لهم أن لديهم فرصة لمراجعة الفصل المكتمل قبل أن أقدمه للناشر وأخبرهم أيضاً أنني لن أستخدم الفصل إلا إذا وافقوا عليه أعتقد أن هذه الضمانات ليست مفيدة فقط في جعل المتداولين يوافقون على المشاركة ولكنها تساعد أيضاً في أن يكونوا أكثر انفتاحاً وصراحة في إجاباتهم على أسئلتي أنا متأكد أنه إذا لم يكن لدى المتداولين الذين أجريت معهم المقابلات سيطرة على العملية لكانوا قد قاموا

مراقبة ذاتية لكل إجابة قبل أن يتم توثيقها في الكتاب على الرغم من أن وعدي بعدم نشر المقابلة دون الموافقة خدم بعض الأغراض المفيدة إلا أنه قد يكون له آثار سلبية أحياناً يمكنني قضاء أسبوع في صقل 200 صفحة من النصوص الخام إلى فصل من 25 صفحة فقط لرفض الشخص الذي أجريت معه المقابلة السماح لي باستخدامه ولحسن الحظ حدث ذلك مرتين فقط

في إحدى تلك المناسبات أجريت مقابلة غير تقليدية لكتاب سحرة السوق /المجد كان نطاق المقابلة غير عادي حيث شمل موضوعات مثل الأحلام والتداول وفلسفه التداول كتب كل شيء وأعتقد أن النتيجة النهائية كانت جيدة كما هو متفق عليه أرسلت الفصل المكتمل إلى المتداول لمراجعته والموافقة عليه بعد أسبوع تقريباً اتصل بي

قال قرأت المقابلة وكانت مثيرة للاهتمام شعرت بقدوم كلمة "لكن" وأكمل لكن لا يمكن استخدامها تبين أنه قرر الدخول في عمل استشاري للشركات بشأن خطوط العملات وعين مدير أعمال لمساعدته في تطوير وتسيير الخدمة قرأ مدير الأعمال المقابلة ووجد كل هذه الأشياء عن الأحلام والتداول وزن والتداول وقرر بسرعة أن هذا المحتوى لا يناسب الصورة التي يرغبون في تقديمها للشركات لا يمكن استخدام هذا قال مدير الأعمال وكفر المتداول نفس الشيء

حاولت إنقاذ شيء من الخسارة الوشيكه فقلت هناك جزء صغير أعتقد أن لديه رسالة مهمة جداً وسأكره أن أفقده فقط يعني أستخدم هذا الجزء وإن ذكر اسمك وافق ونتيجة لذلك يوجد فصل من صفحتين في سحرة السوق المجد بعنوان فلسفة وفن التداول في هذا الفصل يسألني المتداول هل قرأت كتاب فلسفة وفن الرمائية؟ فأجبت لا أعرف بأنني لم أقرأ هذا الكتاب

جوهر الفكرة هو أنه عليك أن تتعلم كيف تدع السهم أو العملة أو المنتج الذي تداول عليه يطلق نفسه في التداول كما في الرمائية كلما كان هناك جهد أو قوة أو توفر أو محاولة يكون الأمر خاطئاً الصفقة المثالية هي التي لا تتطلب أي جهد إذا كنت متداولًا ستدرك صحة كل كلمة

”  
القناص العاهر لا يجرى وراء فريسته بل ينتظرها فى  
المكان والتوقيت المناسب  
هكذا هو المتداول عليه ان يتذكر الفرصة باقل  
جهد ممكن

شريف خورشيد

## الفصل السابع

### أسوأ وأفضل أوقات التداول

#### عندما تسير الأمور بشكل خاطئ

حسناً التداول الجيد يجب أن يكون بلا جهد ولكن ماذا تفعل عندما تمر بفترات طويلة يكون فيها التداول صعباً؟ كيف تعامل مع الأوقات التي يبدو فيها أن كل شيء يسير بشكل خاطئ وتحت نفسك في خسائر متزايدة باستمرار؟ هذا السؤال ظهر في العديد من المقابلات حتى المتداولون العظام قد يرون بفترات خسارة محبطه وكان سحرة السوق متسلقين جداً في النصائح التي قدموها حول كيفية التعامل مع هذه الفترات الصعبة من الخسارة لديهم توصيات أساسية:

1. "قلل حجم تداولك" قال بول تيودور جونز "عندما أكون في حالة تداول سيئة أستمر في تقليل حجم مراكزي بهذه الطريقة سأكون أتداول بأصغر حجم عندما يكون أدائي هو الأسوأ" قدم "إد سيكوت" رائد التداول المنهجي في العقود الآجلة الذي حقق عوائد تراكمية مذهلة نسبية مائة عندما سأله عما إذا كان قد احتفظ بعدة ملايين من الدولارات لتجنب خسارة جيسي ليفرمور كان مضارباً شهيراً في أوائل القرن العشرين صنع وخسر عدة ثروات) أجاب سيكوتا أن البديل الأفضل هو "الاستمرار في تقليل المخاطر خلال فترات الخفاض الأسوأ بهذه الطريقة ستقترب من أموالك الآمنة تدريجياً وستحصل على هبوط مالي عاطفي سلس"

مارتي شوارتز سيقلل حجم تداولاته إلى خمس أو حتى عشر الحجم الطبيعي إذا واجه خسائر تهز ثقته قال شوارتز "بعد خسارة مدمرة دائماً أبدأ في التداول بحجم صغير وأحاول تحقيق أرباح صغيرة... وهذا ينبع" يتذكر شوارتز أنه بعد أن تكبد خسارة غير عادية بلغت 600,000 دولار في حسابه في 4 نوفمبر 1982 استجاب بتقليل حجم تداولاته بشكل كبير وحقق العديد من المكاسب الصغيرة وأنهى الشهر خسارة قدرها 57,000 دولار فقط

راندي مكاي الذي حول 2000 دولار من رأس المال الأولي إلى عشرات الملايين من الأرباح خلال الوقت الذي أجريت معه المقابلة بعد 20 عاماً هو أكثر تطرفاً في تقليل حجم مراكزه عندما يمر بفترة خسارة يقول "سأستمر في تقليل حجم تداولي طالما أني أخسر" ويضيف "لقد اخفضت من التداول بـ 3000 عقد في الصفقة الواحدة إلى 10 عقود عندما كنت في حالة برودة ثم عدت مرة أخرى" اعتبر مكاي أن هذا التباين الجذري في حجم المراكز كان عنصراً أساسياً في نجاحه في التداول

2. "توقف عن التداول" في بعض الأحيان تقليل حجم التداول لا يكفي وأفضل حل لوقف التدهور هو ببساطة التوقف عن التداول كما أوضح مايكل ماركوس "أعتقد في النهاية أن الخسارة تولد المزيد من الخسارة عندما تبدأ في الخسارة فإنها تثير عناصر سلبية في نفسك ما يؤدي إلى التشاوُم... عندما تكون في سلسلة خسائر سيئة كنت أستطيع أن أقول لنفسي أنت ببساطة لا تستطيع التداول بعد الآن"

ريتشارد دينيس الذي حول رأس مال قدره 400 دولار إلى ثروة قدرها البعض بنحو 200 مليون دولار في وقت مقابلتنا كان له وجهة نظر مائلة موضحاً أن خسائر التي تتجاوز مستوى معيناً تؤثر سلباً على حكم التداول نصيحته المباشرة "عندما تتلقى الضربات المستمرة أخرج رأسك من المعركة"

إذا كنت في سلسلة خسائر فإن الخلل الأفضل ليس في بذل جهد أكبر بل العكس تماماً توقف عن التداول خذ استراحة أو حتى إجازة وقم بتصفية جميع المراكز أو حمایتها بأوامر إيقاف قبل مغادرتك يمكن أن يساعد الانقطاع الجسدي في كسر دوامة الهبوط وفقدان الثقة التي قد تتطور خلال فترات الخسارة عندما تعود أبداً بالتداول بحجم صغير وزده تدريجياً إذا عاد التداول إلى طبيعته وأصبح بلا جهد

"إذا كنت في سلسلة خسائر فإن الخلل الأفضل ليس في بذل جهد أكبر بل العكس تماماً توقف عن التداول"

على الرغم من أن المتداولين يعرفون عندما يكونون في سلسلة خسائر إلا أنهم قد يكونون بطريقين في إدراك حجم المشكلة حتى تتجاوز الخسارة مستويات مقبولة يسمحون للخسائر بالتراكم دون تغيير أي شيء ثم فجأة يصدمون عندما يدركون حجم التراجع إحدى الطرق التي يمكن أن تساعد في التعرف على هذه الفترات الخاسرة المستمرة بشكل أسرع وفي الوقت المناسب لاتخاذ إجراءات تصحيحية قبل حدوث أضرار كبيرة هي تتبع رصيده اليومي قدم ماركوس هذه النصيحة مشيراً إلى "إذا كان الاتجاه في رصيده هابطاً فهذه إشارة لتقليل المخاطر وإعادة التقييم"

#### ○ عندما تسير الأمور على ما يرام

على الجانب الآخر من فترات الخسائر المستمرة هناك أوقات تسير فيها الأمور بشكل رائع لدرجة يصعب تصديقها ومن الغريب أن هذه الأوقات تستدعي أيضاً التفكير في تقليل حجم التداول بعد فترة قوية من الأرباح سيقلل ماري شوارتز أيضاً حجم تداولاته تماماً كما يفعل بعد خسائر كبيرة لأنه يلاحظ "أكبر خسائر كانت دائمًا بعد أكبر أرباحي"

أنا متأكد أن العديد من المتداولين قد مرروا بتجربة مشابهة غالباً ما تتبع أكبر التراجعات فترات يبدو فيها أن كل شيء يسير على ما يرام تماماً لماذا يوجد ميل لأن تتبع أسوأ الخسائر أفضل الفترات أداء؟ أحد التفسيرات المحتملة هو أن فترات الفوز المتتالية تؤدي إلى التراخي والتراخي يؤدي إلى تداول غير دقيق في هذه الفترات التي تكون فيها المكاسب قوية يكون التداول أقل احتمالاً للتفكير في ما قد يسير بشكل خاطئ خاصة في أسوأ السينarioهات بالإضافة إلى ذلك فإن فترات الأداء الممتاز تكون أيضاً عادة فترات ذات تعرض مرتفع بشكل خاص الخلاصة هي: إذا كان محفظتك حققت ارتفاعات جديدة تقرباً يومياً وجميع صفاتك تعمل بشكل جيد فاحذر هذه هي الأوقات التي يجب فيها الحذر من التراخي والالتزام بمزيد من الحذر

## الفصل الثامن

### إدارة المخاطر

عندما سألت بول تيودور جونز عن أهم نصيحة يمكن أن يقدمها للمتداول العادي أجاب "لا تركز على جني المال ركز على حماية ما لديك"

يعتقد معظم المتداولين المبتدئين أن النجاح في التداول يعتمد بشكل أساسي على إيجاد طريقة رائعة للدخول في الصفقات لكن سحرة السوق الذين قابلتهم اتفقوا عموماً على أن إدارة الأموال أو التحكم في المخاطر أكثر أهمية لنجاح التداول من منهجية اختيار الصفقات يمكنك أن تحقق أداء جيداً باستخدام طريقة دخول متوسطة أو بالكاد أفضل من العشوائية مع إدارة أموال جيدة ولكنك على الأرجح ستفلس في النهاية حتى مع أفضل استراتيجيات الدخول إذا كانت إدارة الأموال ضعيفة الحقيقة المؤسفة هي أن مقدار الاهتمام الذي يوليه معظم المتداولين المبتدئين لإدارة الأموال يكون عادة عكس أهميتها

"لا تركز على جني المال ركز على حماية ما لديك" - بول تيودور جونز

#### ○ نقطة الانسحاب ومبدأ كوفنر

من المفيد النظر في كيفية تعامل سحرة السوق مع التحكم في المخاطر "مارتي شوارتز" قدم وصفاً موجزاً وفعالاً حول إدارة المخاطر نصيحة شوارتز ببساطة هي "اعرف نقطة الانسحاب الخاصة بك" لا أعرف ما إذا كان تعبير "قل انسحاب" لا يزال يستخدم اليوم ولكن عندما كان شوارتز وأنا أطفالاً كان قول "انسحاب" إشارة للاستسلام لإنها الألم إذا كان طفلان في شجار وكان أحدهما قد أمسك بالأخر وكان يطالبه بالاستسلام فقد كان يطلب منه قول "انسحاب" كإشارة للتخلص عن القتال لذلك ما يقوله شوارتز هو أنه قبل أن تقوم بوضع صفقة يجب أن تعرف النقطة التي ستستسلم فيها للسوق لأن الألم سيكون شديداً جداً

"بروس كوفنر" مؤسس شركة كاكستون أسوشيتس كان واحداً من أفضل متداولي الاقتصاد الكلي العالمي عندما قابلته كان يتداول لمدة 10 سنوات وحقق عائدًا سنوياً مركباً مذهلاً بنسبة 87 بالمئة خلال تلك الفترة على الرغم من أن هذا النوع من العوائد من المستحيل الحفاظ عليه استمر في تحقيق أداء جيد لعقود تالية حتى تقاعده في عام 2011 تجربة تداول مبكرة حيث قام بمخاطرة متهورة جعلته يخسر نصف أرباحه المتراكمة في يوم واحد صدمت كوفنر وجعلته يحترم إدارة المخاطر مدى الحياة أحد المبادئ الأساسية لإدارة الأموال لدى كوفنر هو أنه قبل الدخول في أي صفقة كان يحدد مسبقاً نقطة الخروج بناءً على تقييمه للمكان الذي لا ينبغي أن يصل إليه السوق إذا كان خليله صحيحاً "هذه هي الطريقة الوحيدة التي أستطيع أن أنام بها" قال كوفنر "أعرف أين سأخرج قبل أن أدخل" لماذا من المهم جداً تحديد أين ستخرج قبل أن تدخل؟ لأن قبل دخول الصفقة هي آخر مرة تكون فيها موضوعاً بمجرد دخول الصفقة تفقد موضوعيتك مما يجعل من السهل التأجيل من خلال تبرير موقف خاسر من خلال اتخاذ قرار الخروج من الصفقة قبل الدخول يضمن كوفنر استراتيجية صارمة للتحكم في المخاطر ويزيل العاطفة من عملية إدارة الأموال

## "أعرف أين سأخرج قبل أن أدخل" - بروس كوفنر

على المستوى الشخصي قاعدة كوفنر حول تحديد نقطة الخروج قبل الدخول تكمن في صميم صفة اعتبرها نقطة التحول في انتقالى من متداول خاسر إلى متداول رابح ومن المفارقات أن هذه الصفة التي اعتبرها واحدة من أفضل صفاتي على الإطلاق كانت صفة خاسرة في ذلك الوقت كنت قد قمت بعدة محاولات تداول سابقة وكل مرة كنت أبدأ ببلغ صغير وأفقده غالباً لأنني كنت أسمح للخسائر على صفة واحدة بأن تخرج عن السيطرة ثم أنتظر لفترة قبل أن أحاول مرة أخرى الصفقة الخامسة التي غيرت كل شيء كانت تتعلق بالمارك الألماني الذي كان العملة الرئيسية في أوروبا قبل إطلاق اليورو كان المارك الألماني في نطاق تداول مطول تشكل بعد الانخفاض طويلاً بناءً على خليلي اعتقدت أن المارك الألماني كان يشكل قاعدة سعرية رئيسية ذهبت للشراء ضمن النطاق متوقعاً حدوث اختراق صعودي وضعت أمر إيقاف بيع جيد التنفيذ حتى أدنى مستوى في منطقة التماسك فكرت أنه إذا كنت على حق فلا ينبغي أن ينخفض السوق إلى مستوى جديد بعد عدة أيام بدأ السوق في الانخفاض وتم إيقافني خسارة صغيرة الشيء الرائع هو أنه بعد خروجي تسارع الانخفاض بشكل حاد في السابق كانت هذه الصفقة ستدمير حسابي ولكن بدلاً من ذلك تكبدت خسارة بسيطة فقط

إذا طلب مني تقديم أهم نصيحة تداول وتم تقييدي باستخدام 10 كلمات فقط فإن ردي سيكون ما اعتبره مبدأ كوفنر "أعرف أين سأخرج قبل أن أدخل"

### ○ كيفية عدم وضع أوامر الوقف

أوامر الوقف أو نقاط الخروج المحددة مسبقاً للحد من الخسائر مثل تلك التي استخدمها "شوارتز وكوفنر" هي واحدة من أكثر الأدوات فعالية في إدارة المخاطر ومع ذلك يستخدم العديد من المتداولين أساليب خاطئة في وضع أوامر الوقف بحيث يمكن أن يجعل الأمر أسوأ "كولم أوشي" مدير صندوق خوط ناجح في لندن الذي أدار أموالاً لصالح سيدتي جروب وبالإضافة أسيت مالمجمنت وجورج سوروس قبل أن يبدأ صندوقه الخاص "كومك كابيتال إل إل بي" تذكر كيف أن عملية وضع أوامر الوقف الخاطئة دمرت صفقتة الأولى

كمتداول جديد في سيدتي جروب قام أوشي بتحليل أساسي للاقتصاد البريطاني وقرر أن الزيادات في أسعار الفائدة التي كان السوق الآجل يتوقعها لن تحدث كان توقعه دقيقاً تماماً بعد ثلاثة أشهر لم تحدث أي زيادة في أسعار الفائدة وارتفعت أسعار العقود الآجلة لأسعار الفائدة قصيرة الأجل بمقدار 100 نقطة رغم أن أوشي كان محقاً تماماً إلا أنه خسر المال كيف تمكن أوشي من خسارة المال رغم أنه كان محقاً؟ المشكلة كانت في أن لديه فكرة طويلة الأجل عن أسعار الفائدة ولكنه تداول السوق بقيود مخاطرة قصيرة الأجل كان يُوقف من صفقاته بشكل مستمر بسبب تغيرات سعرية طفيفة لأنه كان يخشى الخسارة

علمته تلك الصفقة الأولى أن عليك أن تكون مستعداً لتحمل مخاطر كافية للسماح للصفقة بالعمل وصف أوشي كيفية وضع أوامر الوقف ثم قارن هذا النهج الموصى به بما يفعله العديد من المتداولين قال أوشي "أولاً عليك أن تقرر أين تكون مخطئاً هذا يحدد مستوى الوقف ثم تحسب مقدار الخسارة التي ترغب في تحملها على الفكرة أخيراً تقسم المبلغ الذي ترغب في خسارته على الخسارة لكل عقد حتى نقطة الوقف وهذا يحدد حجم مركزك" الخطأ

الأكثر شيوعاً الذي أراه هو أن الناس يفعلون العكس يبدأون بحجم المركز ثم يعرفون مستوى خملهم للألم وهذا جدد مكان وضع أمر الوقف

وضع أمر الوقف قريراً جداً من السعر يؤدي أيضاً إلى خسائر متعددة كما أوضح أoshi معلقاً على هؤلاء المتداولين "سيخرجون لأن أمر الوقف تم تفعيله وهم متزمن بالانضباط لكنهم بعد ذلك بوقت قصير سيرغبون في العودة لأنهم لا يعتقدون أنهما كانوا مخطئين هذا ما جعل متداولي ناسداك في عامي 2000 و2001 يخسرون الكثير من المال كانوا متزمنين بالانضباط لذلك كانوا يغلقون مراكزهم بحلول نهاية اليوم ولكنهم استمروا في تكرار نفس الخطأ في التداول"

بشكلأساسي يقول أoshi إنه يجب عليك وضع أمر الوقف عند مستوى ينفي صحة فرضية التداول الخاصة بك وليس بناءً على مستوى خملك للألم السوق لا يهتم بعتبة الألم الخاصة بك

#### ○ خيار بديل لأوامر الوقف

على الرغم من أن أوامر الوقف يمكن أن تكون أداة لا تقدر بثمن لإدارة المخاطر إلا أن أحد عيوبها هو أن الصفة قد تتعكس بعد تفعيل الوقف مما يترك المتداول خسارة في مركز كان من الممكن أن يحقق رحاً يمكن استخدام الخيارات كأدلة بديلة لإدارة المخاطر لتجنب هذا السينario المحبط بتكلفة ثابتة محددة مسبقاً

على سبيل المثال لنفترض أن متداولًا يريد شراء سهم XYZ الذي يتم تداوله بسعر 24 دولاراً ومستعد لتحمل خسارة جد أقصى 2 دولار الطريقة المباشرة هي شراء السهم ثم وضع أمر وقف وقائي عند 22 دولاراً بالطبع يمكن أن تتجاوز الخسارة 2 دولار إذا تم تنفيذ أمر الوقف حتى 22 دولاراً إذا انخفض السهم إلى 21.80 ثم ارتد إلى 30 دولاراً سيظل المتداول يتکبد خسارة تقدر بحوالى 2 دولار لكل سهم على الرغم من صحة توقعه بشأن الاتجاه.

كبديل لاستخدام الوقف يمكن للمتداول أن يشتري على سبيل المثال خيار شراء مدته سنة بسعر 22 دولاراً على سهم XYZ في هذا المثال نفترض أن قسط الخيار هو 3 دولارات أو 1 دولار أكثر من مبلغ الخيار في النقود إذا انخفض السهم حتى 22 دولاراً وظل حتى هذا السعر عند انتهاء صلاحية الخيار فإن خسارة المتداول ستقتصر على قسط 3 دولارات المدفوع بغض النظر عن مدى انخفاض سعر السهم إذا ارتد السهم إلى 30 دولاراً عند انتهاء صلاحية الخيار فسيتحقق المتداول رحاً قدره 5 دولارات لكل سهم (الفرق بين سعر الإغلاق 30 دولاراً وسعر التنفيذ 22 دولاراً مطروحاً منه 3 دولارات قسط الخيار) في حين أن المتداول الذي استخدم أمر الوقف خسر 2 دولار لكل سهم فإن المتداول الذي اشتري الخيار حقق رحاً قدره 5 دولارات لكل سهم

إذن هل من الأفضل التحكم في مخاطر المركز باستخدام أوامر الوقف أم باستخدام الخيارات التي في العملات؟ الجواب يعتمد على تفضيلات الفرد والرسولة المتاحة للخيارات وتكلفة الخيارات بالنسبة للسوق في وقت الصفة الغرض هنا هو توضيح أن الخيارات في النقود قد تكون أداة أكثر جاذبية لإدارة المخاطر في بعض الظروف وبالنسبة لبعض المتداولين

## ○ إدارة المخاطر على مستوى المحفظة

صندوق BlueCrest الرائد الذي يديره "مايكيل بلات" وهو صندوق متعدد المديرين مصمم للحفاظ على الخسائر في حدود ضيقة حقق عوائد سنوية تزيد عن 12 بالمئة على مدى 13 عاماً مع الحفاظ على انخفاض أقصى تراجع في حقوق الملكية إلى أقل من 5 بالمئة كيف تمكن BlueCrest من تحقيق عوائد مكونة من رقمين على مدى فترة طويلة مع الحفاظ على هذا المستوى المنخفض من التراجع؟ الجواب يمكن بشكل أساسى في استراتيجية إدارة المخاطر للمحفظة التي تقيد بشدة مقدار الخسارة التي يمكن لكل مدير تحملها قبل سحب رأس المال

يبدأ كل عام جديد بصفحة بيضاء حيث يسمح لكل مدير خسارة تصل إلى 3 بالمئة فقط قبل تخفيض حصته بنسبة 50 بالمئة إذا خسر المدير 3 بالمئة أخرى من الأصول المتبقية يتم سحب الحصة بالكامل لبقية العام هذه القواعد الصارمة للتحكم في المخاطر مصممة للحفاظ على خسارة المدير القصوى للعام أقل من 5 بالمئة

قد يعتقد البعض أن فرض هذه القيود الصارمة على الحد الأقصى المسموح به من الخسائر سيؤدي أيضاً إلى تقليل العوائد بشكل كبير فكيف تمكن الصندوق من تحقيق عوائد سنوية تزيد بقدر مرتين ونصف على حجم أكبر تراجع في الأسهم على مدى الفترة بأكملها؟ السر هو أن قاعدة المخاطر 3 بالمئة تنطبق فقط على حصة المدير الابتدائية للسنة بينما تشجع قواعد التحكم في المخاطر مدير الصندوق على توخي الحذر في البداية يمكن للمديرين تحمل مخاطر أكبر مع تراكم الأرباح أي أن المدير يمكنه أن يخاطر بنسبة 3 بالمئة الأصلية بالإضافة إلى أي أرباح متراكمة للسنة قبل أن يتم تفعيل تخفيض الحصة هذه البنية تضمن الحفاظ على رأس المال وفي نفس الوقت تبقي الفرصة مفتوحة لتحقيق أرباح أكبر

## ○ الخروج السريع عند الخطأ

سحرة السوق لديهم القدرة على الخروج بسرعة عندما يكونون مخطئين عندما أجريت مقابلة مع "ستيف كوهين" مؤسس SAC Capital أحد أبغض المتداولين في العالم أخبرني عن صفقة كان مخطئاً فيها تماماً قال "قمت بالبيع عند سعر 169 دولاراً صدرت الأرباح وكانت مذهلة قمت بإغلاق مركزي عند سعر 187 دولاراً بعد إغلاق السوق الصفة لم تعمل في اليوم التالي افتح السهم عند 197 دولاراً لحسن الحظ أتنى أغلقت الصفقة في تلك الليلة"

سألت كوهين عما إذا كان دائماً قادراً على التصرف بسرعة عندما يكون مخطئاً أجاب "يجب أن تكون قادراً على فعل ذلك هذه ليست لعبة مثالية أجمع إحصائيات عن المتداولين لدى أفضل متداول يحقق الربح بنسبة 63 بالمئة فقط معظم متداولي SAC يربحون في نطاق 50 إلى 55 بالمئة فقط هذا يعني أنك ستكون مخطئاً كثيراً إذا كان الأمر كذلك يجب أن تتأكد من أن خسائرك صغيرة قدر الإمكان وأن أرباحك أكبر"

## ○ مأذق المداول

إليك مأذق شائع يواجهه معظم المداولين في مرحلة ما: لديك صفة تسير ضدك لكنك لا تزال تؤمن بجدوى هذه الصفة من ناحية لا تزيد أن تتفاقم الخسارة في مركزك ومن ناحية أخرى تخشى أنه بمجرد خروجك من الصفة سيعكس السوق اتجاهه لصالحك هذا الصراع يمكن أن يشل المداول ويدفعه للتوقف عن اتخاذ أي إجراء مما يؤدي إلى تراكم الخسائر

ستيف كوهين قدم نصيحة مفيدة حول كيفية التعامل مع هذا النوع من المواقف "إذا كان السوق يتحرك ضدك ولا تعرف السبب فقل نصف المركز يمكنك دائمًا العودة للشراء مرة أخرى إذا فعلت ذلك مرتين تكون قد قللت ثلاثة أرباع مركزك وما تبقى لم يعد يمثل مشكلة كبيرة"

تحمل خسارة جزئية أسهل بكثير من تصفية المركز بالكامل ويوفر لك طريقة للتحرك بدلاً من التسويف ومع ذلك فإن معظم المداولين سيقاومون فكرة التصفية الجزئية لماذا؟ لأن التصفية الجزئية تضمن تماماً أنك ستكون مخطئاً إذا عكس السوق اتجاهه كان لا ينبغي أن تصفي شيئاً وإذا استمر في التحرك ضدك كان يجب أن تصفي المركز بالكامل بغض النظر عما يحدث ستكون مخطئاً جزئياً الحاجة إلى أن تكون على صواب بنسبة 100٪ من العديد من المداولين من التفكير في التصفية الجزئية لكن لسوء الحظ بمحاولة أن تكون على صواب بنسبة 100٪ ينتهي الحال بالعديد من المداولين إلى أن يكونوا مخطئين بنسبة 100٪ في المرة القادمة التي جد نفسك متربداً بين تصفية مركز خاسر أو التمسك به تذكر أن هناك خياراً ثالثاً: التصفية الجزئية وهو بديل كما يشير كوهين يمكن استخدامه عدة مرات على نفس المركز

## ○ مايكيل ماركوس

"عندما تكون في شك أخرج واحصل على ليلة نوم جيدة لقد فعلت ذلك مرات عديدة وفي اليوم التالي يصبح كل شيء واضحًا... بينما أنت داخل المركز لا يمكنك التفكير عندما تخرج ستنستطيع التفكير بوضوح مرة أخرى"

يؤكد مايكيل ماركوس أن الخروج من المركز هو أفضل وسيلة لاستعادة الوضوح عندما تكون مربكًا بشأن ما يجب فعله مع مركزك "عندما تكون في شك" يقول "أخرج واحصل على ليلة نوم جيدة لقد فعلت ذلك مرات عديدة وفي اليوم التالي يصبح كل شيء واضحًا... بينما أنت داخل المركز لا يمكنك التفكير عندما تخرج ستنستطيع التفكير بوضوح مرة أخرى" ملاحظة ماركوس أن الوضوح يتحقق بشكل أفضل عندما تكون خارج الصفة تعكس المنطق وراء نصيحة بروس كوفن لتحديد نقطة الخروج قبل الدخول في الصفة

## ○ سبب غير معروف لتجنب الخسائر الكبيرة

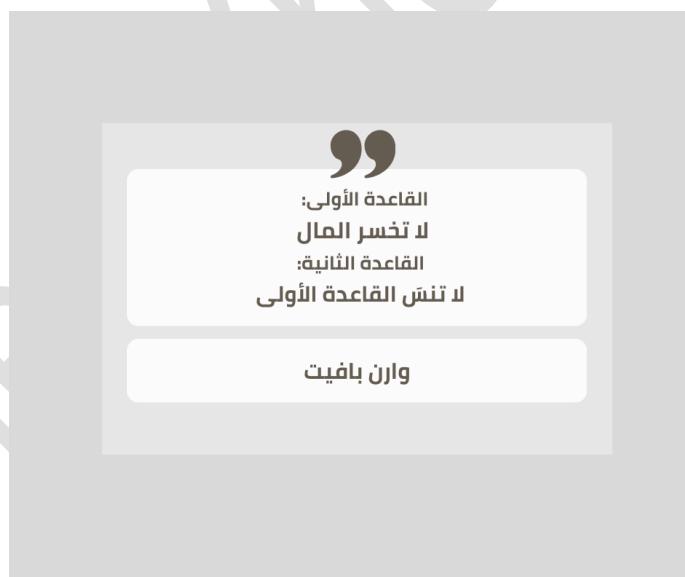
العواقب المباشرة للسماح لخسارة بالنمو لتصبح كبيرة جدًا واضحة تماماً ومع ذلك هناك عاقبة أخرى أقل وضوحاً بكثير للخسائر الكبيرة يمكن أن يكون لها تأثير سلبي كبير على الأسهم الخسائر الكبيرة تعيق المداول ذهنياً وتؤدي إلى ضياع فرص الفوز هذه الملاحظة عبر عنها مايكيل بلاط بطريقة ملونة عندما تحدث عن تأثير خسارة كبيرة "تشعر أنك غبي ولن تكون في مزاج للقيام بأي صفقات أخرى ثم يمر الفيل من أمامك بينما سلاحك غير جاهز من المدهش

كم حدث هذا بشكل مزعج في هذه اللعبة تريد أن تكون موجوداً عندما تأتي الصفقة الكبيرة إنها قاعدة 20/80 في الحياة في التداول 80 بالمئة من أرباحك تأتي من 20 بالمئة من أفكارك"

○ ليست معقدة

إدارة الأموال لا تحتاج إلى أن تكون معقدة على الرغم من أن هناك كتاباً كاملة مخصصة لموضوع إدارة الأموال أعتقد أن قاعدة بسيطة يمكن وصفها في جملة واحدة يمكن أن تأخذك إلى 90 بالمئة من النجاح لاري هايت المؤسس المشارك لشركة Mint Investment إحدى أكبر وأنجح الشركات الاستشارية لتداول السلع في الثمانينيات كان واضحاً جداً بشأن ما يعتقد أنه أهم عنصر في استراتيجية الشركة "القاعدة الأولى التي نعيش بها في Mint هي: لا تخاطر بأكثر من 1٪ من إجمالي رأس المال على أي صفقة" هذه هي إدارة الأموال الفعالة في جملة واحدة كما أوضح هايت "من خلال المخاطرة بنسبة 1٪ فقط لا أشعر بأي اهتمام بأي صفقة فردية" هذه القاعدة البسيطة تعمل لأنها تمنع أي صفقة سيئة واحدة من إحداث ضرر كبير قد تخسر المال في التداول لكنك لن تخرج من اللعبة بسبب صفقة أو عدد قليل من الصفقات السيئة التي يُسمح لها بترككم الخسائر دون حدود وهي نتيجة مؤللة من ربها العديد من المتداولين حتى أولئك الذين لديهم طرق دخول فعالة للصفقات

لا يوجد شيء سحري في حد 1٪ يمكنك استخدامه أو 0.5٪ أو أي رقم يناسب استراتيجيتك النقطة الأساسية هي أنه يوجد حد صارم للخسائر في كل صفقة، إدارة الأموال الفعالة ليست مسألة معقدة بل مسألة انضباط حتى القواعد البسيطة للتحكم في المخاطر ستعمل بشكل جيد طالما لديك الانضباط اللازم لاتباعها



## الفصل التاسع

### الانضباط

عندما سألت سحرة السوق ما الذي يميزهم عن غالبية المتداولين كان الرد الأكثر شيوعاً هو "الانضباط" الآن الحاجة إلى الانضباط هي واحدة من تلك النصائح التي ربما سمعتها كثيراً من قبل حيث إذا ذكرتها هنا مرة أخرى ستتجاهلها القواعد ملة وتنسى بسرعة بينما القصص لديها القدرة على جذب الاهتمام والبقاء في الذاكرة لذلك بدلاً من تكرار القاعدة حول أهمية الانضباط في التداول سأروي لك قصة عن الانضباط أمل أن تذكرها في المرة القادمة التي تكون فيها على وشك التراخي في انضباطك في الأسواق قصتي المفضلة عن الانضباط من المقابلات التي أجريتها تتعلق براندي مكاي وهو متداول ناجح بدأ مسيرته التجارية مع ظهور تداول العقود الآجلة للعملات

#### ○ فقدان الانضباط لدى مكاي

بدأت مسيرة مكاي بشكل غير مشجع فقد رُسب في الكلية في عام 1968 بعد أن حصل على ست درجات رسوب بسبب غيابه في ذلك الوقت كانت حرب فيتنام في ذروتها وبعد فقدانه إعفاءه الجامعي تم تجنيده في مشاة البحرية عندما عاد مكاي من فيتنام في عام 1970 ساعد شقيقه الذي كان وسيطاً في بورصة شيكاغو التجارية في الحصول على وظيفة كعاء في قاعة التداول كانت الوظيفة تسمح لمكاي بالعمل في الصباح وحضور الفصول الدراسية في الجامعة بعد الظهر والمساء

لم يكن لدى مكاي نية ليصبح متداولًا ولكن عندما كان على وشك إنهاء دراسته الجامعية في عام 1972 أطلقت بورصة شيكاغو التجارية فرعاً يسمى السوق النقدي الدولي لتداول العملات وفي محاولة لتوليد نشاط تداول في العقود الآجلة الجديدة للعملات منحت بورصة شيكاغو مقاعد مجانية في السوق النقدي الدولي لجميع الأعضاء الحاليين لم يكن شقيق مكاي بحاجة إلى المقدّع في ذلك الوقت وسأل راندي إذا كان يرغب في استخدامه في تلك السنة الأولى لتداول العقود الآجلة للعملات كانت الأسواق غير نشطة إلى حد أن المتداولين في قاعة العملات كانوا يقضون وقتاً أطول في لعب الشطرنج أو الداما أو قراءة الصحف بدلاً من التداول اكتشف مكاي أنه يتمتع بموهبة في التداول كان ناجحاً في سنته الأولى ثم حقق أرياحاً أكبر في كل عام تالٍ

وللتوضيح كان مكاي متداولًا منضبطاً للغاية بما كان أفضل مثال على ذلك تجربته بعد خطة إنقاذ الدولار التي أعلنتها الرئيس كارتر في نوفمبر 1978 كان الدولار يتراجع بثبات أمام جميع العملات الرئيسية طوال العام وعندما أعلن عن خطة دعم الدولار في عطلة نهاية الأسبوع تفاجأ الأسواق وحدث فجوة هبوطية هائلة في أسعار العملات الأجنبية

في ذلك الوقت كان مكاي يحمل مراكز كبيرة في الجنيه الإسترليني صباح الاثنين افتتحت العقود الآجلة للجنيه الإسترليني عند الحد الأدنى وكان من الممكن التداول في سوق العملات بين البنوك الذي تحرك إلى سعر توازنى وتداول بحرية قام مكاي بتصفية مركزه في الجنيه الإسترليني صباح الاثنين في سوق بين البنوك الذي كان يتداول عند نقطة أقل وهو ما يعادل ثلاثة تحركات حد أدنى متتالية في العقود الآجلة

سألت مكاي "في الحالات الكارثية عندما يؤدي حدث إخباري مفاجئ إلى توقف العقود الآجلة عند المد الاليومي وينخفض السوق النقدي فوراً هل يجد أنه من الأفضل عموماً الخروج فوراً بدلاً من الانتظار حتى تتداول العقود الآجلة بحرية؟" رد مكاي على هذا السؤال أوضح موقفه من مسألة الانضباط "هناك مبدأ أتبعه يمنعني حتى من اتخاذ هذا القرار عندما أتأذى في السوق أخرج على الفور لا يهم أين يتداول السوق فقط أخرج لأنني أؤمن بأنه بمجرد أن تتأذى في السوق ستكون قراراتك أقل موضوعية بكثير ما هي عليه عندما تكون حالة جيدة"

كانت تلك الصفقة أكبر خسارة لمكاي حتى تلك اللحظة حيث كلفته 1.5 مليون دولار سأالته عن المشاعر التي شعر بها في ذلك الوقت لم يكن لدى مكاي أي ندم قال "طالما أنت في المركز تشعر بقلق كبير مجرد أن تخرج تبدأ في نسيان الأمر إذا لم تستطع نسيانه لا يمكنك التداول"

#### ○ انهيار في الانضباط

الآن دعونا ننتقل سريعاً إلى 10 سنوات لاحقاً إلى "الصفقة قبل الأخيرة" لمكاي في صفنته الأخيرة كان مكاي على وشك تحقيق هدفه في جني 50 مليون دولار في الأسواق كانت هذه الصفقة قبل الأخيرة تهدف إلى تقرب مكاي من هدفه حيث يستطيع بصفقة قوية أخرى تحقيق هدفه لكن الأمور لم تسير كما هو متوقع الصفقة تضمنت مركزاً كبيراً في الدولار الكندي كان العملة قد كسرت حاجز 80 سنتاً النفسي وكان مكاي مقتناً بأن السوق سيترفع أكثر مع خرق السوق لصالحه أضاف مكاي إلى مراكزه حتى وصل إلى مركز طويل يبلغ 2000 عقد

في ذلك الوقت كان مكاي يبني منزلًا في جامايكا وكان يسافر هناك كل بضعة أسبوعين للإشراف على البناء مساء الأحد قبل أن يسرع للذهاب إلى المطار ليحلق برحلته المتوجه إلى ميامي توقف مكاي للتحقق من شاشة الأسعار كان يهتم بمركز واحد فقط وهو الدولار الكندي نظر إلى الشاشة وصدم للحظة كان الدولار الكندي منخفضاً 100 نقطة بالضبط كان متاخراً عن رحلته والليموزين تنتظره الدولار الكندي نادراً ما يتحرك 20 نقطة في الجلسة الليلية فيما بالك بـ 100 نقطة فكر مكاي في أن هناك خطأ في التسعير وقرر أن السوق في الحقيقة لم يتغير وأن الرقم في خانة المئات كان خاطئاً بهذا التبرير في ذهنه هرع مكاي إلى المطار

اتضح أن التسعير في تلك الليلة لم يكن خطأً كان السوق منخفضاً 100 نقطة في ذلك الوقت وبخلول صباح اليوم التالي كان منخفضاً 150 نقطة عن إغلاق الجمعة في السوق النقدي ما حدث هو أنه مع اقتراب الانتخابات الكندية بشهر صدر استطلاع أظهر أن المرشح الليبرالي الذي كانت آراؤه متطرفة بما في ذلك دعمه لاستقلال كيبك والذي كان يعتقد أنه لا فرصة له في الفوز قد قلص الفجوة مع منافسه في ليلة وضحاها خولت الانتخابات من نتيجة محسومة إلى معركة غير مؤكدة

لزيادة الطين بلة على الرغم من أن البناء كان قد اكتمل بما يكفي ليقيم مكاي في منزله الجديد إلا أن الهاتف لم تكن قد تم تركيبها بعد نحن نتحدث هنا عن زمن قبل الهاتف المحمولة لذلك كان على مكاي أن يقود سيارته إلى أقرب فندق وينتظر دوره لاستخدام الهاتف العمومي بخلول الوقت الذي تمكن فيه من الاتصال بمسؤول التداول كان مركز الدولار الكندي لديه منخفضاً بـ 3 ملايين دولار نظراً لأن السوق كان منخفضاً جداً بخلول ذلك الوقت خرج مكاي من حوالي 20 بالمئة فقط من مركزه ومع ذلك استمر الدولار الكندي في الانخفاض بعد بضعة أيام بلغت خسائره 7 ملايين دولار بمجرد أن أدرك حجم خسارته صرخ في مسؤول التداول "أخرجني من كل شيء"

إذن هنا لدينا متداول ذو خبرة ارتكب لحظة فقدان للانضباط بافتراض أن الأشخاص غير المتوقع في السعر كان بسبب تسعير خاطئ بدلاً من أن يكون حقيقياً وهو موقف أوجده قلقه من التأخر عن رحلته وكلفة 7 ملايين دولار من المدهش حقاً كيف أن السوق لن يسمح للمتداولين بالهروب حتى من لحظة فقدان للانضباط في المرة القادمة التي تجد فيها نفسك تميل إلى التراخي في الانضباط أو خرق إحدى قواعد التداول أو إدارة المخاطر الخاصة بك فكر في قصة مكاي

لا ينبغي أن يكون مفاجئاً أن المتداولين الناجحين بشكل كبير يتمتعون باستقلالية تحدث "مايكيل ماركوس" عن الحاجة إلى الاستقلالية قائلاً "عليك أن تتبع نورك الخاص طالما التزمت بأسلوبك الخاص ستحصل على الجيد والسيء في طريقتك الخاصة عندما تحاول دمج أسلوب شخص آخر غالباً ما ينتهي بك الأمر بأسوأ ما في الأسلوبين"

#### ○ قصة شخصية

ووجدت في كثير من الأحيان أن الاستماع إلى نصائح وآراء الآخرين يمكن أن يكون ضاراً بصحة التداول لدى جربة واحدة تبرز كأمثلة مثالية على ذلك عندما أمر بهذه القصة قد تظن أنني أعدلها قليلاً لتتناسب مع السياق لأن الأحداث تبدو متناسقة تماماً ولكن يمكنني أن أؤكد لك أن كل الأحداث موصوفة بالضبط كما حدثت

بعد أن كتبت "سحرة السوق" كان أحد المتداولين الذين أجريت معهم مقابلة في ذلك الكتاب لن أذكر اسمه هنا يتصل بي بشكل دوري لمناقشة الأسواق في ذلك الوقت كنت بالإضافة إلى كوني مديرًا لأبحاث العقود الآجلة أعمل أيضاً محلاً تقنياً لأسواق العقود الآجلة كان هذا التداول مهتماً برأيي الفني حول الأسواق المختلفة كنت مرتباً لماذا يريد رأيي وهو متداول أفضل مني بكثير ربما كان يتصل حتى يعاكس آرائي في الأسواق وهذا كان منطقياً مثل أي تفسير آخر

في أحد الصباحات اتصل بي هذا المتداول وبدأ ي喋 上海话 على الأسواق ويسأل عن رأيي وعندما وصل إلى الين الياباني كان لدي رأي قوي حول هذا السوق "أعتقد أن الين سينخفض" قلت "لقد شهد السوق انخفاضاً حاداً تلاه تلاه تلاه ضيق جداً من خلال جربتي عندما ترى هذا النمط المشترك فإن السوق عادة ما ينخفض مرة أخرى"

ثم استمر المتداول في إعطائي 58 سبباً لماذا كنت مخطئاً هذا المؤشر مبالغ فيه وذلك المؤشر مبالغ فيه وهكذا قلت "ربما تكون على حق إنه مجرد رأي"

حتى في ذلك الوقت قبل أكثر من 20 عاماً كنت أعرف بما يكفي لعدم الاستماع إلى آراء الآخرين لكن إليك ما حدث كان عليّ السفر إلى واشنطن العاصمة في ذلك اليوم وكنت سأغيب لعدة أيام كان لدى جدول مزدحم جداً وكانت أعلم أنني لن أتمكن من متابعة الأسواق فكرت في نفسي لم أكن جيداً في الآونة الأخيرة ولدي مركز مهم واحد فقط هل أريد حقاً أن أعارض أحد أفضل المتداولين الذين أعرفهم وهو التاجر انتظر عندما لن أتمكن حتى من متابعة السوق؟ لذلك على عكس حكمي الأفضل ذهبت إلى مكتب التداول بعد ساعات التداول ووضعت أمراً لتصفية مركزي كان هذا تبريراً لأنني كان بإمكانني ببساطة وضع أمر وقف وقائي لم أكن بحاجة إلى مراقبة السوق بشكل دائم للحفاظ على المركز حكمة

لن يفاجئك أن تعلم أنه عندما عدت من رحلتي بعد عدة أيام كان الين قد اخفيت بمئات النقاط لكن هنا عليك أن تصدقني في نفس اليوم اتصل بي ذلك المتداول كنت فضولياً للغاية بشأن رأيه في الين الآن بعد أن اخفيت بشكل حاد بشكل يتناقض تماماً مع رأيه في حديثنا الأخير لكنني لم أكون وقحاً لأطرح الموضوع لكنه قال "ما رأيك في الين؟" تظاهرت بالغباء وكأنني تذكرت للتو محادثتنا الأخيرة حول هذا السوق فقلت "آه نعم الين هل لا تزال في مركز شراء؟"

فصرخ عبر الهاتف "شراء؟ أنا في مركز بيع!"

الشاهد هو أنه إذا استمعت إلى آراء أي شخص آخر بغض النظر عن مدى مهارته أو ذكائه أضمن لك أن النتيجة ستكون سيئة لا يمكنك التقدم من خلال الاستماع إلى آراء الآخرين وكما يقول مايكل ماركوس "عليك أن تتبع نورك الخاص"

”

"لا تحاول اتباع الحشود أو الاستماع إلى ما يقوله الآخرون في السوق. كن مستقلاً في تفكيرك، وكن واثقاً في قراراتك "

وارن بافيت

## الفصل الحادي عشر

### الثقة

عندما سألت بول تيودور جونز عما إذا كان يحتفظ بأمواله في صناديقه الاستثمارية الخاصة أجاب "ثمانية وخمسون في المئة من صافي ثروتي مستثمرة في صناديق الخاصة" لماذا هذا الجزء الكبير؟ لأنه كما قال بنفسه "أعتقد أن هذا هو المكان الأكثر أماناً في العالم لوضعها" هذا التعليق جاء من متداول في العقود الآجلة في نظر جونز كان الاحتفاظ بمعظم صافي ثروته في صندوقه الخاص للتداول في العقود الآجلة هو الاستثمار الأكثر أماناً الذي يمكنه القيام به ماذا يخبرك ذلك؟ يخبرك أنه يتمتع بثقة هائلة في قدرته على إدارة الأموال

مونرو تروت متداول آخر في العقود الآجلة يجاوز بول تيودور جونز إذ أخبرني أنه يحتفظ بـ 95 في المئة من أمواله في صناديقه الخاصة بعض المتداولين كانوا واثقين إلى درجة أنهم استثمروا أكثر من 100 في المئة من صافي ثروتهم في استراتيجياتهم الخاصة في سنواته الأولى في التداول أخذ جيل بليك أربع رهونات عقارية إضافية متتالية على مدار ثلاث سنوات (وتمكن من ذلك لأن أسعار العقارات كانت ترتفع بسرعة) حتى يتمكن من زيادة حصته في التداول عندما سألته عما إذا كان يشعر بأي تردد بشأن الاقتراب من أجل التداول أجاب "لا لأن الاحتمالات كانت في صالحه بالطبع كان على التغلب على الحكمة التقليدية إذا أخبرت شخصاً أنه تأخذ رهناً عقارياً إضافياً للتداول فإن الردود بالكاف تكون داعمة بعد فترة توقفت عن ذكر هذا التفصيل للأخرين"

معظم الناس سيرون النسبة الكبيرة من صافي ثروتهم التي يضعها هؤلاء المتداولون في حساباتهم الخاصة على أنها سلوك عالي المخاطر لكن هذا بالتأكيد ليس كيف رأى هؤلاء المتداولون الأمر على العكس كما تعكس تعليقاتهم وضعوا نسبة كبيرة من أصولهم في استراتيجياتهم الخاصة لأنهم اعتبروها استثماراً آمناً وهي وجهة نظر تعكس مستوى الثقة العالي الذي كان لديهم في نهجهم وقدرتهم على إدارة الأموال

في الواقع وجدت أن الثقة هي واحدة من السمات الأكثر ثباتاً التي أظهرها المتداولون الناجحون الذين أجريت معهم مقابلات

هذا الملاحظة تقود إلى سؤال حاسم: هل هؤلاء المتداولون ناجحون لأنهم واثقون أم أنهم واثقون لأنهم ناجحون؟ على الرغم من أنه من المستحيل الإجابة بشكل قاطع على هذه الأسئلة المتعلقة بالعلاقة بين السبب والنتيجة في كلا الإتجاهين أعتقد أن كلا الإتجاهين صحيحان بلا شك أن مخاهم في التداول أدى إلى الثقة لكنني أعتقد أيضاً أن ثقتهم قادتهم إلى النجاح في التداول في الواقع وجدت أن الثقة هي واحدة من السمات الأكثر ثباتاً التي أظهرها المتداولون الناجحون الذين أجريت معهم مقابلات

إحدى الطرق لقياس ما إذا كنت ستصبح كمتداول هي ما إذا كنت واثقاً من أنك ستنجح وحدك يمكنك تحديد مستوى ثقتك كيف ستعرف أنك واثق بما يكفي للنجاح كمتداول؟ بناءً على المقابلات التي أجريتها كل ما يمكنني قوله هو أنك ستعرف عندما تصل إلى تلك المرحلة إذا كنت غير متأكد فأنت لم تصل بعد وحتاج إلى أن تكون مدركاً لهذا النقص في الثقة المطلقة وتتحرك بحذر أكبر في الالتزام برأس المال الخطر إحدى العلامات المؤكدة على نقص الثقة هي طلب نصيحة الآخرين

## الفصل الثاني عشر

### الخسارة جزء من اللعبة

العلاقة بين الثقة وقبول الخسائر ترتبط فكرة أن الخسارة جزء من اللعبة بالثقة بشكل وثيق "ليندا راشكي" تمثل العقلية المرتبطة بهذه الفكرة كانت راشكي قد بدأت مسيرتها المهنية كمتدولة ناجحة في قاعة التداول لكن الإصابات التي تعرضت لها في حادث ركوب خيل أجبرتها على التخلص عن التداول في القاعة والانتقال للتداول من مكتب ورغم ذلك استمرت في تحقيق أرباح ثابتة كمتدولة من خارج قاعة التداول

في أحد أجزاء مقابلتنا قالت راشكي "لم تزعجي الخسارة أبداً لأنني كنت أعلم دائمًا أنني سأغوضها سريعاً" قد يبدو هذا التعليق سطحياً أو مليئاً بالغور لكنه لا يتناسب أبداً مع شخصيتها لم تكن تتفاخر بتداولاتها فعليها ما تقوله راشكي هو "لدي منهجية أعرف أنها ستريح على المدى الطويل وبين حين والأخر ستكون هناك بعض الخسائر إذا خسرت الآن سأربح لاحقاً طالما أنني ألتزم بنهجي وأستمر في فعل ما أفعله سأكون متقدمة" إنها تؤكد أن الخسارة جزء من العملية وأن التداول يحتاج إلى فهم ذلك ليكون ناجحاً

إذا كنت تعلم أنك رخت لعبة التداول قبل أن تبدأ فلن تكون هناك مشكلة في تقبل الخسارة لأنك تفهم أنها مجرد جزء من الطريق إلى الربح النهائي

"الدكتور فان ثارب" وهو عالم نفس بحثي قابلته في "سحرة السوق". قام بتحليل الفرق بين المتداولين الفائزين والخاسرين وذكر الدكتور ثارب مجموعة من المعتقدات الأساسية التي يشترك فيها المتداولون الناجحون اثنين من هذه المعتقدات مرتبطة بشكل مباشر بموضوع هذا الفصل أولًا المتداولون الناجحون يؤمنون أنه لا يتأس في خسارة المال في السوق ثانياً كانوا يعلمون أنهم فازوا في لعبة التداول قبل أن يبدؤوا إذا كنت تعلم أنك رخت اللعبة قبل أن تبدأ فلن تكون هناك مشكلة في تقبل الخسارة لأنك تفهم أنها مجرد جزء من الطريق إلى الربح النهائي

#### ○ التبرير للمتداول الخاسر

وصف ماري شوارتز كيف أن انتقاله من متداول خاسر إلى متداول رابح تطلب منه تقبل أن الخسارة جزء من اللعبة قال "ما هو التبرير النهائي للمتداول الذي يحتفظ بمركز خاسر؟ سأخرج عندما أكون عند نقطة التعادل لماذا يعد الخروج عند نقطة التعادل مهمًا؟ لأنه يحمي الآنا تمكنت من أن أصبح متداولًا ناجحًا عندما تمكنت من القول لا يهمني غروري الربح هو الأكثرا أهمية"

إذا خرجمت عند نقطة التعادل يمكنك القول "لم أكن مخطئاً لم أرتكب خطأً" هذا الاحتياج لعدم الاعتراف بالخطأ هو بالضبط السبب الذي يجعل الناس يخسرون المفارقة هي أن المتداولين الهواة يخسرون المال لأنهم يحاولون جنب الخسارة المتداولون المحترفون على العكس يدركون أنهم بحاجة إلى تقبل الخسائر لتحقيق الفوز إنهم يفهمون أن تقبل الخسائر هو جزء لا يتجزأ من عملية التداول للفوز في التداول تحتاج إلى فهم أن الخسارة جزء من اللعبة

## ○ الأنواع الأربع من التداولات

يعتقد معظم المتداولين أن هناك نوعين فقط من التداولات: التداولات الرابحة والتداولات الخاسرة لكن في الواقع هناك أربعة أنواع: تداولات رابحة وخاسرة بالإضافة إلى تداولات جيدة وتداولات سيئة لا تخلط بين مفاهيم التداولات الرابحة والخاسرة وبين التداولات الجيدة والسيئة يمكن أن يكون التداول الجيد خاسراً والتداول السيئ رابحاً التداول الجيد هو الذي يتبع عملية من المحمول أن تكررت عدة مرات على الرغم من أنه يمكن أن يخسر في أي صفقة فردية

افتراض أني عرضت عليك رهاناً على قلب قطعة نقود تعلم أنها عادلة (قطعتك وأنت تقلبها) إذا ظهر الوجه تدفع لي 100 دولار وإذا ظهر النقش أدفع لك 200 دولار تقبل الرهان وتقلب القطعة وظهور على الوجه هل كان ذلك رهاناً سيئاً؟ بالطبع لا كان رهاناً جيداً ولكنه خاسر ولكن إذا كررنا هذا الرهان عدة مرات ستتجني رهاناً كبيراً وقبولك للرهان الأول كان قراراً صحيحاً حتى لو خسرت المال بنفس الطريقة فإن التداول الخاسر الذي يتماشى مع استراتيجية مرحلة هو أيضاً تداول جيد لأنه إذا تكررت مثل هذه التداولات عدة مرات فإن العملية ستربح في المتوسط

التداول يعتمد على الاحتمالات حتى أفضل عمليات التداول ستخسر نسبة كبيرة من الوقت لا توجد طريقة لعرفة مسبقاً أي عملية تداول فردية ستتحقق رهاناً طالما أن التداول يتماشي مع عملية لديها ميزة إيجابية فإنه يعد تداولًا جيداً بغض النظر عما إذا كان رابحاً أو خاسراً لأن تكرار هذه التداولات سيؤدي في النهاية إلى الربح في المتوسط على العكس من ذلك فإن التداول الذي يتم كرهان هو تداول سيء بغض النظر عما إذا كان رابحاً أو خاسراً لأنه على المدى الطويل ستخسر مثل هذه التداولات كرهان فإن رهاناً من ماكينة القمار لا يزال رهاناً سيئاً لأن تكرار هذا الرهان لديه احتمالية عالية لخسارة المال

## ○ الاستعداد للخسارة

لا يمكن الفوز إذا لم تكون مستعداً للخسارة يقول بروس كوفنر إن أحد أهم الأشياء التي علمه إياها مايكل ماركوس هو "عليك أن تكون مستعداً لارتكاب الأخطاء بانتظام لا شيء خاطئ في ذلك ، علمي مايكل كيفية اتخاذ أفضل قراراتي والاعتراف بالخطأ ثم اتخاذ أفضل قرار آخر والاعتراف بالخطأ ثم اتخاذ القرار الثالث ومضاعفة الأموال"



## الفصل الثالث عشر

### الصبر

عندما سُئل توم بالدوين، الذي كان قبل ظهور التداول الإلكتروني أكبر متداول فردي في قاعة تداول سندات الخزانة، عن رأيه حول الخطأ الذي يرتكبه المتداول العادي، أجاب: "يتدالون بكثرة ولا يختارون الفرص بعناية كافية عندما يرون السوق يتحرك يرغبون في المشاركة في الحركة لذلك ينتهون بإجبار أنفسهم على التداول بدلاً من الانتظار بصبر الصبر هو سمة هامة يفتقر إليها الكثير من الناس"

#### ○ حكمة عمرها قرن

ربما يكون أشهر كتاب كتب عن التداول هو "ذكريات مشغل الأسهم" لإدويين ليفيفير، والذي نُشر في عام 1923 وما زال ذا صلة ملحوظة حتى بعد مرور 90 عاماً الكتاب هو سرد خيالي لحياة التداول الخاصة ببطل الرواية الذي يعتقد على نطاق واسع أنه جيسي ليفرمور يعكس الكتاب بدقة عقلية المتداول لدرجة أنني أتذكر عندما قرأته لأول مرة منذ 35 عاماً كان الكثيرون يعتقدون خطأً أن إدويين ليفيفير هو اسم مستعار لجيسي ليفرمور

"هناك الأحمق البسيط الذي يفعل الشيء الخطأ في كل وقت وفي كل مكان ولكن هناك أحمق  
ووول ستريت الذي يعتقد أنه يجب عليه التداول طوال الوقت "

من كتاب "ذكريات مشغل الأسهم" لإدويين ليفيفير

في الكتاب يذكر الرواية: "هناك الأحمق البسيط الذي يفعل الشيء الخطأ في كل وقت وفي كل مكان ولكن هناك أحمق ووول ستريت الذي يعتقد أنه يجب عليه التداول طوال الوقت" وفي مكان آخر يشرح أسباب رغبة المتداولين في التداول كل يوم والنتائج المترتبة على هذه العقلية "الرغبة في العمل المستمر بغض النظر عن الظروف الأساسية هي المسؤولة عن العديد من الخسائر في وول ستريت حتى بين المحترفين الذين يشعرون أنهم يجب أن يكسبوا المال كل يوم وكأنهم يعملون مقابل أجر ثابت" الرسالة واضحة: عليك أن تحلى بالصبر وتنظر الفرص الحقيقة وتقاوم إغراء التداول طوال الوقت

#### ○ سيد الصبر

عندما أجريت مقابلة مع مايكيل ماركوس أشار إلى إد سيكوتا باعتباره الشخص الأكثر تأثيراً في تحويله إلى متداول ناجح كان سيكوتا من الرواد في التداول المنهجي للعقود الآجلة وحقق عوائد مركبة مذهلة بدأ أحد حساباته في عام 1972 بـ 5000 دولار وزاد بنسنة 250000 في المائةخلال الوقت الذي قابلت فيه سيكوتا في عام 1988

إحدى أهم الدروس التي تعلمها ماركوس من سيكوتا كانت الصبر يتذكر ماركوس قائلاً: "في إحدى المرات كان إد في مركز بيع على الفضة واستمر السوق في الانخفاض نصف بنس في اليوم بنس بينما كان الجميع متفائلين

يتحدثون عن سبب ارتفاع الفضة لأنها رخيصة جدًا ولكن إد بقي في مركز البيع وقال "الإتجاه هابط وسائل في مركز البيع حتى يتغير الإتجاه" تعلمت منه الصبر في كيفية اتباع الإتجاه"

عندما قابلت سيكوتا فوجئت بعدم وجود جهاز عرض الأسعار على مكتبه فسألته عن ذلك فأجاب سيكوتا بتهكم "امتلاك جهاز عرض الأسعار يشبه امتلاك آلة قمار على مكتبك ستنتهي بإطعامها طوال اليوم" كان سيكوتا يحصل على بيانات الأسعار بعد إغلاق السوق كل يوم كانت أنظمته تمنحك إشارات تداول عندما توفر شروط الصفقة بناءً على بيانات الأسعار اليومية لم يكن سيكوتا يرغب حتى في معرفة تقلبات السوق اليومية لأنها قد تغيره بالتداول أكثر من اللازم وفقاً لطريقته كانت مخاطر متابعة كل حركة في السوق ثنائية: قد تؤدي إلى الإفراط في التداول وزيادة احتمالات التصفية المبكرة للمراكز الجيدة بسبب تحركات غير مهمة

#### ○ قوة عدم القيام بأي شيء

الفكرة الأساسية هي أنه يجب عليك الانتظار لفرص التداول وتجنب الرغبة الطبيعية في التداول بشكل متكرر. شدد جيم روجرز على أهمية التداول فقط عندما تكون لديك قناعات قوية جدًا. قال: "واحدة من أفضل القواعد التي يمكن لأي شخص تعلمها عن الاستثمار هي لا تفعل شيئاً على الإطلاق ما لم يكن هناك شيء يستحق الفعل".

عندما سأله إن كان عليه دائمًا أن تكون جميع الظروف مناسبة قبل اتخاذ مركز أو ما إذا كان قد يفتح صفقة بناءً على حدس حركة سعر وشيكه، أجاب: "ما وصفته هو أسرع طريقة خلو الإفلاس. أنا فقط أنتظر حتى تكون هناك أموال ملقة في الزاوية وكل ما علي فعله هو الذهاب وأخذها". بعبارة أخرى، حتى تصبح الصفقة واضحة جدًا وكأنها مثل جمع الأموال من الأرض، فهو لا يفعل شيئاً. الانتظار مثل هذه الفرص المثالية يتطلب الصبر لتمرير الكثير من الصفقات غير المثلث دون المشاركة فيها.

كما أشار جوبل جرينبلات، مدير صندوق التحوط جوثام كابيتال، إلى فكرة أنك لا تحتاج للتداول باستمرار. خلال فترة إدارة صندوقه التي استمرت 10 سنوات (1985-1994)، حقق عائدًا سنويًا مركبًا بلغ 50٪ (قبل رسوم المخواوف) وكانت أسوأ سنة له إيجابية بنسبة 28.5٪. أغلق جرينبلات جوثام كابيتال لأن حجم الأصول قد نما لدرجة تعوق العوائد. بعد فترة من التداول برأس ماله الخاص، عاد إلى إدارة الأموال باستخدام استراتيجيات قائمة على القيمة يمكن أن تستوعب المزيد من رأس المال.

#### "لا توجد ضربات محسوبة في وول ستريت" -وارن بافيت

كهاو، قام "جرينبلاط" بتدريس دورة في كلية كولومبيا للأعمال لسنوات عديدة في مقابلتنا، تحدث عن النصيحة التي يقدمها لطلابه عندما يسألونه عن التعامل مع الشركات التي يصعب توقع أرباحها المستقبالية بسبب التغيرات التكنولوجية السريعة أو المنتجات الجديدة أو عوامل أخرى. وهو معجب كبير بوارن بافيت واستشهد بأحد أقواله عندما نصح طلابه حول كيفية التعامل مع هذه المواقف الاستثمارية الغامضة: "أخبرهم بتجاوز هذه الشركة والعثور على شركة يمكنهم تخليها. من المهم جداً أن تعرف ما لا تعرفه. كما يقول وارن بافيت، لا توجد

ضربيات محسوبة في وول ستريت.<sup>1</sup> يمكنك مشاهدة العديد من العروض كما ت يريد ولا تضرب إلا عندما تكون الظروف كلها في صالحك".

قال كلود ديبوسي: "الموسيقى هي المساحة بين النوتات." يمكن القول أيضًا إن التداول الناجح هو المساحة بين الصفقات. كما أن النوتات غير المعزوفة مهمة في الموسيقى، فإن الصفقات غير المتخذة مهمة في النجاح في التداول. كييفين دالي، المتداول الذي أجريت معه مقابلة في "سحرة سوق صناديق التحوط"، يقدم مثالاً مثالياً على هذا المبدأ. تقنياً، يعتبر دالي مديرًا للأسهم الطويلة/القصيرة، لكن إجمالي مركزه القصير صغير جدًا وغالباً ما يفاس بنسب فردية من الأصول حتى الإدارية. في هذا المعنى، هو أقرب إلى مدير للأسهم الطويلة فقط.

أطلق دالي صندوقه في أواخر عام 1999، قبل حوالي نصف عام من قمة السوق الكبرى في أوائل عام 2000. من الواضح أن هذا كان توقيتاً غير مواتٍ لمدير يتكون محفظته في الأساس من الأسهم الطويلة. ومع ذلك، على الرغم من هذا التوقيت غير المناسب، تمكّن دالي من تحقيق عائد إجمالي بنسبة 872٪ خلال فترة 11 عاماً حيث ارتفع مؤشر راسل 2000 بنسبة 68٪ فقط وأخافض مؤشر S&P 500 بنسبة 9٪.

كيف تمكّن دالي من تحقيق هذه العوائد القوية خلال فترة من الركود في أسعار الأسهم رغم أن محفظته كانت تعتمد بشكل رئيسي على الأسهم الطويلة؟ جزء من الإجابة هو أنه كان جيداً في اختيار الأسهم التي تفوقت على المؤشرات. لكن ربما كان العامل الأكثر أهمية في تفسير تفوق دالي هو أنه كان لديه الانضباط للبقاء في النقد إلى حد كبير خلال البيانات السوقية السلبية، مما سمح له بتجنب التراجع الكبير خلال سوقين هابطين رئيسيين. خلال فترة شهدت فيها S&P 500 انخفاضاً منفصلاً بنسبة تقارب 50٪ من قيمتها، كان أكبر تراجع لداли فقط 10٪. المفتاح هو أنه من خلال تجنب الخسائر الكبيرة بعدم التداول، تمكّن دالي من زيادة عوائده التراكمية بشكل كبير. حقيقة هذا النجاح تطلب الحفاظ على تعرّض منخفض جداً للسوق خلال معظم فترة السوق الهابطة الممتدة من 2000 إلى 2002. فكر في مقدار الصبر الذي تطلبه ذلك. كان صبر دالي والصفقات التي لم يتخذها هما ما صنع الفرق.

مارك وينشتاين، أحد المتداولين الذين أجريت معهم مقابلة في كتاب "سحرة السوق". استخدم تشبيهاً من ملكة الحيوان لتوضيح العلاقة بين الصبر والتداول الجيد: "أنا لا أخسر كثيراً في تداولاتي لأنني أنتظر اللحظة المناسبة تماماً... مثل الفهد، الذي يمكنه أن يصطاد أي حيوان في السهول، لكنه ينتظر حتى يتأكد تماماً من قدرته على الإمساك بفريسته. قد يختبئ في الأدغال لمدة أسبوع، ينتظر اللحظة المناسبة تماماً. ينتظر ظبياً صغيراً وليس أي ظبي فقط، بل يفضل أن يكون مريضاً وعاجزاً. عندما يكون متاكداً تماماً من أن الفريسة لن تفلت، يهاجم. هذا بالنسبة لي هو جوهر التداول المهني".

كما توضح الأمثلة السابقة، فإن سحرة السوق ينتظرون بصير دون القيام بشيء حتى تظهر فرصة تداول مقنعة بما يكفي. الدرس هنا هو أنه إذا لم تكن الظروف مناسبة أو لم يكن العائد مقابل المخاطرة جيداً بما يكفي، فلا تفعل شيئاً. احذر من اتخاذ صفقات مشكوك فيها بداعي نفاد الصبر.

عدم القيام بأي شيء أصعب مما يبدو لأنّه يتطلب مقاومة التزعة البشرية الطبيعية للتداول بشكل متكرر نتيجة للطبيعة الإدمانية للتداول. أوضح ويليام إكهاردت، المتداول الناجح على المدى الطويل والشريك السابق لرينشارد دينيس، الذي درب مجموعة من مديري الصناديق المعروفة باسم السلاحف، سبب إدمان التداول: "عندما قارن علماء

النفس السلوكي النسبي بين إدمان جداول التعزيز المختلفة، وجدوا أن التعزيز المتقطع، سواء الإيجابي أو السلبي الموزع بشكل عشوائي (على سبيل المثال، الجرذ لا يعرف ما إذا كان سيحصل على المتعة أو الألم عند الضغط على الزر)، هو البديل الأكثري إدماناً على الإطلاق، أكثر إدماناً من التعزيز الإيجابي فقط.

#### ○ حكمة الانتظار

الصبر ليس ضروريًا فقط عند الدخول في صفة بل هو أيضًا أمر حاسم عند الخروج منها وكما ورد في كتاب "ذكريات مضارب في سوق الأسهم" Reminiscences of a Stock Operator - لم يكن التفكير هو الذي جلب لي المال الكبير دائمًا كان الانتظار هل فهمت الانتظار بصير ليس من الصعب أن تكون محقًا في السوق دائمًا ما جذب الكثير من المتفائلين الأوائل في الأسواق الصاعدة والمتشائمين الأوائل في الأسواق الهابطة لقد عرفت الكثير من الرجال الذين كانوا على حق في الوقت المناسب تمامًا لكنهم لم يحققوا أموالًا حقيقة من ذلك الرجال الذين يمكنهم أن يكونوا على حق ويبقون صابرين هم نادرون"

موضوع ما أسميه "أهمية الانتظار" ظهر أيضًا في بعض مقابلاتي أحد المؤيدين البارزين لهذا المفهوم كان "ويليام إكهاردت" الذي أشار إلى أن القول المأثور "لا يمكن أن تخسر إذا أخذت رخًا" هو واحد من أكثر الأقوال الخطأة عن التداول قال إكهاردت "هذا بالضبط كيف يخسر العديد من المتداولين" ويشرح أن المشكلة تكمن في أن الطبيعة البشرية تسعى إلى تعظيم فرصة الربح بدلاً من الربح نفسه يعتقد إكهاردت أن الرغبة في زيادة عدد الصفقات الرابحة تعمل ضد المتداول عن طريق تشجيع التصفية المبكرة للصفقات الجيدة وبهذا الحاجة إلى ضمان أن تكون الصفة رابحة تدفع المتداولين إلى التخلّي عن الكثير من الأرباح المتوقعة ما يقلل بشكل كبير من مكاسبهم الإجمالية في سبيل زيادة نسبة الصفقات الرابحة وهو هدف ضار وغير مفيد وكما يقول إكهاردت "نسبة النجاح في الصفقات هي أقل الإحصائيات أهمية وقد تكون حتى عكس الأداء" الرسالة هنا هي أنه بغض النظر عن منهجيتك أو الإطار الزمني لتداولاتك يجب عليك السماح للصفقات الجيدة بالعمل حتى تحقق نتائجها المعقولة إذا كنت ترغب في تغطية الخسائر وترك هامش جيد من الأرباح كما قال ماركوس بشكل موجز "إذا لم تبق مع الفائزين فلن تتمكن من تعويض الخاسرين" | باختصار الصبر هو سمة حاسمة للمتداول سواء عند الدخول أو الخروج من الصفقات

”  
أسواق المال هي الوسيلة لنقل الأموال من  
المتداول غير الصبور إلى الصبور

وارن بافيت

## الفصل الرابع عشر

### عدم الولاء

الولاء صفة جيدة في العائلة والأصدقاء والحيوانات الأليفة لكنها ليست كذلك في التداول بالنسبة للمتداول الولاء بعد صفة سيئة للغاية لأن الولاء لرأي أو موقف معين يمكن أن يكون كارثياً في التداول. غياب الولاء يعني المرونة وهي القدرة على تغيير رأيك بالكامل عند الضرورة هذه هي الصفة التي يشير إليها مايكل ماركوس عندما سئل عما يجعله مختلفاً عن معظم المتداولين كما يوضح ماركوس "أنا متفتح الذهن للغاية وأستطيع تقبل المعلومات التي يصعب قبولها عاطفياً عندما يتحرك السوق عكس توقعاتي كنت دائمًا قادرًا على القول لقد كنت أمل في تحقيق الكثير من المال من هذا الموقف لكنه لا ي عمل لذا سأخرج"

### "السوق كان يخبرني أنني كنت مخطئاً"

في أبريل 2009 بعد الانهيار المالي الذي حدث في أواخر عام 2008 وأوائل 2009 كان كولم أوشيا لا يزال متشارماً بشأن الأسواق ومتمركزاً وفقاً لذلك ولكن كما يقول أوشيا "السوق كان يخبرني أنني كنت مخطئاً" وصف أوشيا طريقة تفكيره في ذلك الوقت "الصين تحسن أسعار المعادن ترتفع والدولار الأسترالي يتحرك صعوداً ماذا يخبرني ذلك؟ هناك تعافٍ في مكان ما في العالم لهذا لا يمكنني التمسك بفكرة أن العالم كله في حالة سيئة ما الفرضية التي قد تتناسب مع التطورات الفعلية؟ يبدو أن آسيا على ما يرام الآن السينario الذي يناسب هو انتعاش تقوده آسيا"

بعد أن أدرك أن رؤيته الأساسية الرئيسية كانت خاطئة خلى أوشيا عنها التمسك بتوقعاته الأصلية للسوق كان سيكون كارثياً حيث انطلقت أسواق الأسهم والسلع في ارتفاع استمر لعدة سنوات وبدلاً من ذلك وبفضل المرونة التي مكنته من إدراك خطأ وجهة نظره الأصلية وقام بعكس اتجاهه استطاع أوشيا تحقيق عام مربح رغم أن توقعاته الأصلية للسوق كانت خاطئة تماماً

يشير أوشيا إلى جورج سوروس كنموذج للمرونة "جورج سوروس" كما يقول "هو أقل شخص شعرت أنه يحمل أي ندم ما قبلته على الإطلاق ليس لديه أي ارتباط عاطفي بفكرة ما عندما يكون التداول خاطئاً يقطعه ويضي قدمًا ليقوم بشيء آخر أتذكر مرة كان لديه مركز كبير في العملات الأجنبية وحقق منه حوالي 250 مليون دولار في يوم واحد وقد خُذلت في الصحافة المالية عن هذا المركز بدا وكأنه رأى استراتيجي رئيسي لديه لكن بعد أن اتجه السوق في الاتجاه المعاكس اختفى المركز ببساطة لقد انتهى"

### ○ جونز يغير مساره

أجريت مقابلة مع بول تيودور جونز خلال زيارتين متتاليتين بفارق حوالي أسبوعين في المقابلة الأولى كان جونز متشارماً للغاية بشأن سوق الأسهم وقام ببيع مؤشر ستاندرد آند بورز 500 بشكل كبير أما في زيارتي الثانية فقد تغير وجهة نظره بشأن سوق الأسهم بشكل كبير فشل السوق في مواصلة الانخفاض كما كان يتوقع أقنع جونز بأنه كان مخطئاً حيث قال بضم خصم خلال زيارتي الثانية "هذا السوق قد تم بيعه بالكامل" لم يكن جونز فقط بالتخلي عن مركزه القصير الأصلي بل قام أيضاً بالشراء استناداً إلى الأدلة التي أثبتت أن توقعاته الأصلية كانت خاطئة هذا التحول

الكامل في فترة زمنية قصيرة هو مثال على المرونة الشديدة التي تكمن وراء بحاج جونز في التداول نعم كان تغير موقفه في الوقت المناسب حيث ارتفع السوق بشكل حاد في الأسابيع التالية

○ مفاجأة غير متوقعة

في وقت كان مايكل بلات يحتفظ بمركز طويل ضخم في العقود الآجلة لأسعار الفائدة الأوروبية قام البنك المركزي الأوروبي برفع أسعار الفائدة بشكل غير متوقع كان هذا ضربة مدمرة للمركز لكن بلات كان غافلاً تماماً عما يحدث لأنّه كان على متن رحلة جوية من لندن إلى جنوب إفريقيا عندما هبطت طائرته تلقى مكالمة عاجلة من مساعدته تخبره بما حدث وتطلب تعليماته

"سؤال بلات" - كم خسرنا؟

"أجاب مساعدته" - حوالي 70 مليون إلى 80 مليون دولار

رأى بلات أنه إذا كان البنك المركزي الأوروبي قد بدأ في رفع أسعار الفائدة فمن المرجح أن تستمر الزيادات كان يرى أن الخسارة قد تصل إلى 250 مليون دولار في غضون أسبوع إذا لم يتصرف بسرعة "خلص من كل شيء" أمر مساعدته

عندما أكون مخطئاً فإن الغريزة الوحيدة التي أمتلكها هي الخروج إذا كنت أفكر بطريقة معينة ثم أدركت أنها كانت خطأ حقيقي فمن المحتمل أنني لست الشخص الوحيد الذي في حالة صدمة لهذا من الأفضل أن أكون أول من يبيع لا يهمني السعر - مايكل بلات

في تعليقه على هذه التجربة قال بلات "عندما أكون مخطئاً تكون غريزتي الوحيدة هي الخروج إذا كنت أفكر بطريقة معينة ثم أدركت أنها كانت خطأ فادحاً فمن المحتمل أنني لست الشخص الوحيد المصاب بالصدمة لهذا من الأفضل أن أكون أول من يبيع لا يهمني السعر"

○ النجاة من أسوأ خطأ تداول على الإطلاق

ربما أفضل مثال صادفته على عدم الولاء لمركز تداول يتعلق بستاينلي دراكنميير الذي حقق صندوق التحوط الخاص به "دوكين كابيتال ماجمنت" عائدًا سنويًا يقارب 30 في المئة على مدى 25 عامًا وهو بالتأكيد واحد من أفضل سجلات الأداء على المدى الطويل تبدأ قصتنا في 16 أكتوبر 1987 إذا كنت تجد صعوبة في تحديد أهمية هذا التاريخ فسأعطيك تلميحةً إنه كان يوم الجمعة

في ذلك الوقت كان دراكنميير يدير العديد من الصناديق لصالح شركة "دريفوس" إلى جانب صندوقه الخاص "دوكين" جاء دراكنميير إلى ذلك اليوم وهو في وضعية بيع صافٍ نسي الكثيرون أن انهيار السوق في 19 أكتوبر 1987 لم يكن حدثاً مفاجئاً نشأ من العدم بل كان السوق بالفعل في خضم تراجع نسبته 20 في المئة بدأ قبل شهرين مع انخفاض بنسبة 9 في المئة في الأسبوع السابق فقط جلول ظهر يوم الجمعة 16 أكتوبر 1987 قرر دراكنميير أن السوق قد هبط بما فيه الكفاية وكان قريباً من منطقة دعم رئيسية كما اعتقد لهذا قام بتغطية مركزه القصير كان ذلك

خطوة خاطئة أليس كذلك؟ حسناً كان الأمر أسوأ بكثير لم يكتف بتغطية مركزه القصير فحسب بل قام بتحويله إلى مركز شراء صافٍ وبكثافة في الواقع في ذلك اليوم خول دراكنمير من مركز بيع صافٍ إلى مركز شراء بنسبة 130 في المئة (أي مركز شراء معزز بالرافعة المالية)

في السابق عندما كنت أصف هذا الحدث في حديث كنت أسأل الجمهور إذا كان أي شخص قد ارتكب خطأ تداول أسوأ توقفت عن طرح السؤال لأنني أدركت أنك لا تستطيع حتى أن تختلق خطأً أسوأ من التحول من مركز بيع صافٍ للأسهم يوم الجمعة 16 أكتوبر 1987 إلى مركز شراء معزز بالرافعة المالية

على الرغم من هذا الخطأ الهائل إذا فحصت سجل أداء دراكنمير ستجد أن شهر أكتوبر 1987 يظهر فقط خسارة معتدلة كيف يكون ذلك مكناً؟ حسناً أولاً خلال النصف الأول من الشهر كان دراكنمير في وضعية بيع لهذا حق أرباحاً ولكن الأهم من ذلك أنه بين إغلاق السوق يوم الجمعة وافتتاحه يوم الاثنين أدرك دراكنمير أنه ارتكب خطأً فادحاً الأسباب ليست مهمة هنا إذا كنت مهتماً فقد تم تفصيل الأسباب بشكل كامل في كتاب "سوق السحرة الجدد" المهم هو أن دراكنمير أدرك أنه أخطأ بشكل جسيم بتبنيه مركز شراء ثقيل وكان مصمماً على الخروج من هذا المركز صباح الاثنين المشكلة الوحيدة في هذا الخطة أن السوق افتتح بالانخفاض هائل صباح الاثنين فماذا فعل دراكنمير؟ قام بتصفية مركزه بالكامل خلال الساعة الأولى من التداول يوم الاثنين ليس ذلك فحسب بل خول مرة أخرى إلى مركز بيع صافٍ فكر في مقدار عدم الولاء للمركز المطلوب لعكس مركز كبير ثم عكسه مرة أخرى في اليوم التالي بعد أن خر크 السوق بشكل هائل ضد المركز المعكوس سابقاً

المتداولون الجيدون يصفون مراكزهم عندما يعتقدون أنهم مخطئون المتداولون العظام يعكسون مراكزهم عندما يعتقدون أنهم مخطئون

المتداولون الجيدون يصفون مراكزهم عندما يعتقدون أنهم مخطئون المتداولون العظام يعكسون مراكزهم عندما يعتقدون أنهم مخطئون إذا كنت ترغب في النجاح كمتداول فلا يمكنك أن تكون مخلصاً لمركز

مرونة الفكر أو عدم الولاء ينطبق أيضاً على دخول الصفقات كما يتضح من أكبر صفقة قصيرة لجي米 ماي في عام 2011 جيمي ماي هو مدير محفظة صندوق التحوط Cornwall Capital الذي حقق نسب عائد مرتفعة مقابل المخاطر وكان أحد الفائزين الكبار في الرهان على السنديات المدعومة بالرهن العقاري من الدرجة الثانية والذي تم تسليط الضوء عليه في كتاب مايكل لويس الممتاز *The Big Short* في الواقع كان كتاب لويس هو الذي جعلني أتعرف على ماي وقداني لمقابلته في كتاب *Hedge Fund Market Wizards*

في عام 2011 لاحظ ماي أن الصين التي كانت أكبر منتج وأكبر مستهلك للفحم في العالم قد انتقلت من كونها مصدراً صافياً إلى مستورد صافٍ للفحم وأن هذا الاتجاه كان يتسارع استغرق الأمر عقداً من الزمن لتتراجع صادرات الفحم الصينية من 100 مليون طن إلى الصفر ولكن فقط عامين حتى تزيد الواردات بمقدار مرة ونصف عن هذا الرقم كانت الفكرة الأولية لماي هي أن هذا النمو الهائل في واردات الفحم الصينية سيؤدي إلى زيادة حادة في الطلب على الشحن البحري الجاف وعلاوة على ذلك كانت أسهم شركات الشحن البحري الجاف تتداول عند مضاعفات منخفضة من التدفقات النقدية مما جعل الاستثمار فيها يبدو كصفقة مثالية لكن ماي الذي ينحدر من خلفية في الأسهم الخاصة يتأنى كثيراً في وضع الصفقات حيث يتعين على كل فكرة جارية أن يتم البحث فيها بدقة قبل

تنفيذها ومع استمراره في البحث اكتشف أن ارتفاع أسعار الشحن بسبب زيادة الطلب على السلع من الاقتصادات الناشئة قد أدى إلى طفرة في بناء السفن قبل عدة سنوات وأن هذه السفن كانت على وشك الدخول في الخدمة مع زيادة في السعة بنحو 20٪ سنويًا أدرك ماي أنه حتى مع أكثر التوقعات تفاؤلاً لطلب السفن من الصين سيكون هناك فائض كبير في سعة الشحن البحري الجاف القادمة إلى السوق وبالتالي وعلى نحو مفارقة بعدما بدأ بفكرة الدخول في صفقة شراء لأسمهم شركات الشحن البحري الجاف انتهى به الأمر إلى تنفيذ الصفقة العكسية عن طريق شراء خيارات البيع طولية الأجل خارج نطاق المال وكانت هذه أكبر صفقة قصيرة للشركة في ذلك العام

#### ○ لا تعلن عن توقعاتك للسوق

كملاحظة جانبية عليك أن تكون حذرًا جدًا من التفاخر بتوقعاتك حول ما سيحدث في السوق لماذا؟ لأنه إذا أعلنت عن توقعاتك بشأن السوق بغرض إبهار الآخرين بهارتك في السوق ستصبح متسبباً بهذا التوقع إذا بدأت حركة الأسعار أو الحقائق الجديدة في السوق تتناقض مع توقعك ستتجدد صعوبة في تغيير وجهة نظرك ستبحث عن كل الأسباب التي يجعلك تعتقد أن توقعك الأصلي لا يزال صحيحاً بول تدور جونز يدرك تماماً خطراً أن تؤثر التصريحات السابقة حول السوق على قرارات التداول وهو أمر خذل عنه مبشرة قال جونز "أحاول جنب التأثير برأيي التداولية بناءً على التعليقات التي قد أكون أدلى بها علينا حول السوق"

في سنواته الأولى في التداول وقع إد سيكوتا في فخ التحدث عن آرائه بشكل علني أخبر الكثير من أصدقائه أنه يتوقع أن تستمر أسعار الفضة في الارتفاع لكن عندما اخضعت الفضة بذلك استمر في جاهل جميع إشارات السوق التي تشير إلى أنه كان مخطئاً وأقنع نفسه بأن هذا مجرد تصحيح مؤقت قال سيكوتا "لم أكن أستطيع تحمل أن أكون مخطئاً" لحسن حظه أنقذه عقله الباطن بدأ يحلم بأحلام متكررة كان فيها طائرة فضية كبيرة تهبط في خضم حتمي قال سيكوتا "في النهاية خلصت من موقف في الفضة حتى أني دخلت في صفقة بيع وتوقفت الأحلام"

”  
التمسك بالرأي الخاطئ قد يكون مكلفاً و  
عليك أن تتعلم الاستماع إلى السوق والتصريف  
بناءً على ما تراه وليس ما تأمل فيه

إد سيكوتا

## الفصل الخامس عشر

### حجم الصفقة

بعد سجل "إدوارد ثورب" واحداً من أفضل السجلات على الإطلاق حيث حقق صندوقه الأول "برينستون نيوبورت بارتنرز" عائدًا سنويًا إجماليًا بنسبة 19.1٪ (15.1٪ بعد الرسوم) على مدى فترة 19 عامًا وكانت استمرارية العائد غير عادية مع تحقيق أرباح في 227 شهراً من أصل 230 شهراً وأسوأ خسارة شهرية كانت أقل من 1٪ وصندوقه الثاني "ريدج لين بارتنرز" حقق متوسط عائد سنوي بنسبة 21٪ على مدى عشر سنوات مع تقلب سنوي بنسبة 7٪

قبل أن يهتم بالأسواق كان إدوارد ثورب أستاذ رياضيات وكانت هوايته تطوير طرق للفوز في ألعاب الكازينو المختلفة وهو هدف يفترض على نطاق واسع أنه مستحيل فكيف يمكن لأي شخص تطوير استراتيجية فوز في ألعاب يمتلك فيها اللاعب ميزة سلبية قد يعتقد البعض أن أستاذ الرياضيات سيكون آخر شخص يقضي وقتاً في مثل هذا الهدف الذي يبدو غير مجد ولكن ثورب تناول المشكلة بطريقة غير تقليدية تماماً على سبيل المثال في لعبة الروليت قام ثورب مع كلود شانون (المعروف بـ "أب نظرية المعلومات") بإنشاء جهاز كمبيوتر صغير يستخدم قوانين الفيزياء النيوتونية للتنبؤ بالقسم الذي من المرجح أن تستقر فيه الكرة على العجلة

بالتشبيه مع لعبة البلاك جاك فإن التداول بحجم أكبر في الصفقات ذات الاحتمالية الأعلى وحجم أصغر أو عدم التداول على الإطلاق في الصفقات ذات الاحتمالية الأقل قد يحول حتى استراتيجية خاسرة إلى استراتيجية راجحة

في لعبة البلاك جاك كان إدراك ثورب أنه من خلال المراهنة ببالغ أكبر في الأيدي ذات الاحتمالية العالية مقارنة بالأيدي ذات الاحتمالية المنخفضة كان بالإمكان تحويل لعبة ذات ميزة سلبية إلى لعبة ذات ميزة إيجابية هذا الإدراك له آثار هامة على التداول فتنوع حجم المركز قد يحسن الأداء بالتشبيه مع لعبة البلاك جاك يمكن أن يؤدي التداول بحجم أكبر في الصفقات ذات الاحتمالية الأعلى وحجم أصغر أو عدم التداول على الإطلاق في الصفقات ذات الاحتمالية الأقل إلى تحويل استراتيجية خاسرة إلى راجحة وعلى الرغم من أن الاحتمالات لا يمكن تحديدها بدقة في التداول كما هو الحال في البلاك جاك إلا أن المتداولين يمكنهم غالباً التمييز بين الصفقات ذات الاحتمالية الأعلى والصفقات ذات الاحتمالية الأقل على سبيل المثال إذا كان المتداول يحقق أداءً أفضل في الصفقات التي يثق بها بدرجة عالية فإن درجة الثقة يمكن أن تكون بمثابة مؤشر على احتمال الربح والنتيجة أن المخاطرة الأكبر يجب أن تخصص للصفقات ذات الثقة العالية والمخاطرة الأقل للصفقات ذات الثقة المنخفضة

ذكر مايكل ماركوس تحديداً أن تنوع حجم المركز كان عنصراً رئيسياً في خاصه فقد أدرك أنه يحقق نتائج أفضل في الصفقات عندما تكون الأساسية والنمط البياني ونيرة السوق (كيفية استجابة السوق للأخبار) كلها داعمة للصفقة وقد أدرك أنه ربما كان سيتحقق أداءً أفضل لو اقتصر على التداول في الصفقات التي تستوفي جميع هذه الشروط ومع ذلك فإن مثل هذه الفرص لم تكن تحدث كثيراً وباعترافه الخاص كان يستمتع "باللعبة" كثيراً لدرجة أنه لم يكن ينتظرك بصبر تلك الفرص فقط وقال "وضعت متعة الحركة قبل معاييري الخاصة" مشيراً إلى أن هذه الصفقات غير المثالية ربما كانت ضارة بشكل عام وأضاف "لكن الشيء الذي أنقذني هو أنه عندما كانت الصفة تلبي جميع معاييري كنت أفتح حجم مركز أكبر بخمس أو ست مرات من الصفقات الأخرى"

في سنوات "بول تيودور جونز" الأولى في الأسواق عندما كان لا يزال وسيطاً تعرض لأكثر الصفقات تدميراً في مسيرته في ذلك الوقت كان يدير حسابات مضاربة في سوق القطن كان عقد يوليо القريب يتداول في نطاق معين وقد كون جونز مركزاً طويلاً مكوناً من 400 عقد لحساباته في أحد الأيام كان في قاعة التداول عندما اخترق القطن في يوليو أدنى حد لنطاقه ولكنه ارتد لاحقاً اعتقاد جونز أن السوق ستنتعش بعد أن تم تصفيه أوامر التوقف أسفل النطاق وفي تصرف جريء أمر وسيط التداول الخاص به بتقديم عرض أعلى لـ 100 عقد كان ذلك في ذلك الوقت طلباً كبيراً جداً في لحظة صاح وسيط الشركة التي كانت تمتلك معظم مخزون القطن القابل للتسليم "مبايع" أدرك جونز على الفور أن الشركة تعتمد تسليم مخزونها ضد عقد يوليو الذي كان جزءه وأن الفارق البالغ 400 نقطة بين عقد يوليوا والعقد التالي (أكتوبر) سيختفي بسرعة كبيرة علم حينها أنه على الجانب الخاطئ من السوق وأمر وسيط التداول الخاص به ببيع أكبر قدر ممكن انها السوق وفي غضون 60 ثانية تم قفل التداول على الحد الأدنى لم يتمكن جونز إلا من تصفيه أقل من نصف مركزه

في صباح اليوم التالي تم قفل السوق مرة أخرى على الحد الأدنى قبل أن يتمكن جونز من تصفيه ما تبقى من مركزه أخيراً في اليوم التالي تمكناً من الخروج من بقية مركزه حيث باع بعض العقود بما يصل إلى 400 نقطة أقل من النقطة التي كان يعلم أنه يريد الخروج منها

قال جونز إن مشكلته لم تكن عدد النقاط التي خسرها في الصفقة بل إنه كان يتداول عدداً كبيراً جداً من العقود بالنسبة إلى رأس المال الذي يديره خسر حساباته حوالي 60 إلى 70 في المئة في تلك الصفقة الوحيدة متذكرة تلك التجربة المؤلمة قال جونز "كنت محبطاً تماماً قلت لنفسي إنني لست مؤهلاً لهذا العمل لا أعتقد أنني أستطيع تحمله لفترة أطول كنت مكتئباً جداً لدرجة أنني كنت على وشك الاستسلام كان في ذلك الوقت قلت لنفسي "يا سيد غبي لماذا خاطر بكل شيء في صفقة واحدة لماذا لا يجعل حياتك سعيداً وراء السعادة بدلاً من الألم"

كانت تلك الصفقة صادمة لدرجة أنها غيرت جونز حيث تحول تركيزه إلى ما يمكن أن يخسره في الصفقة بدلاً من ما يمكن أن يربحه وأصبح أكثر دفاعية في تداولاته ولم يعد يخاطر أبداً بمخاطرة كبيرة في صفقة واحدة كما أن الإفراط في التداول كان جزءاً من صفة كارثية تسببت في خسارة بروس كوفنر لنصف أرباحه المتراكمة في يوم واحد علمته هذه الصفقة التي تم تفصيلها في الفصل السابع عشر تفضيل الحفاظ على مراكز أصغر يعتقد كوفنر أن معظم المتداولين المبتدئين يتداولون بحجم كبير جداً نصيحته للمتداولين هي "قلل حجم تداولك قلل حجم تداولك قلل حجم تداولك بغض النظر عن حجم المركز الذي تعتقد أنه يجب أن يكون قلصه على الأقل إلى النصف" خبرتي مع المتداولين المبتدئين هي أنهما يتداولون بحجم أكبر بثلاثة إلى خمسة أضعاف مما يجب أنهم يخاطرون بنسبة 5 إلى 10 في المئة في الصفقة عندما ينبغي أن يخاطروا بنسبة 1 إلى 2 في المئة"

في مقابلتنا ذكر كوفنر أنه حاول تدريب حوالي 30 متداولًا لكن حوالي خمسة منهم فقط تحولوا إلى متداولين جيدين سألته عما إذا كان هناك سمة مميزة بين الأغلبية التي لم تنجح في التداول والأقلية التي نجحت واحدة من الفروق الرئيسية التي أبرزها كوفنر هي أن المتداولين الناجحين كانوا منضبطين في تحديد حجم مراكزهم بشكل صحيح قال "المتداول الجشع ينتهي به المطاف دائمًا بالفشل"

كلما كان حجم المركز أكبر زاد خطر أن تكون القرارات التداولية مدفوعة بالخوف بدلاً من الحكم والخبرة قال ستيف كلارك مدير محفظة صندوق "أوني جلوبال" في لندن وهي استراتيجية ذات سجل عوائد قوية مقابل المخاطر أنه يجب أن تتداول ضمن "طاقتك العاطفية" وإلا فستكون عرضة للخروج من الصفقات الجيدة بسبب تصحيحات غير ذات معنى وتكتب الخسائر في صفقات كانت ستنجح وفقاً لـ كلارك فإن إحدى الطرق المؤكدة لمعرفة أن مركزك كبير جداً هي إذا استيقظت قلقاً بشأنه

تعلم هوارد سيدلر أحد أفضل المتداولين الذين تم تدريبهم من قبل ريتشارد دينيس وويليام إكهارد والمعروفين باسم "السلاحف" درس التداول بأعلى من طاقته العاطفية في بداية حياته المهنية بعد أن أخذ مركزاً قصيراً بدأ السوق في التحرك لصالحه فقرر مضاعفة المركز بعد ذلك بفترة وجية بدأ السوق في التحرك عكسه لم يكن خريراً ولكن بسبب حجم المركز المزدوج كان قلقاً بشأن خسائره لدرجة أنه قام بتصفية المركز المضاف وأيضاً المركز الأصلي بعد يومين انهار السوق كما كان يتوقع في البداية لو حافظ على مركزه الأصلي لكان حرق رجلاً كبيراً في الصفقة ولكن لأنه تداول بحجم كبير جداً ثم رد فعل مفرط فقد الفرصة بالكامل

قال سيدلر "هناك دروس معينة يجب عليك تعلمها لتكون متداولًا ناجحاً أحد هذه الدروس

"هو أنه لا تستطيع الفوز إذا كنت تتداول بحجم يجعل الخوف من السوق يسيطر عليك"

حضر "مارتي شوارتز" المتداولين من زيادة حجم مراكزهم بسرعة كبيرة عندما يبدأون في جني الأموال "يرتكب معظم الناس خطأً زيادة رهاناتهم بمجرد أن يبدأوا في تحقيق الأموال" قال "هذه طريقة سريعة للتعرض للإفلاس" نصح بالانتظار حتى تتضاعف رؤوس أموالهم على الأقل قبل أن يبدأوا في التداول بحجم أكبر

على الرغم من أن التداول بحجم كبير هو أحد الأسباب الأكثربشيوعاً لفشل المتداولين، إلا أن هناك أوقاتاً يكون فيها التداول بحجم كبير مبرراً بل ومفضلاً قال ستانلي دروكنميير إن أحد أهم الدروس التي تعلمها من جورج سوروس هو أن المسألة ليست ما إذا كنت محقاً أو مخطئاً بل كم من المال جنحه عندما تكون محقاً وكم تخسر عندما تكون مخطئاً وأضاف أن القليل من المرات التي انتقد فيها سوروس كانت عندما كان محقاً في السوق لكنه لم "يستغل الفرصة بأقصى درجة" كمثال على ذلك ذكر دروكنميير حادثة وقعت بعد فترة وجية من بدء عمله مع سوروس في ذلك الوقت كان دروكنميير متشارماً للغاية بشأن الدولار مقابل المارك الألماني وكان قد وضع ما اعتقد أنه مركز كبير بدأ المركز يعمل لصالحه وشعر دروكنميير بالفخر

دخل سوروس مكتب دروكنميير وتحدثاً عن الصفقة "ما حجم المركز الذي تمتلكه؟" سأله سوروس "مليار دولار" أجاب دروكنميير "هل تسمى ذلك مركزاً؟" قال سوروس باستخفاف شجعه على مضاعفة المركز وهو ما فعله وازدادت الصفقة في صالحه بشكل كبير

يقول دروكنميير إن سوروس علمه أن "عندما تكون لديك قناعة هائلة بشأن صفقة ما عليك أن تذهب بكل قوة يتطلب الأمر شجاعة لتكون جشعًا"

على الرغم من أن دروكنميلا لم يكن قد انضم بعد إلى إدارة سوروس في ذلك الوقت إلا أنه علم بها حدث في الشركة بعد اتفاقية بلازا في عام 1985 وهو اجتماع اتفقت فيه الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وألمانيا الغربية وفرنسا واليابان على سياسة موحدة لخفض قيمة الدولار مقابل العملات الأخرى كان سوروس قد أخذ مركزاً طويلاً على الين قبل الاجتماع وقد تبعه متداولون آخرون في المكتب في صباح يوم الاثنين بعد التوصل إلى الاتفاق ارتفع الين بمقدار 800 نقطة لم يصدق المتداولون في إدارة سوروس حجم أرباحهم الفجائية وبدأوا في جني الأرباح خرج سوروس من مكتبه مسرعاً وأمرهم بالتوقف عن بيع الين وقال إنه سيتحمل مراكزهم تعلم دروكنميلادرس من هذه الحادثة "بينما كان هؤلاء المتداولون يهنتون أنفسهم على تحقيق أكبر ربح في حياتهم كان سوروس ينظر إلى الصورة الكبيرة لقد أخبرته الحكومة للتو أن الدولار سينخفض على مدار العام المقبل فلماذا لا يكون جشعًا ويشتري المزيد من الين؟"

يجب أن يكون القراء حذرين في الدرس الذي يستخلصونه من هذا القسم النقطة ليست أن المتداولين يجب أن يكونوا مستعدين لأخذ صفقات كبيرة وعدوانية بل يجب أن يكونوا مستعدين لأخذ صفقات أكبر عندما تكون لديهم قناعة كبيرة

#### ○ التقلب وحجم التداول

كثير من المتداولين يحافظون على نفس حجم المراكز عبر ظروف السوق المختلفة ولكن إذا كان الهدف هو الحفاظ على المخاطر بنفس المستوى تقريباً بمرور الوقت فإن حجم المراكز يحتاج إلى التعديل ليتناسب مع التغيرات الكبيرة في تقلبات السوق كولم أوشيا يتذكر أنه في عام 2008 كان يلتقي بمديرين يقولون إنهم قللوا من المخاطر إلى النصف كان أوشيا يقول "النصف؟ هذا كثير" ثم يستمرون في القول "نعم كانت الرافعة المالية لدى أربعة وأصبحت الآن اثنين" فيرد أوشيا "هل تدرك أن التقلبات قد زادت خمس مرات؟" هؤلاء المديرون كانوا يظنون أنهم قللوا المخاطر لكن بمعايير التعديل للتقلب كانت مخاطرهم قد زادت بالفعل

#### ○ التداخل وحجم التداول

المراكز المختلفة ليست مستقلة مثل رميات العملة المنفصلة رغم أنها قد تكون مستقلة في بعض الأحيان إلا أنها قد تكون مترابطة بشكل كبير في أوقات أخرى إذا كانت المراكز المختلفة مترابطة إيجاباً فإن احتمالية خسارة المحفظة بأي حجم معين تزداد لأن هناك ميلاً لحدوث الخسائر في المراكز المختلفة في الوقت نفسه للتعويض عن هذا الخطير الأكبر يجب تقليل حجم المراكز عندما تكون المراكز المختلفة مترابطة إيجاباً

بعد مسيرة طويلة في تداول استراتيجيات التحكيم المختلفة طور إدوارد ثورب استراتيجية تعتمد على تبع الإتجاه وعندما سأله كيف حقق أداء أفضل من حيث العائد مقابل المخاطر مقارنةً بمارسي تتبع الإتجاه الآخرين نسب التحسن جزئياً إلى استراتيجية تقليل المخاطر بناءً على التدخلات حيث وصف العملية كالتالي: "لقد تداولنا باستخدام مصفوفة تداخل تم استخدامها لتقليل التعرض في الأسواق المترابطة إذا كان هناك سوقان مترابطان بشكل كبير وأعطى النظام الفني إشارة شراء في أحدهما وبيع في الآخر كان ذلك رائعًا ولكن إذا أراد النظام الشراء في كليهما أو البيع في كليهما كانا نأخذ مركزاً أصغر في كل منهما"

## الفصل : السادس عشر

### فعل الشيء غير المريح

القرد المتفوق

يعتقد ويليام إيكهاردت أن الميل البشري الطبيعي للبحث عن الراحة يؤدي بالناس إلى اتخاذ قرارات أسوأ من العشوائية في التداول أريد أن أوضح شيئاً بما سمعت بالاقتباس الشهير لبيرتون مالكيل "فرد معصوب العينين يرمي السهام على الصفحات المالية بجريدة يمكنه اختيار محفظة استثمارية تؤدي تماماً مثل التي يختارها الخبراء بعناية" أو نسخة مشابهة لهذا الاقتباس الذي يكرره كثيراً أولئك الذين يسخرون من محاولة التغلب على السوق إيكهاردت لا يقول هذا لا يقول إن القرد يمكن أن يؤدي كما يفعل مدير الأموال المحترفون إيكهاردت يقول إن القرد سيُفعل أفضل

" ما يبدو مريراً غالباً ما يكون الشيء الخطأ الذي يجب فعله " - ويليام إيكهاردت

الآن لماذا سيُفعل القرد أفضل سيُفعل القرد لأن البشر تطوروا للبحث عن الراحة والأسواق لا تكافئ السعي وراء الراحة في الأسواق البحث عن الراحة يعني القيام بما يرضي العواطف يقول إيكهاردت "ما يبدو جيداً غالباً ما يكون الشيء الخطأ الذي يجب فعله" يقتبس شريكه التجاري السابق ريتشارد دينيس الذي كان يقول "إذا شعرت بأنه جيد فلا تفعله"

كمثال على القيام بما يبدو مريراً في الأسواق يشير إيكهاردت إلى ما يسميه "نداء الاتجاه العكسي" الشراء عند الضعف والبيع عند القوة يروق للرغبة البشرية الطبيعية في الشراء بسعر رخيص والبيع بسعر مرتفع إذا اشتريت سهماً عندما ينخفض إلى أدنى مستوى له خلال ستة أشهر فإن ذلك يبدو جيداً لأنك تشعر بأنك أذكي من الجميع الذين اشتروا ذلك السهم في الأشهر الستة الماضية على الرغم من أن هذه الصفقات قد تبدو أفضل في لحظة التنفيذ إلا أن اتباع نهج عكسي كهذا سيكون بالنسبة لمعظم الناس استراتيجية خاسرة وربما كارثية

كمثال آخر يوضح إيكهاردت أن معظم الأرباح الصغيرة تميل إلى التلاشي ما يؤدي إلى تعلم الناس دروساً تدفعهم إلى تحقيق الأرباح بسرعة ما قد يشعرون بالارتياح ولكنه سيكون ضاراً على المدى الطويل لأنه سيعيق القدرة على جني أرباح كبيرة في أي صفة كمثال ثالث يقول إيكهاردت إن ميل الأسواق إلى التداول عند نفس السعر مراراً وتكراراً يدفع الناس إلى التمسك بالصفقات السيئة علىأمل أن يعود السوق إلى مستوى دخولهم

في كل هذه الحالات فإن الفعل الذي يبدو جيداً - الحصول على صفقة جيدة أو قفل الأرباح أو التمسك بالأمل لتجنب الخسارة - غالباً ما يكون الشيء الخطأ الذي يجب فعله الحاجة إلى الرضا العاطفي ستقود معظم الناس إلى اتخاذ قرارات أسوأ من العشوائية وهذا هو السبب في أن القرد الذي يرمي السهام سيُفعل أفضل

كمثال عملي على كيف أن خيارات معظم الناس ستقودهم لاتخاذ قرارات أسوأ من العشوائية يروي إيكهاردت قصة كيف دخل أحد موظفي ريتشارد دينيس في مسابقة للتنبؤ بأسعار نهاية العام لعدد من الأسواق هذا الموظف

بساطة استخدم الأسعار الحالية لجميع الأسواق كتبوءاته واحتل المركز الخامس بين مئات المتسابقين بعبارة أخرى أكثر من 95 بالمئة وربما أقرب إلى 99 بالمئة من جميع توقعات المشاركين كانت أسوأ من العشوائية

#### ○ التجربة غير المقصودة

في كتابه "الكتاب الصغير الذي يهزم السوق" قدم جوبل جرينبلات مؤشرًا قائماً على القيمة لترتيب الأسهم أطلق على هذا المؤشر اسم "الصيغة السحرية" وهو اسم يسخر من الضجة التي تصاحب عادة مؤشرات السوق لكنه يشير أيضًا إلى فعالية المقياس المفاجئة في الواقع جرينبلات وشريكه في التداول روب جولدشتاين تأثرا بشدة بهدى فعالية "الصيغة السحرية" لدرجة أنهما أنشأا موقعًا إلكترونيًا يحمل نفس الاسم يمكن للمستثمرين من خلاله اختيار أسهمهم الخاصة من قائمة محدودة من الأسهم المختارة بناءً على التصنيفات القيمة للصيغة وكان يتم تشجيع المستثمرين على اختيار 20 إلى 30 سهماً على الأقل من القائمة للوصول إلى متوسط أداء هذه الأسهم بدلاً من الاعتماد المفرط على عدد قليل من الأسهم وك مجرد إضافة في اللحظة الأخيرة تم إدراج مربع اختيار يمنح المستثمرين خيار إدارة حساباتهم بدلاً من اختيار الأسهم بأنفسهم اتضح أن أقل من 10 في المئة من الأشخاص الذين استخدمو الموقع للاستثمار اختياروا إدارة اختيارهم بأنفسهم وهو المفهوم الأصلي بينما الأغلبية الساحقة اختارت خيار المحفظة المدارة

قام جرينبلات بعد ذلك بتتبع أداء المحافظ المدارة ذاتياً مقابل المحافظ المدارة بعد أول سنتين كانت المحافظ المدارة حقق أداء أفضل من المحافظ المدارة ذاتياً بنسبة 25 في المئة على الرغم من أن كلاهما تم بناؤه من نفس قائمة الأسهم كان الفرق بين المحافظ المدارة والمدارة ذاتياً يعكس تأثير قرارات الاختيار والتوقيت البشري السماح للمستثمرين باتخاذ قراراتهم الخاصة (اختيار الأسهم وتحديد توقيت الشراء والبيع) دمر كل الأداء مقارنة بالاستثمار في محفظة متنوعة تحتوي على هذه الأسهم دون أي محاولة لتوفيق الدخول والخروج من الميزارات

[المستثمرون] حققوا أداء أسوأ من العشوائية في اختيار الأسهم من قائمنا المسقبة غالباً لأنهم بتجنب الأسهم التي كانت مؤللة بشكل خاص امتنعوا عن بعض أكبر الفائزين جوبل جرينبلات

سألت جرينبلات لماذا يعتقد أن المستثمرين الذين اتخذوا قراراتهم بأنفسهم قد فعلوا أسوأ بكثير أجاب جرينبلات: "لقد خفروا تعرضهم عندما هبط السوق كانوا يميلون إلى البيع عندما كانت الأسهم الفردية أو محافظهم كل دون الأداء المتوقع لقد حققوا أداء أسوأ من العشوائية في اختيار الأسهم من قائمنا المسقبة ربما لأنهم بتجنب الأسهم التي كانت مؤللة بشكل خاص امتنعوا عن بعض أكبر الفائزين" فكر في ذلك ألا تبدو هذه كقرارات تم اتخاذها للبحث عن الراحة

قام جرينبلات عن غير قصد بإنشاء تجربة مجموعة ضابطة أظهرت تأثير القرارات البشرية في السوق مقارنة بمعيار محدد جيداً - وهو محفظة متنوعة مكونة من نفس قائمة الأسهم دون أي اختيار أو توقيت كان يمكن للمستثمرين تحقيق نفس العائد المتوقع (مع تباين العينات) إذا كانوا قد اختاروا أسمائهم عشوائياً واستثمرموا بمبالغ متساوية في كل سهم واتبعوا نفس النهج الذي لا يعتمد على التوقيت أو بنفس القدر كان يمكن تحقيق نفس العائد المتوقع من محفظة تعتمد على رمي قرد لسهام على قائمة الأسهم المختارة لقد قدمت تجربة جرينبلات غير المقصودة فعلياً تأكيداً واقعياً لادعاء إيكهاردت بأن القرد الرمزي سيتفوق على البشر الذين يتذمرون قرارات الاستثمار بأنفسهم

## ○ الاقتصاد السلوكي والتداول

يربط إيكهاردت بين التحيزات البشرية وبين ميل غالبية المشاركين في السوق إلى الخسارة كما يوضح إيكهاردت: "هناك ميل دائم لتحرك رؤوس الأموال من الأغلبية إلى القلة على المدى الطويل الأغلبية تُخسر وهذا يعني أن المتداول لكي يربح يجب أن يتصرف مثل الأقلية إذا جلت عادات وميول البشر الطبيعية إلى التداول فإنك ستنجذب نحو الأغلبية وستخسر بشكل حتمي"

ملاحظات إيكهاردت تتماشى جيداً مع نتائج الاقتصاديين السلوكيين الذين أظهرت أبحاثهم أن الناس بطبيعتهم يتخذون قرارات استثمارية غير عقلانية على سبيل المثال في إحدى التجارب الكلاسيكية التي أجرتها دانيال كانيمان وأموس تفيريسي رواز نظرية الاحتمالات تم إعطاء المشاركين خياراً افتراضياً بين ربح مؤكد قدره 3000 دولار مقابل فرصة 80 في المئة لربح 4000 دولار وفرصة 20 في المئة لعدم ربح أي شيء اختار الغالبية العظمى الربح المؤكد بـ 3000 دولار رغم أن البديل الآخر كان لديه ربح متوقع أعلى ( $4000 \times 0.80 = 3200$  دولار) ثم قلباً السؤال وأعطوا الأشخاص خياراً بين خسارة مؤكدة قدرها 3000 دولار مقابل فرصة 80 في المئة لخسارة 4000 دولار وفرصة 20 في المئة لعدم خسارة أي شيء وفي هذه الحالة اختار الغالبية العظمى المخاطرة وأخذ فرصة 80 في المئة لخسارة 4000 دولار رغم أن الخسارة المتوقعة كانت 3200 دولار في كلتا الحالتين اختر الناس قرارات غير عقلانية لأنهم اختاروا البديل الذي يحتوي على ربح متوقع أقل أو خسارة متوقعة أكبر لماذا؟ لأن التجربة تعكس نزعة سلوكية بشريّة في ما يتعلق بالمخاطر والربح حيث يكون الناس أكثر تجنبًا للمخاطر عندما يتعلق الأمر بالأرباح ولكنهم أكثر ميلاً للمخاطرة عندما يتعلق الأمر بتجنب الخسارة يرتبط هذا التزعة السلوكية بالتداول لأنه يفسر سبب ميل الناس إلى ترك خسائرهم تتزايد وقطع أرباحهم بسرعة لذا فإن النصيحة القديمة (وإن لم تكون أقل صحة) "دع أرباحك تستمر وقطع خسائرك" هي في الواقع عكس ما يميل معظم الناس إلى فعله

## ○ لماذا تؤثر العواطف حتى على التداول الآلي

من المثير للاهتمام أن الحاجة إلى الراحة العاطفية يمكن أن تؤثر سلباً حتى على التداول المنهجي (أي التداول القائم على الحاسوب والقواعد المحددة) وهو مجال قد يفترض المرء أنه خالٍ من القرارات المبنية على العواطف عادة عندما يبدأ الأشخاص في استخدام التداول المنهجي يختبرون قواعد نظامهم ثم يكتشفون أن هناك العديد من الحالات السابقة التي كان اتباع قواعد النظام فيها سيؤدي إلى تراجعات غير مرغبة في رأس المال وهو أمر صحيح حتى لو كان النظام مرحاً على المدى الطويل. الغريبة الطبيعية هي تعديل القواعد أو إضافة قواعد جديدة تقلل من تأثير تلك الفترات ذات الأداء السيئ يمكن تكرار هذه العملية عدة مرات مما يجعل منحنى رأس المال المحاكى أكثر سلاسة مع كل تكرار بشكل فعلى يتم تعديل قواعد النظام لتحسين الأداء السابق للسوق. النظام النهائي المحسن سينتج عنه منحنى رأس المال يبدو كآلة توليد للمال وسيكون أكثر راحة للتداول لأن نتائجه تبدو مذهلة في الماضي.

لكن المفارقة هي أن كلما تم تحسين النظام لتعزيز أدائه السابق تقل احتمالية أن يحقق أداءً جيداً في المستقبل. المعضلة هنا هي أن النتائج المثيرة للإعجاب للنظام المحاكى تتحقق باستخدام معرفة مسبقة بأسعار السوق الماضية. لكن الأسعار المستقبلية ستكون مختلفة لذلك كلما تم تعديل قواعد النظام لتناسب الأسعار التاريخية تقل احتمالية أن يعمل النظام على الأسعار المستقبلية مرة أخرى يؤثر السعي البشري نحو الراحة العاطفية بشكل سلبي على التداول حتى في التداول الآلي!

## الخلاصة

الدرس المستفاد من هذا الفصل هو أن معظم الناس يخسرون المال في التداول ليس فقط لأنهم يفتقرن إلى المهارة (أي ليس لديهم ميزة) بل لأن ميلهم لاتخاذ الخيارات المريحة في التداول (أو الاستثمار) يؤدي في الواقع إلى نتائج أسوأ من العشوائية. الوعي بهذا العائق البشري المتأصل جاه التداول هو الخطوة الأولى لمقاومة الإغراء باتخاذ قرارات تداول تبدو مرحة لكنها في النهاية خطئة.

”

الاستثمار يعتمد على التحكم بالعواطف، وليس فقط على الذكاء ، السوق يتطلب منك إتخاذ قرارات غير مريحة أحياناً لضمان النجاح.

وارن بافيت

”

الاستثمار يعتمد على التحكم بالعواطف، وليس فقط على الذكاء ، السوق يتطلب منك إتخاذ قرارات غير مريحة أحياناً لضمان النجاح.

وارن بافيت

”

الأشخاص يميلون لاتخاذ قرارات غير عقلانية عند مواجهة المخاطر، فالذووف من الخسارة قد يدفعهم للتمسك بصفقات خاسرة بدلاً من قبول الهزيمة

دانيل كائيمان

”

من المهم جداً أن تكون قادرًا على تغيير رأيك بسرعة. العناد في التمسك بصفقة بسبب الراحة أو الغرور يؤدي دائمًا إلى الخسارة

جورج سوروس

## الفصل السابع عشر

### المشاعر والتداول

التسلق الحر هو رياضة تحدي التصور العام حيث يتخلّى المتسلق عن جميع أدوات الحماية أثناء صعوده خيل متسلقاً بدون حبل على جدار صخري رأسي بارتفاع 2000 قدم وستفهم الصورة أي خطأ بسيط قد يكون قاتلاً قد تعتقد أن أي شخص يمارس هذه الرياضة سيكون مليئاً بالأدرينالين، ولكنك ستكون مخطئاً

أليكس هونولد يُعترف على نطاق واسع بأنه أفضل متسلق حر في العالم وتشمل إنجازاته الاستثنائية أول تسلق حر للوجه الشمالي الغربي لقبة "هاف دوم" وهو جدار رأسي بارتفاع 2000 قدم في حديقة يوسمait الوطنية وقد ظهر في إحدى حلقات برنامج "60 دقيقة" بتاريخ 10 أكتوبر 2011

في إحدى اللحظات، سألت المراسلة لارا لوجان هونولد: "هل تشعر بالأدرينالين؟"

"إذا شعرت بدفعة الأدرينالين فهذا يعني أن هناك شيئاً قد حدث بشكل خاطئ جداً"

### أليكس هونولد

أجاب هونولد: "لا يوجد دفعة أدرينالين إذا شعرت بها فهذا يعني أن هناك شيئاً قد حدث بشكل خاطئ جداً الأمر كله يجب أن يكون بطيئاً ومضبوطاً"

يمكن أن تنطبق هذه الكلمات تماماً على المتداول الخبر الصورة الهوليوودية للتداول باعتباره مغامرة مليئة بالأدرينالين والمخاطر العالية قد تكون جيدة في الأفلام لكنها لا علاقة لها بالتداول الناجح

#### ○ الإثارة باهظة الثمن

ذات مرة كان لاري هايت يلعب التنس مع صديق له أفلس بسبب التداول في العقود الآجلة لم يستطع صديقه فهم كيف يمكن للاري أن يتبع نظاماً حاسوبياً

"لاري،" سأله "كيف يمكنك التداول بهذه الطريقة؟ ألا تشعر بالملل؟"

أجاب هايت: "أنا لا أتداول من أجل الإثارة، أنا أتداول من أجل الفوز"

تشارلز فولكر، الذي استخدم أخاهه حول نمذجة التفوق البشري لتدريب المتداولين، أخبرني عن أحد عملائه الأوائل الذي كان متداولًا عاطفياً للغاية هذا العميل طور نظاماً ناجحاً لكنه لم يستطع الالتزام به علمه فولكر بعض التقنيات لفصل مشاعره عن الأسواق في البداية، بحث التقنيات وكان المتداول يحقق أرباحاً بينما يتبع النظام في أحد الأيام بينما كان فولكر يعمل معه، كان المتداول قد حقق أرباحاً قدرها 7000 دولار في الساعات الأولى فقط وبينما كان فولكر يشعر بالرضا عن خياله في مساعدة المتداول، التفت المتداول إليه وقال بصوت رتيب: "هذا مل"

في النهاية أفلس المتداول قال فولكنر: "لقد عرف كيف يدخل في حالة انفصال عاطفي، لكنه لم يجب أن يكون فيها" الدرس هنا هو أن الأسواق مكان مكلف للبحث عن الإثارة

○ لا يمكن الفوز إذا كنت مضطراً للفوز

عندما أسس ستانلي دروكنمير شركة إدارة الأموال "دوكيين كابيتال ماجمنت" في عام 1981 كان يعتمد بالكامل على الدخل من عقد استشاري مع "درايسديل سيكيوريتيز" والذي كان يدفع له 10 آلاف دولار شهرياً في مايو 1982 أفلست شركة "درايسديل سيكيوريتيز" فجأة ونتيجة لذلك، واجه دروكنمير مشكلة في التدفقات النقدية إذ كانت أصوله المدارة البالغة 7 ملايين دولار تتوفر 70 ألف دولار سنوياً من الرسوم، لكن نفقاته كانت تبلغ 180 ألف دولار سنوياً وكان رأس المال المتاح لديه 50 ألف دولار فقط ومع فقدانه للدخل الاستشاري من دraisdel، كانت بقاء شركته على المحك

في ذلك الوقت، كان دروكنمير مقتنعاً تماماً بأن أسعار الفائدة التي كانت قد تراجعت من مستويات قياسية قبل عام ستواصل الانخفاض استثمر دروكنمير كل ما لديه من أموال. البالغة 50 ألف دولار، في عقود أجلة مرفوعة بشكل كبير على أذون الخزانة لقد راهن فعلياً على مستقبل شركته في غضون أربعة أيام، خسر دروكنمير كل شيء عندما بدأت أسعار الفائدة في الارتفاع المفارقة هي أنه بعد أسبوع واحد فقط، وصلت الفائدة إلى ذروتها في الدورة ولم تقترب أبداً من هذا المستوى مرة أخرى لقد اشتري دروكنمير عقود أذون الخزانة في غضون أسبوع من قاع السوق الرئيسي ولا يمكن توقيت الصفقة أفضل من ذلك ومع ذلك، فقد خسر كل أمواله كان خليل دروكنمير صحيحاً تماماً، ولكن العاطفة التي قادت هذه الصفقة - الرفع المفرط وعدم التخطيط في محاولة يائسة لإنقاذ شركته - كانت سبب فشلها السوق نادراً ما يكفي الصفقات التي تنبع من اليأس

الصفقات الاندفاعية يمكن أن تكون خطيرة. عند سؤال "سحرة السوق" عن أكثر صفقاتهم إيلاماً، غالباً ما استشهدوا بالصفقات الاندفاعية كمثال.

الصفقة التي يعتبرها بروس كوفنر "بلا شك" أكثر صفقاته إيلاماً وكانت نفسياً "صفقته المدمرة" كانت نتاج قرار اندفاعي في بداية مسيرته في التداول في عام 1977 كان هناك نقص في فول الصويا بالنظر إلى نقص العرض واستمرار الطلب القوي توقع كوفنر أن يكون هناك خوف من نفاد إمدادات فول الصويا قبل أن تتوفر المحاصيل الجديدة لتحقيق الربح من هذا الوضع وضع كوفنر صفقة معتمدة على الرافعة المالية بشكل كبير بشراء عقد يوليو القديم وبيع عقد نوفمبر الجديد كان يتوقع أن يؤدي النقص إلى ارتفاع عقد يوليو القديم أكثر من عقد نوفمبر الجديد لم تكن توقعاته صحيحة فحسب بل كانت صحيحة بشكل مذهل في إحدى اللحظات دخل السوق سلسلة من التحركات الخدية التصاعدية بقيادة العقود القديمة كانت أرباح كوفنر ترتفع بسرعة

في أحد الأيام عندما وصل السوق إلى مستويات جديدة تلقى كوفنر مكالمة من وسيطه قال له الوسيط بحماس "فول الصويا سيصل إلى القمر! يبدو أن يوليو سيصل إلى الحد الأعلى ومن المؤكد أن نوفمبر سيتبعه ستكون أحمق إذا بقيت في عقود نوفمبر القصيرة يعني أغطي لك عقود نوفمبر وعندما يصل السوق إلى الحد الأعلى في الأيام المقبلة ستحقق المزيد من المال" وافق كوفنر على تغطية مركزه القصير في نوفمبر وترك نفسه فقط في عقد يوليو الطويل

سألت كوفنر إن كان هذا القرار اندفاعياً؟ فأجاب "كان لحظة جنون"

بعد 15 دقيقة فقط اتصل وسيطه مرة أخرى هذه المرة كان مذعوراً قال "لا أعرف كيف أقول لك هذا لكن السوق يتوجه إلى الحد الأدنى لا أعلم إن كان بإمكانني إخراجك"

دخل كوفنر في صدمة صرخ في وسيطه لإخراجه من عقد يوليوا لحسن الحظ تم التداول خارج الحد الأدنى لبضع دقائق وتمكن من الخروج في الأيام التالية أخفض السوق بسرعة كما ارتفع لو لم يخرج فوراً لكان كوفنر قد خسر أكثر من كل أمواله لأنه كان يستخدم الهاشم بشكل كبير وكما كانت الحال بين اللحظة التي وافق فيها على ترك وسيطه يصفّي فقط الجانب القصير من صفة الهاشم والنقطة التي تم فيها تصفية الجانب الطويل في وقت لاحق من ذلك اليوم تم تقليص رصيده المالي إلى النصف

أدرك كوفنر أن قراره الاندفاعي لتغطية الجانب القصير من صفة الهاشم وسط حالة من الذعر في السوق أظهر بقاهاً كاملاً للمخاطر قال كوفنر "أعتقد أن ما أزعجني كثيراً هو إدراكي أنني فقدت عملية التفكير العقلاني التي كنت أظن أنني أمتلكها"

من المفارقات أن واحدة من الصفقات التي وصفها مايكل ماركوس بأنها من بين أكثر صفقاته إيلاماً كانت أيضاً تتعلق بقرار اندفاعي في سوق فول الصويا قام ماركوس بشراء فول الصويا في السوق الصاعدة الكبرى لعام 1973 التي شهدت تضاعف أسعار فول الصويا ثrice مرات عن أعلى مستوياتها السابقة مع تطور الارتفاع قام ماركوس بشكل اندفاعي بتحصيل أرباحه من مركزه بالكامل كما وصف الأمر "كنت أحاول أن أكون داهية بدلاً من البقاء مع الاتجاه" إذ سيكتوتا الذي كان يعمل في نفس الشركة وكان قدوة ماركوس بقي مع مركزه لأنه لم يكن هناك عالمة على انعكاس الاتجاه ثم استمر سوق فول الصويا في الوصول إلى الحد الأعلى لمدة 12 يوماً متالية خلال هذه الفترة كان ماركوس يكره الذهاب إلى العمل وهو يعلم أن فول الصويا سيكون في الحد الأعلى مرة أخرى وأنه خرج من مركزه بينما سيكتوتا بقي فيه كانت التجربة مؤللة جداً لدرجة أن ماركوس في أحد الأيام شعر بأنه لا يستطيع تحملها بعد الآن فتناول دواء الثورازين لتخفييف الألم

حد مارتي شوارتز من خطورة التصرف بشكل اندفاعي لاسترداد خسائر التداول قال شوارتز "عندما تتعرض لضربة تكون متزوجاً عاطفياً يحاول معظم المتداولين تعويض الخسارة فوراً يحاولون اللعب بحجم أكبر عندما ت嘗مداً استعادة كل خسائرك مرة واحدة فإنك غالباً ما تكون محكوماً بالفشل"

من جربتي الشخصية أقول إنه ربما لا يوجد فئة من الصفقات ذات معدل فشل أعلى من الصفقات الاندفاعية بغض النظر عن النهج الذي تستخدمه بمجرد أن تحدد استراتيجية التداول يجب أن تلتزم بخطة اللعبة وتتجنب القرارات التجارية الاندفاعية تشمل بعض الأمثلة على القرارات التجارية الاندفاعية وضع صفة غير مخطط لها تحقيق الأرباح من مركز قبل الوصول إلى الهدف أو مستوى وقف الخسارة وتنفيذ صفقة بناءً على توصية من صديق أو ما يسمى خبير السوق

○ لا خلط بين الحدس والاندفاع

الصفقات الاندفاعية لا ينبغي أن تختلط مع الصفقات الحدسية. الأولى غالباً ما تكون أفكاراً سيئة بينما يمكن أن تكون الثانية صفات ذات احتمال بخاف مرتفع للمتداولين ذوي الخبرة

لا يوجد شيء غامض أو خرافي بشأن الحدس. كما أراه الحدس هو ببساطة خبرة غير واعية. عندما يشعر المتداول بحدس أن السوق سيتحرك في اتجاه معين، فإنه غالباً ما يكون استدلالاً غير واعٍ على أوضاع مائلة واجهها سابقاً

○ الحيلة هي التمييز بين ما تريد أن يحدث وما تعرف أنه سيحدث

يمكن أن تؤثر العوامل العاطفية على موضوعية تحليل السوق وقرارات التداول. على سبيل المثال، المتداول الذي لديه مركز طويل سيكون أكثر ميلاً لتجاهل الأدلة التي كان سيفسرها على أنها مؤشر هبوطي في حال لم يكن لديه أي مركز. قد يكون من المؤلم جدًا قبول توقع هبوطي عندما يكون المتداول قد قام بالشراء ويأمل في ارتفاع الأسعار، أو قد يتتجاهل المتداول علامات تشير إلى ارتفاع السوق لأنها تأخرت في اتخاذ الموقف، والدخول الآن سيؤكد الخطأ الذي ارتكبه بعدم الشراء في وقت سابق عندما كانت الأسعار أقل. كمثال آخر، المتداول الذي أصدر توقعًا عليناً بأن السوق سيرتفع أو ينخفض سيكون متربداً في قبول الأدلة المناقضة. هذه الأنواع من القيود الداخلية قد تعكر التحليل الوعي وقرارات التداول وتمنع المتداول من إدراك أدلة غير مرحبة للقبول. ومع ذلك، فإن العقل الباطن لا يتأثر بهذه القيود. كما قال أحد المتداولين الذين قابلتهم (والذي طلب عدم الكشف عن هويته) "الحيلة هي التمييز بين ما تريد أن يحدث وما تعرف أنه سيحدث"

ما نسميه "الحدس" قد يكون ببساطة تكاملاً موضوعياً للمعلومات المتاحة بناءً على الخبرة السابقة دون تشويش العواطف. لسوء الحظ، لا يمكننا الوصول إلى أفكارنا اللاواعية بإرادتنا. ومع ذلك، عندما تأتي هذه الرؤى السوقية على شكل حدس، يجب على المتداول أن ينتبه | ملاحظة: تتحرك أسعار سندات الخزانة بشكل عكسي مع أسعار الفائدة

”

أنسو الأخطاء التي ارتكبناها كانت بسبب التعلق  
برأيي والتمسك بموقف معين رغم إشارات  
السوق

بروس كوفنر

## الفصل الثامن عشر

### التكيف

#### ○ التداول динамичи مقابلا التداول الثابت

على الرغم من أن معظم المبادئ التداولية التي نوقشت في هذا الكتاب قد تكون خالدة إلا أن استراتيجيات ومنهجيات التداول تحتاج إلى التكيف عندما سألت كولم أوشي إذا كان يتبع قواعد تداول معينة أجاب "استخدم إرشادات إدارة المخاطر لكنني لا أؤمن بالقواعد بهذه الطريقة المتداولون الذين ينجحون على المدى الطويل يتکيفون إذا كانوا يستخدمون قواعد وبعد 10 سنوات تقابلهم فإنهم سيكسرون تلك القواعد لماذا؟ لأن العالم قد تغير القواعد تنطبق فقط على السوق في وقت محمد المتداولون الذين يفشلون قد تكون لديهم قواعد رائعة كانت تعمل لكنها تتوقف عن العمل يتمسكون بالقواعد لأن تلك القواعد كانت تعمل ويشعرون بالإحباط لأنهم يخسرون على الرغم من أنهم لا يزالون يفعلون ما كانوا يفعلونه سابقاً لا يدركون أن العالم قد حرك دونهم"

"المتداولون الذين ينجحون على المدى الطويل يتکيفون" - كولم أوشي

قدم إدوارد ثورب مثالاً رائعاً عن كيفية تكيف المتداولين الناجحين من بين العديد من الإيجازات التي حققها ثورب في مسيرته الطويلة كان أول من طبق استراتيجية المراجحة الإحصائية هي نوع من استراتيجيات السوق المحايدة التي تتضمن إنشاء محافظ تحتوي على عدد كبير من المراكز الطويلة والقصيرة في الأسهم مع موازنة هذه المراكز لتقليل المخاطر المتعلقة بتحركات السوق العامة وغيرها من المخاطر تدخل الاستراتيجية في مراكز طويلة للأسهم المقيدة بأقل من قيمتها وقصيرة للأسهم المبالغ في تقديرها مع ضبط الحيازات ديناميكياً حسب تغير الأسعار غالباً ولكن ليس دائمًا تُستخدم استراتيجية العودة إلى المتوسط لتحديد الأسهم التي تكون مقيمّة بأقل أو أكثر من قيمتها

في عام 1979 أطلق ثورب مشروعًا جنباً أطلق عليه "مشروع المؤشرات" بحث عن مؤشرات قد يكون لها بعض القيمة التنبؤية لأسعار الأسهم الفردية قام ثورب وفريقيه بفحص مجموعة واسعة من المؤشرات المحتملة بما في ذلك المفاجآت في الأرباح ونسبة توزيع الأرباح ونسبة الكتاب إلى السعر وما إلى ذلك كجزء من هذا المشروع درس أحد الباحثين الأسهم التي ارتفعت أو انخفضت أكثر في الفترة الأخيرة وتبين أن هذا العامل كان المؤشر الأكثر فعالية في التنبؤ بأسعار الأسهم على المدى القصير في الأساس الأسهم التي ارتفعت أكثر كانت تميل إلى الأداء السيئ في الفترة التالية بينما كانت الأسهم التي انخفضت أكثر تميل إلى الأداء الأفضل أطلقوا على استراتيجية "MUD" أو "الأكثر ارتفاعاً والأكثر انخفاضاً"

في النسخة الأولى من الاستراتيجية سعى ثورب إلى التحكم في المخاطر من خلال موازنة التعرض الطويل والقصير للأسهم عملت الاستراتيجية بشكل جيد مع سيطرة معقولة على المخاطر ولكن بمرور الوقت بدأ الأداء النسبي يتدهور في هذه المرحلة عدّل ثورب الاستراتيجية من خلال إنشاء محافظ محايضة ليس فقط في السوق بل أيضاً محايضة قطاعياً ثم عندما بدأت حتى هذه الاستراتيجية المحايضة قطاعياً فقد ميزتها تحول ثورب إلى استراتيجية تقوم بتحييد المحفظة لعوامل رياضية محددةخلال الوقت الذي اعتمد فيه هذا الإصدار الثالث كانت النسخة

الأصلية قد تدهورت بشكل كبير من خلال التكيف المستمر مع الاستراتيجية حسب الحاجة ممكِّن ثورب من الحفاظ على أداء متاز من حيث العائد/المخاطر بينما لو استمر مع النظام الأصلي الذي عمل جيداً في وقت ما لكن الربح قد تلاشى في النهاية

#### ○ التدرج مقابل الدخول والخروج بسعر واحد

ليس عليك الدخول أو الخروج من المراكز دفعه واحدة يمْيل معظم المتداولين إلى اختيار سعر دخول واحد وسعر خروج واحد غالباً ما يكون من الأفضل التدرج في الدخول والخروج من المراكز على سبيل المثال ضع في اعتبارك موقفاً شائعاً يواجهه المتداولون لنفترض أنك مفتتن تماماً بأن السوق سيتحرك صعوداً ولكن الأسعار شهدت ارتفاعاً كبيراً مؤخراً أنت قلق من أنه إذا اشتريت الآن وكان هناك تصحيح فقد تخسر في البداية وخرج من السوق حتى لو كنت محقاً في الاتجاه طويلاً الأمد من ناحية أخرى إذا كانت الصفقة جيدة حقاً فهناك احتمال كبير بأن انتظار التراجع سيجعلك تفوت الحركة بأكملها هناك خيار ثالث يمكنك شراء جزء من المركز الآن ثم تسعى إلى دخول باقي المركز باستخدام عملية دخول متدرجة سيمكنك هذا الأسلوب من الحصول على جزء من المركز إذا استمر السوق في الارتفاع دون تحمل المخاطر الضمنية لشراء المركز الكامل بعد ارتفاع كبير كما أن تقليل متوسط سعر الدخول سيخفف من احتمالية التخلُّ عن صفقة طويلة الأمد جيدة بسبب خسارة أولية

وجهة نظر مائلة يمكن أن تنطبق أيضاً على الخروج من مركز على سبيل المثال افترض أنك في مركز طويل ورحت مكاسب كبيرة وخشي خسارة هذه الأرباح إذا خرجت من المركز بالكامل واستمر الارتفاع فقد تفوت جزءاً كبيراً من الحركة إذا احتفظت بالمركز بأكمله وانعكس السوق فقد تعيد الكثير من الأرباح كبديل يمكن للتدرج في الخروج من المركز أن يضمن لك البقاء في جزء من الصفقة إذا استمر التحرك بينما يقلل من خسارة الأرباح إذا انعكس السوق بيل ليبيشوتز الرئيس السابق للتداول العملات الأجنبية العالمي في سالومون براذرز ومدير محفظة هاثرسبيغ كابيتال ماجمنت أرجع قدرته على البقاء مع الصفقات الطويلة الناجحة إلى استخدامه أوامر التدرج في الخروج "لقد مكتنِي ذلك من البقاء مع الفائزين لفترة أطول مما رأيته من معظم المتداولين الآخرين"

تجنب إغراء الرغبة في أن تكون على حق تماماً من خلال جنب القرارات الكلية أو لا شيء وبدلاً من ذلك التدرج في الدخول والخروج من المراكز لنحقق النتيجة الأفضل على الإطلاق ولكنك أيضاً لن تحصل على الأسوأ

#### ○ التداول حول المراكز

معظم المتداولين ينظرون إلى التداول كعملية من خطوتين: قرار حول متى (أو أين) يتم الدخول وقرار حول متى (أو أين) يتم الخروج قد يكون من الأفضل النظر إلى التداول كعملية ديناميكية بين نقاط الدخول والخروج بدلاً من كونها ثابتة

ربما لم أقابل أحداً يجسد عملية التداول الديناميكية أكثر من جيمي بالودماس وهو متداول ناجح بشكل كبير لدى شركة First New York Securities إنه مثال للتداول غير التقليدي بدأت الفصل الخاص ببالودماس في كتاب Hedge Fund Market Wizards بالجملة "جيمي بالودماس يكسر جميع القواعد" وهذا صحيح فهو يبيع عند الارتفاعات الحادة ويشتري في الأسواق المتراجعة كما أنه يزيد من مراكزه الخاسرة ويقطع الفائزة لا أنسح أي شخص

بمحاولة تقليد طريقة بالودماس في التداول والتي أعتقد أنها ستكون انتهاراً مالياً ل معظم الناس لكن هناك عنصر واحد فقط من أسلوبه في التداول أعتقد أنه يمكن أن يكون مفيداً للعديد من المتداولين هذا الجانب من أسلوبه يفسر كيف يمكن لبالودماس أن يكون غالباً مرحاً حتى عندما يكون على الجانب الخطأ من السوق

أجريت مقابلتي الأولى مع بالودماس في 22 فبراير 2011 وهو يوم كان فيه السوق هابطاً بشكل حاد قبل ذلك اليوم كان الشهر صعباً بشكل خاص على المراهنين على هبوط السوق حيث وصلت السوق إلى مستويات عالية جديدة تقريراً كل يوم ولم تأخذ أكثر من ثلاثة أيام للقيام بذلك كان بالودماس في مركز قصیر خلال شهر فبراير وكان الأخفاض الحاد في 22 فبراير قد استعاد ما يقرب من نصف مكاسب الشهر لكن ذلك كافياً لتمكن بالودماس من استرداد خسائره بالكامل للشهر حتى ذلك التاريخ

كان أحد الأسئلة الأولى التي طرحتها على بالودماس هو: "كيف يمكنك أن تظل متقدماً رغم أنك كنت على الجانب الخطأ من السوق؟"

"أنا دائمًا أقوم بأخذ بعض الأرباح عندما يكون السوق في صالحني" - جيمي بالودماس

أجاب متهدداً من وجهة نظره كمتداول على المدى القصير وقت المقابلة "أنا دائمًا أقوم بأخذ بعض الأرباح عندما يكون السوق في صالحني" . . . "هذا يوفر لي الكثير من المال لأنه عندما يتلاعف السوق يكون لدى مركز أصغر" هذه عادة لدى من منذ اليوم الأول دائمًا أقوم بأخذ الأرباح عندما يكون السوق في صالحني دائمًا دائمًا"

يعتبر تعديل حجم المركز عكس تقلبات السوق (مثل تقليل المركز القصير أثناء الهبوط وإعادة بنائه عند الارتفاع) عنصراً أساسياً في فجاح بالودماس إنه بارع جداً في التداول حول مراكزه لدرجة أنه في بعض الأحيان كما هو الحال في هذا المثال يحقق أرباحاً حتى عندما يكون في الجانب الخطأ من اتجاه السوق على الرغم من أن قلة من المتداولين قد يتمكنون من مطابقة مهارة بالودماس الفطرية في التداول حول المراكز إلا أن العديد من المتداولين قد يجدون أن النهج الديناميكي للتداول مفيد

كيف يمكن استخدام نهج التداول الديناميكي في الواقع؟ الفكرة الأساسية هي أن يتم تقليل حجم المركز عند تحرك مريح وإعادة بنائه عند التصحيح أي وقت يتم فيه تقليل المركز وتراجع السوق إلى نقطة إعادة الدخول يتم تحقيق ربح لم يكن ليتم تحقيقه بخلاف ذلك يمكن حتى للصفقة التي تفشل في إظهار تغير إيجابي صافٍ في السعر كما يتم قياسه من الدخول الأولي إلى الخروج النهائي أن تكون مرحلة نتيجة للتداول ضد المركز (أي تقليل التعرض في الحركات السعرية المواتية وزيادته في الحركات السعرية المعاكسة التالية)

ميزة أخرى مهمة لتقليل التعرض في حركة سعرية مرحلة هي أنها ستقلل من فرص التصفية الكاملة لصفقة جيدة أثناء تصحيح السعر لأن المركز قد تم تقليله بالفعل فإن التصحيح سيكون له تأثير أقل وقد يعتبر حتى فرصة لإعادة الدخول في الجزء الذي تم تصفيته من الصفقة على سبيل المثال افترض أنك تشتري سهماً عند 40 بهدف الوصول إلى 50 وتوقع مقاومة مؤقتة عند 45 مع هذه الافتراضات يمكنك استخدام استراتيجية تقليل التعرض عند 45 وإعادة بناء المركز الكامل عند الأخفاض هذا النهج سيجعلك حاملاً أقوى في حالة التراجع في المقابل إذا تم

## استخدام نهج تداول ثابت فإن التراجع قد يؤدي إلى القلق من خسارة الأرباح بالكامل ما يزيد من فرص تصفيه الصفقة بالكامل

الوقت الوحيد الذي قد تكون فيه استراتيجية أخذ أرباح جزئية على التحركات السعرية المرخة وإعادة البناء في التصحيحات غير مجده هو عندما يستمر السوق في التحرك في الاتجاه المقصود دون التراجع إلى مستوى إعادة الدخول لكن في هذه الحالة حسب التعريف سيكون الجزء المحافظ به من المركز مرجحاً جداً لذلك في الجمل يمكن أن تزيد هذه العملية الديناميكية للتداول من الأرباح على الحركات السعرية مع التصحيحات بالإضافة إلى خسرين فرص البقاء مع الصفقات الجيدة مقابل التضييع جزء من الأرباح في الصفقات التي تتحرك بسلامة في الاتجاه المقصود التداول حول المركز قد لا يكون مناسباً لجميع المتداولين ولكن قد يجد بعضهم أن هذا النهج مفيد جداً

”

لا تركز على كسب المال، بل ركز على حماية ما تملكه

بول تيودور جونز

”

ليس المهم ما إذا كنت على صواب أو خطأ، الأهم هو كم من المال تجني عندما تكون على صواب وكم تخسر عندما تكون مخطأ

جورج سوروس

”

يمكنك أن تكون مخطئاً بنسبة 60% من الوقت في السوق وما زلت تحقق ثروة كبيرة، طالما أنت تدير المخاطر بحكمة

بروس كوفنر

”

بعد أن تدخل الصفقة يجب أن تكون على استعداد للتحرك بسرعة والتكيف مع أي وضع جديد الانتظار للتأكد يمكن أن يكلفك الفرصة

بروس كوفنر

## الفاصل التاسع عشر

### استجابة السوق

قد يكون رد الفعل العكسي للأخبار المتوقعة في السوق أكثر دلالة من الخبر نفسه. نسب مارتي شوارتز الفضل لصديقه بوب زولر في تعليمه كيفية خليل حركة السوق. لخص شوارتز المبدأ الأساسي بقوله: "عندما يتلقى السوق أخباراً جيدة وينخفض فهذا يعني أن السوق ضعيف جداً وعندما يتلقى أخباراً سيئة ويرتفع فهذا يعني أن السوق صحي". العديد من المتداولين الذين قابلتهم ذكرى تداول تردد هذا المفهوم

"عندما يتلقى السوق أخباراً جيدة وينخفض فهذا يعني أن السوق ضعيف جداً وعندما يتلقى أخباراً سيئة ويرتفع فهذا يعني أن السوق صحي" - مارتي شوارتز

#### ○ الذهب وحرب العراق الأولى

وصف رندي مكاي نهجاً تداولياً يعتمد على استجابة السوق للأخبار الأساسية. وشرح مكاي كيف استخدم الأساسيةات قائلاً: "لا أفك في أن العرض كبير جداً وأن السوق سينخفض. بل أراقب كيف يستجيب السوق للمعلومات الأساسية". قدم مكاي مثالاً كلاسيكيًا عن سلوك سوق الذهب في استجابته للحرب العراقية الأولى حرب الخليج التي بدأت في يناير 1991. في الليلة التي سبقت الغارة الجوية الأولى للولايات المتحدة كان الذهب يتداول حتى مستوى 400 دولار النفسي المهم. خلال الليل عندما بدأ الطائرات الأمريكية الهجوم ارتفع الذهب متجاوزاً مستوى 400 دولار ليصل إلى 410 دولارات في الأسواق الآسيوية ولكنه تراجع بعدها إلى 390 دولار، أي أقل من مستوى قبل بدء الارتفاع المرتبط بالحرب. رأى مكاي في هذا الانخفاض في سعر الذهب رغم الأخبار التي كان من المفترض أن تكون إيجابية علامة هبوطية للغاية. في صباح اليوم التالي افتتح الذهب بالانخفاض حاد في السوق الأمريكية واستمر في الانخفاض في الأشهر التالية

#### ○ مكاي يبدأ في الاهتمام بالأسهم

تأثير مكاي طويلاً باستجابة السوق للأخبار. قبل تسع سنوات في عام 1982 أصبح متفائلاً جداً بشأن سوق الأسهم. كان مكاي متداولاً في العقود الآجلة ولم ينادر بالأسهم من قبل فقط. ومع ذلك كانت قناعته بشأن ارتفاع سوق الأسهم قوية جداً لدرجة أنه اضطر إلى فتح حساب أسهم. سألت مكاي ما الذي جعله مفتنتاً جداً بأن سوق الأسهم سيرتفع رغم أنه لم ينادر بالأسهم من قبل. فأجاب: "جزء من ذلك كان ببساطة رؤية السوق يرتفع تدريجياً كل يوم دون أي أخبار داعمة معينة. في الواقع كانت الأخبار سلبية جداً التضخم ومعدلات الفائدة والبطالة كانت جميعها لا تزال مرتفعة". هنا أيضاً كانت نبرة السوق. أي قدرة أسعار الأسهم على الارتفاع بشكل ثابت رغم الأساسيةات السلبية، توفر الدليل السعري الخام.

### ○ داليو يتفاجأ

يتذكر راي داليو مواقف في بداية مسيرته المهنية عندما تفاجأ برد فعل السوق خاتم الأخبار. في عام 1971، بعد تخرجه من الكلية، عمل داليو كموظفي بورصة نيويورك. في 15 أغسطس، أعلن الرئيس ريتشارد نيكسون عن إلغاء ربط الدولار بالذهب، مما تسبب في اضطراب بالنظام النقدي. اعتقد داليو أن هذا الحدث يمثل أخباراً سيئة، ولكن على عكس توقعاته، ارتفع السوق

بعد أحد عشر عاماً. في ظل ركود اقتصادي في الولايات المتحدة مع ارتفاع معدل البطالة لأكثر من 11٪، خافت المكسيك عن سداد ديونها. كان داليو يعلم أن البنوك الأمريكية تحفظ مبالغ كبيرة من رأس المال في ديون أمريكا اللاتينية، ولذلك افترض أن هذا التخلف عن السداد سيكون له أثر سيء على سوق الأسهم. ولكن توقعاته لم تكن بعيدة عن الحقيقة. كان التخلف عن السداد من قبل المكسيك قريباً من قاع السوق تماماً. وكان بداية لارتفاع استمر 18 عاماً

وحدث داليو عن هذه التجارب التي كانت فيها ردة فعل السوق عكسية تماماً لتوقعاته، قائلاً: "في كل من التخلف عن معيار الذهب في عام 1971 وخلف المكسيك عن السداد في عام 1982، تعلمت أن أي أزمة تؤدي إلى تدخل البنوك المركزية لإنقاذ الوضع يمكن أن تطغى على تأثير الأزمة نفسها". لقد شهدنا مثالاً آخر على هذه الملاحظة في السوق الصاعد الكبير الذي تلا الأزمة المالية بين عامي 2008 و2009. وهي فترة تعافٍ تم دعمها بشكل كبير من خلال التدخلات الجريئة للبنوك المركزية

غالباً ما يتفاجأ المستثمرون عندما تستجيب الأسواق بشكل غير متوقع للأحداث الإخبارية. يمكن تفسير هذا السلوك المتناقض على ما يبدو بحقيقة أن الأسواق غالباً ما تتوقع الأخبار وتقوم بتسعيها قبل وقوع الحدث. على سبيل المثال، كان التخلف عن سداد الديون في أمريكا اللاتينية في عام 1982 متوقعاً على نطاق واسع قبل أن تختلف المكسيك فعلياً عن السداد. والمفارقة هي أن حدوث الحدث المتوقع بالفعل يزيله من دائرة القلق في السوق، مما يؤدي إلى رد فعل عكسي للأسعار. وهناك عامل آخر يفسر حركة السوق الصاعدة كرد فعل على الأخبار السلبية. وهو أن الحدث السلبي - خاصة إذا كان كبيراً - يمكن أن يؤدي إلى ردود فعل إيجابية. فعلى سبيل المثال، قد تدفع التطورات ذات الآثار السلبية الكبيرة على الاقتصاد والمعنويات السوقية إلى اتخاذ تدابير من البنوك المركزية تؤدي إلى حدوث انتعاش

### ○ أكثر التقارير تفاؤلاً

لا يحتاج السوق بالضرورة إلى رؤية استجابة قوية غير متوقعة للأخبار الأساسية لتوفير إشارة بناء على نغمة السوق إذ يمكن أن تكون الاستجابة الضعيفة لما كان من المتوقع أن يكون حدثاً رئيسياً صعودياً أو هبوطياً لها نفس الدلالات

يقول مايكل ماركوس: "سأل نفسك دائماً كم عدد الأشخاص الذين ما زالوا قادرين على التصرف بناء على هذه الفكرة؟ عليك أن تفك في ما إذا كان السوق قد قام بتسعي فكرتك بالفعل"

سألته: "كيف يمكنك تقييم ذلك؟"

أوضح ماركوس أن الأمر يتعلق بقراءة نغمة السوق وقدم ما اعتبره المثال الكلاسيكي، وهو يتعلق بسوق صاعدة في فول الصويا في أواخر السبعينيات في ذلك الوقت. كان هناك نقص حاد في فول الصويا وكان تقرير التصدير الحكومي الأسبوعي يدفع الأسعار للارتفاع كل أسبوع

ذات يوم بعد صدور أحد تقرير أسبوعي، تلقى ماركوس مكالمة من شخص في شركته قال له المتصل: "لدي أخبار جيدة وأخبار سيئة"

سؤال ماركوس: "ما هي الأخبار الجيدة؟"

أجاب المتصل: "الأخبار الجيدة هي أن رقم التزام التصدير كان مذهلاً أما الأخبار السيئة فهي أنه لا تمتلك مركزاً بحجم الحد الأقصى" (مركز الحد الأقصى هو أكبر حجم مركز مضاربي مسموح به)

كان التقرير صعودياً جداً لدرجة أن التوقعات العامة كانت أن السوق ستترتفع إلى الحد الأقصى لثلاثة أيام متتالية وعلى الرغم من أنه كان لديه مراكز شراء كبيرة وكان التقرير يشير إلى أن مركزه سيحقق أرباحاً ضخمة إلا أن ماركوس شعر بالاكتئاب قليلاً لأنه لم يكن لديه الحد الأقصى المسموح به للمضاربة

في صباح اليوم التالي، وضع ماركوس طلب شراء المزيد من العقود في بداية التداول. فقط في حال حصل على الخط وتداول السوق بشكل مؤقت قبل أن يرتفع إلى الحد الأقصى ثم قال ماركوس: "جلست لأستمتع بالمشهد"

افتتح السوق بالحد الأقصى كما كان متوقعاً ولكن بعد ذلك انخفضت الأسعار عن الحد الأقصى بن الهاتف. وكان المتصل وسيط ماركوس ليخبره أن جميع أوامر الشراء قد تم تنفيذها وبدأ السوق في الانخفاض

فكرة ماركوس: "من المفترض أن يرتفع فول الصويا إلى الحد الأقصى لمدة ثلاثة أيام، لكنهم لا يستطيعون حتى الاحتفاظ بالحد الأقصى في الصباح الأول"

اتصل ماركوس على الفور ب وسيطه وهو يعطيه أوامر البيع بسرعة كان متھمساً لدرجة أنه فقد العد لكمية ما باعه وانتهى به الأمر ليس فقط بالخروج من مركزه بالكامل، ولكن أيضاً لأن يصبح لديه مراكز بيع كبيرة في النهاية اشتري هذه المراكز مرة أخرى عند أسعار أقل بكثير

وقال ماركوس: "كانت هذه هي المرة الوحيدة التي رحت فيها الكثير من المال بسبب خطأ"

عندما أخبرني ماركوس بهذه القصة، ذكرتني بشدة حدث مررت به خلال أكبر سوق صاعد في القطن في القرن العشرين عندما وصلت الأسعار إلى ما يقرب من 1.00 دولار للرطل، وهو أعلى مستوى لها منذ الحرب الأهلية أتذكر أنني كنت أحافظ بمركز شراء في القطن وأظهر تقرير التصدير الأسبوعي مبيعات لنصف مليون بالة إلى الصين كان ذلك التقرير الأكثر تفاؤلاً الذي رأيته على الإطلاق لتصدير القطن

ولكن بدلاً من أن ترتفع الأسعار إلى الحد الأقصى (200 نقطة أعلى) في صباح اليوم التالي، افتتح القطن بزيادة حوالي 150 نقطة فقط ثم بدأ في الانخفاض كان هذا الافتتاح هو القمة الحقيقة للسوق وهو أعلى مستوى لم يتم الوصول إليه مرة أخرى لأكثر من 30 عاماً.

#### ○ دروكنميلر في الجانب الخاطئ من السوق

بعد سقوط جدار برلين وإعادة توحيد ألمانيا، كان ستانلي دروكنميلر يحتفظ بمركز شراء كبير في المارك الألماني بناءً على فرضية أن ألمانيا ستحافظ على سياسة مالية توسعية وسياسة نقدية متشددة. وهي تركيبة سعودية كان لا يزال يحتفظ بمركز شراء ثقيل في بداية حرب العراق الأولى لكن الاحتفاظ بالمارك الألماني أثبت أنه مركز سيء للغاية في الفترة اللاحقة ومع ذلك ذهب دروكنميلر إلى حد كبير المخسائر المتوقعة حيث خلى عن موقفه المتأمل طويلاً الأمد في المارك الألماني. وباع ما قيمته 3.5 مليار دولار في يوم واحد

سألت دروكنميلر ما الذي دفعه إلى تغيير رأيه المفاجئ بشأن المارك الألماني فشرح قائلاً: "الدولار كان مدعوماً بعمليات شراء باعتباره ملائماً أماناً خلال المرحلة الأولى من الحرب الأمريكية مع العراق في صباح أحد الأيام، ظهرت قصة إخبارية تفيد بأن حسين سوف يستسلم قبل بدء الحرب البرية وكان من المفترض أن ينخفض الدولار بشكل حاد أمام المارك الألماني بناءً على هذه الأخبار لكنه انخفض بشكل طفيف فقط عندما شعرت أن هناك شيئاً غير صحيح"

#### ○ المركز الذي لا يقهر

في عام 2009 قام مايكل بلات بفتح مركز كبير في صفقه تهدف إلى الاستفادة من توسيع منحنى العائد (أي ارتفاع أسعار الفائدة طويلة الأجل أكثر أو انخفاضها أقل من أسعار الفائدة قصيرة الأجل) كانت هناك سلسلة من الأخبار التي كانت سلبية لهذه الصفقه في كل مرة كان بلات يعتقد أن هذه الأخبار ستضر بمركزه لكن في كل مرة لم يحدث شيء بعد تكرار هذا السيناريو عدة مرات. اعتقد بلات أن منحنى العائد لا يمكن أن يصبح أكثر تسطحاً مهماً كانت الأخبار التي تخرج لذلك قام بمضاعفة مركزه أربع مرات وصعد منحنى العائد من 25 نقطة إلى 210 نقاط (رغم أن بلات جنى أرباحه قبل الوصول إلى منتصف هذه الحركة) كانت هذه أكبر صفقة رابحة له في العام

#### ○ كرة الطائرة المغمورة

سكوت رامزي هو مدير محفظة في شركة Denali Asset Management وهي شركة استشارية ل التداول السلع حققت متوسط عائد سنوي مركب بنسبة 15 بالمئة (صافي) مع تقلب سنوي بنسبة 11 بالمئة خلال تاريخها الذي استمر 13 عاماً. قارن رامزي قدرة السوق على التعافي من حدث أزمة بعملية إطلاق كرة طائرة مضغوطة حتى الماء متحدىً عن قدرة أسواق الأسهم الأوروبية والأمريكية على الارتفاع إلى مستويات جديدة بعد يوم من إنقاذ البنك المركزي الأوروبي لبرلinda قال رامزي: "خيال أنك تأخذ كرة طائرة وتدفعها حتى الماء هذا هو حدث أزمة ثم تتركها يختفي الحدث وتخرج الكرة من الماء بسرعة هذا بالضبط ما شهدناه في الأسواق" بالنسبة لرامزي كانت هذه المرونة في الأسعار إشارة إلى أن الأسواق في وضع "زيادة المخاطرة" ومن المرجح جداً أن تستمر في الارتفاع .

○ إشتري الأقوى وبع الأضعف

يؤمن سكوت رامزي أيضاً بأن القوة النسبية للأسوق أثناء الأزمات يمكن أن تكون مؤشراً مفيداً يقول رامزي: " مجرد قياس بسيط لمعرفة أي الأسواق كانت الأقوى خلال الأزمة يمكن أن يخبرك أي الأسواق ستكون القائدة عندما تزول الضغوط تلك الأسواق التي ستكون مثل كرة الطائرة التي تخرج من الماء".

يرى رامزي أن القوة النسبية للأسوق عامل مهم في جميع الظروف وليس فقط خلال الأزمات. فهو دائماً يفضل أن يكون طويلاً الأجل في السوق الأقوى وقصير الأجل في الأضعف. كمثال عندما كان برنامج التيسير الكمي الثاني (QE2) من قبل الاحتياطي الفيدرالي على وشك الانتهاء، توقع رامزي أن توقف الأصول خروجها من الدولار وأن يتعاون الدولار. السؤال كان: أي عملية يجب استخدامها لبيع مقابل الدولار؟ "الضعف الأساسي". قال رامزي. "اتضح أنه الليرة التركية التي كانت تسجل أدنى مستوى لها منذ عامين مقابل الدولار المكرر. إذا لم تستطع التعافي مقابل الدولار في وقت كان الاحتياطي الفيدرالي يطبع الأموال جنون. فما الذي ستحتاجه لتتحسن؟"

مايكيل ماركوس قدم نفس النقطة حول شراء السوق الأقوى وبع الأضعف. "عليك بالتأكد وضع رهان عندما يتصرف السوق بشكل سيء نسبياً مقارنة بكل شيء آخر". قال ماركوس. "عندما تكون الأخبار رائعة وسوق معين لا يرتفع، فعليك التأكد من أنك بائع على المكشوف". كمثال، تذكر ماركوس فترة تضخم كبيرة في السبعينيات عندما كانت كل أسواق السلع تتداول بنفس الطريقة تقريباً. في أحد الأيام المتطرفة، كانت جميع أسواق السلع تقريباً عند الحد الأقصى للارتفاع. في ذلك اليوم، فتح سوق القطن عند الحد الأقصى ولكنه تراجع في النهاية لينتهي اليوم بارتفاع طفيف. "كان ذلك هو قمة السوق". قال ماركوس. "كل شيء آخر بقي عند الحد الأقصى، ولكن القطن لم ير النور مرة أخرى".

معظم المتداولين المبتدئين سيحاولون شراء الأسواق المختلفة في القطاع بناءً على فرضية أن هذه الأسواق توفر أفضل فرص العائد/المخاطرة لأنها لم تتحرك بعد كما فعلت الأسواق الأخرى. ما يقوله ماركوس ورامزي هو أن المتداولين يجب أن يفعلوا العكس تماماً.

○ الارتباط كدليل

هناك فترات تتحرك فيها الأسواق المختلفة بشكل متزامن نسبياً. خلال هذه الفترات يمكن أن يكون فشل سوق معين في الاستجابة كما هو متوقع لتحركات الأسعار في سوق مرتبطة دليلاً مهماً على اتجاه السعر. استشهاد رامزي بمثال عن الانهيار الكامل في الارتباط بين أسعار السلع وأسعار الأسهم في سبتمبر 2011

بعد الأزمة المالية في عام 2008 أصبحت الأسواق التي لم تكن مترابطة من قبل مترابطة بشكل كبير حيث تغيرت الأسواق بين بيئات "المخاطرة العالمية" و"المخاطرة المنخفضة". خلال فترات المخاطرة العالمية تمثل الأسهم والسلع والعملات الأجنبية (مقابل الدولار) إلى التحرك صعوداً. أما في أيام المخاطرة المنخفضة فيسود السلوك المعاكس تماماً في الأسعار

في منتصف سبتمبر 2011 انهار هذا النمط من الارتباط تماماً. على الرغم من أن أسعار الأسهم قد ارتدت إلى قمة نطاق تداول استمر شهرين، كان النحاس الذي يُعد عادة مؤشراً قيادياً لأسعار السلع قريباً من أدنى مستوياته في العام غير مستجيب تماماً لارتفاع أسعار الأسهم. أخذ رامزي هذا السلوك السعري كإشارة إلى أن أسعار السلع بشكل عام، والنحاس بشكل خاص، كانت معرضة لانخفاض وهو الاتجاه الهابط الذي حدث لاحقاً.



## الفصل العشرون

### قيمة الأخطاء

"لصناعة مكنتي الكهربائية، قمت ببناء 5127 نموذجاً أولياً، وهذا يعني أنني فشلت 5126 مرة. لكن خلال تلك الإخفاقات، قمت باكتشافات" - جيمس إديسون

"لم أفشل، بل وجدت 10,000 طريقة لا تعمل" - توماس إديسون

"يتعلم المرء من أخطائه أكثر مما يتعلم من نجاحاته" - بريمو ليفي

التحسين من خلال الأخطاء ربما يكون وصفاً مناسباً لفلسفه راي داليو الأساسية. داليو يحب الأخطاء لأنها يعتقد أنها توفر فرصاً للتعلم تؤدي إلى التحسين. فكرة أن الأخطاء تمثل طريقاً للتقدم تتغلغل في الثقافة المؤسسية التي سعى داليو إلى غرسها في شركته بريدجووتر. داليو يتحدث باحترام بالغ عن الأخطاء حيث قال:

"تعلمت أن هناك جمالاً مذهلاً في الأخطاء لأن كل خطأ يحتوي على لغز وجوهرة يمكنني الحصول عليها إذا حللتها (أي مبدأ يمكنني استخدامه لتقليل أخطائي في المستقبل). تعلمت أن كل خطأ ربما يعكس شيئاً كنت أقوم به (أو يقوم به الآخرون) بشكل خاطئ، لذلك إذا استطعت معرفة ما هو هذا الشيء، يمكنني تعلم كيفية أن أكون أكثر فعالية. بينما يعتقد معظم الآخرين أن الأخطاء أمور سيئة، أعتقد أن الأخطاء أمور جيدة لأنني أؤمن بأن التعلم الأكبر يأتي عبر ارتكاب الأخطاء والتفكير فيها".

كتب داليو فلسفته في الحياة ومفاهيم الإدارة في وثيقة بعنوان Principles. وهي وثيقة مكونة من 111 صفحة تعتبر قراءة إلزامية لجميع موظفي بريدجووتر، الجزء الثاني من هذه الوثيقة هو قائمة مكونة من 277 قاعدة إدارية، والتي تتضمن، بطبيعة الحال، قواعد تتعلق بالأخطاء، ومن بينها:

"اعترف أن الأخطاء جيدة إذا أدت إلى التعلم"

"أنشر ثقافة يكون فيها الفشل مقبولاً، ولكن عدم تحديد الأخطاء وتحليلها والتعلم منها غير مقبول"

"اعترف أنك ستخطئ بالتأكيد وستكون لديك نقاط ضعف، وكذلك الحال مع من حولك أو من يعملون لديك. ما يهم هو كيفية تعاملك معها. إذا تعاملت مع الأخطاء كفرص للتعلم يمكن أن تؤدي إلى تحسين سريع إذا تم التعامل معها جيداً، فستكون متھمساً لها"

"إذا لم تمانع في أن تكون مخطئاً في طريقك إلى أن تكون على حق، فستتعلم الكثير"

مارتن شوارتز رسم مقارنة بين التداول والهن الأخرى فيما يتعلق بكيفية استجابة الناس للأخطاء حيث قال: "معظم الناس في معظم المهن مشغولون بمحاولة تغطية أخطائهم. أما المتداول، فهو مجبر على مواجهة أخطائه لأن الأرقام لا تكذب".

○ خليل صفقاتك

ينصح ستيف كلارك المتداولين الذين يعملون معه بتحليل أرباحهم وخسائرهم لعرفة ما الذي ينجح وما الذي لا ينجح. يقول إن المتداولين غالباً لا يعرفون مصدر أرباحهم، وحتى عندما يعرفون، قد يتتجاهلون هذه المعرفة. وصف كلارك موقفاً شائعاً للمتداولين الذين يطلبون نصيحته ويقولون: "أدير هذا الحساب، وهذه الأشياء تسير بشكل جيد، ولكنني أستمر في خسارة المال في هذا". كان يرد عليهم: "افعل المزيد مما ينجح وافعل أقل مما لا ينجح". قد تبدو هذه النصيحة بدائية، لكن من المدهش كم عدد المتداولين الذين يفشلون في اتباع هذه القاعدة البسيطة.

"افعل المزيد مما ينجح وافعل أقل مما لا ينجح" - ستيف كلارك

○ سجل المتداول

وأشار العديد من متداولي Market Wizards إلى أن كتابة وتسجيل خليل صفقاتهم كان أمراً حاسماً في نجاحهم. راي داليو أرجع أصل نظام Bridgewater إلى هذه العملية حيث قال: "بدأت حوالي عام 1980 في تطوير نظام يلتزم بكلبة الأسباب وراء كل صفقة أقوم بها على ورقة وعندما أقوم بتصفيية الصفقة أراجع ما حدث فعلياً وأقارنه بتفكيري وتوقعاتي عند فتح الصفقة".

راندي مكاي عزيز نجاحه المبكر إلى روتين صارم لتحليل صفقاته حيث وصف بدء هذه العملية خلال سنوات تداوله على أرضية البورصة قائلاً: "من الأشياء التي فعلتها في تلك السنوات الأولى والتي أثبتت نجاحها هو خليل كل صفقة قمت بها كل يوم كنت أقوم بنسخ بطاقاتي ومراجعتها في المنزل كل متداول سيواجه الكثير من الصفقات الرابحة والخاسرة عليك أن تحدد لماذا كانت الصفقات الرابحة ناجحة ولماذا كانت الصفقات الخاسرة فاشلة بمجرد أن تتمكن من معرفة ذلك يمكنك أن تصبح أكثر انتقائية في تداولاتك وتتجنب تلك الصفقات التي من المرجح أن تكون خاسرة".

كل خطأ إذا تم التعرف عليه واتخاذ الإجراءات بناءً عليه يوفر فرصة لتحسين نهج التداول. معظم المتداولين سيستفيدون من كتابة كل خطأ والدروس المستفادة والتغييرات المقترنة في عملية التداول. يمكن مراجعة هذا السجل التداولي بشكل دوري للتأكد على التعلم. لا يمكن تجنب أخطاء التداول تماماً ولكن يمكن تجنب تكرار نفس الأخطاء غالباً ما يكون ذلك هو الفرق بين النجاح والفشل.

## الفصل الواحد وعشرون

### التنفيذ مقابل الفكرة

#### ○ خاتمة ما بعد الفقاعة

يمكن أن يكون تنفيذ الصفقة أكثر أهمية من فكرة الصفقة نفسها. رأى كولم أوشيا في السوق الصاعد الجنوبي في ناسداك في 1999 وأوائل 2000 على أنه فقاعة. عندما انهار السوق بشكل حاد في مارس 2000، كان أوشيا متأكلاً نسبياً من أن قيمة كبيرة قد تحققت وأن الأسهم ستفقد معظم مكاسبها السابقة. ومع ذلك، لم يفكر أوشيا مطلقاً في بيع الأسهم على المكشف. لماذا؟ لأنه كما أوضح، بينما يمكن أن يكون ارتفاع الأسعار خلال الفقاعة سلساً إلى حد ما، فإن الانخفاض في الأسعار بعد انفجار الفقاعة غالباً ما يتخلله ارتدادات خطيرة في السوق الهاابطة.

رأى أوشيا أن تداعيات قمة السوق ستكون أسهل بكثير للتعامل معها مقارنةً بوضعية بيع الأسهم على المكشف بشكل مباشر. وتحديداً، كان يعتقد أن الاقتصاد الأميركي قد تم تضخيمه بشكل غير طبيعي نتيجة التسعير الخاطئ الهائل للأصول. بعد انفجار فقاعة ناسداك، اعتقد أوشيا أنه من الواضح أن الاقتصاد سيتباطأ. والباطؤ في الاقتصاد سيؤدي بدوره إلى انخفاض أسعار الفائدة. لذلك بدلاً من تنفيذ وضعية بيع الأسهم، قام أوشيا بشراء السنديان. وعلى الرغم من تحقق كلا الاتجاهين – أي أن الأسهم انخفضت وأنخفضت أسعار الفائدة – إلا أن الفارق الكبير كان أن انخفاض أسعار الأسهم كان شديد التقلب كما توقع. في حين كان انخفاض أسعار الفائدة (ارتفاع أسعار السنديان) سلساً نسبياً.

كانت الصفقة ناجحة للغاية. ليس لأن الفرضية الأساسية كانت صحيحة، والتي كانت كذلك، ولكن بسبب الطريقة التي تم بها تنفيذ الصفقة.

وعلى الرغم من أن قمة مارس 2000 في ناسداك أدت إلى انخفاض بنسبة تزيد عن 80% واستمر ذلك لعامين ونصف، فإن ناسداك شهدت ارتداداً بنسبة تزيد عن 40% في صيف 2000. لو كان أوشيا قد نفذ فكرته من خلال مركز قصير في مؤشر الأسهم، لكن محظوظاً في توقعه، لكن من المحتمل أن يكون قد خسر أمواله بسبب التوقف عن التداول أثناء هذا الارتفاع الكبير في السوق الهاابطة. في المقابل، كانت وضعية السنديان الطويلة، التي نفذها بدلاً من بيع الأسهم، شهدت أجاهاً صاعداً سلساً. كانت الصفقة ناجحة للغاية. ليس بسبب صحة الفرضية الأساسية، ولكن بسبب الطريقة التي تم بها تنفيذ الصفقة.

#### ○ خيار أفضل

أحياناً، قد توفر الخيارات وسيلة أفضل بكثير لتنفيذ الصفقة من المراكز المباشرة. وصف جوبل جرينبلات لصفقته في Wells Fargo يقدم مثالاً مثالياً على حالة كانت فيها وضعية الخيار توفر نسبة عائد/مخاطر أقل بكثير من وضعية الشراء المباشرة.

كما شرح جرينبلات: "في أوائل التسعينيات، تعرضت Wells Fargo، التي كانت لديها أعمال قوية طويلة الأجل لتوليد الرسوم، لضغوط كبيرة بسبب تركيزها العالي على قروض العقارات التجارية في كاليفورنيا. في وقت كانت كاليفورنيا تمثل بكساد عقاري حاد. كان هناك احتمال، وإن كان غير مرجح، أن يكون الانكماش العقاري شديداً لدرجة أن Wells Fargo قد يخسر كل أسهمه قبل أن يستفيد المستثمرون من قدرته على توليد الرسوم على المدى الطويل. ولكن إذا نجا، فمن المرجح أن يرتفع السهم كثيراً عن سعره الحالي البالغ 80 دولاراً، وهو ما يعكس المخاوف السائدة آنذاك".

"كنت أرى أن مخاطر/مكافآت السهم كانت حالة ثنائية: سيهبط السهم 80 دولاراً إذا خرجت Wells Fargo من العمل، وسيصعد 80 دولاراً إذا لم تفعل. ولكن عن طريق شراء خيارات LEAPS التي تستمر لأكثر من عامين حتى تنتهي صلاحيتها بدلاً من السهم، يمكنني تحويل نسبة المخاطر/المكافأة من 1:1 إلى 1:5. إذا نجا البنك، فمن المرجح أن يتضاعف سعر السهم، وسأحقق خمسة أضعاف استثماري في الخيارات، ولكن إذا فشل، سأخسر فقط تكلفة الخيارات. كنت أعتقد أن الاحتمالات كانت أفضل بكثير من 50-50 لبقاء البنك. لذا كان السهم استثماراً جيداً. ولكن من حيث المخاطر/المكافأة، كانت الخيارات شرعاً أفضل حتى. انتهى الأمر بارتفاع السهم لأكثر منضعف قبل انتهاء صلاحيّة الخيارات".

The image displays four separate quotes from different experts, each enclosed in a light gray box with a double quote mark at the top. The quotes are arranged in a 2x2 grid.

- Top Left:** "بعض الصفقات قد تكون لها مخاطر ومكافآت متساوية، ولكن من خلال استخدام الخيارات بشكل صحيح، يمكنك تحويل هذه المعادلة لتكون لصالحك" - جوبل جرينبلات
- Top Right:** "النجاح في التداول لا يعتمد فقط على كونك محققاً، ولكن على كيفية تنفيذك للصفقة بطريقة تزيد من العطاء وتقلل الخسائر" - راي داليو
- Bottom Left:** "في الأسواق، يمكن أن يكون تنفيذ الصفقة أكثر أهمية من الفكرة نفسها. الطريقة التي تدير بها الصفقة هي التي تحدد النجاح" - كولوم أوشيا
- Bottom Right:** "عندما تتوقع الأسواق بطريقة صحيحة ولكن لا تدير صفقاتك بدكتمة، يمكن أن تكون محققاً في التحليل وتختسر الأموال في النهاية" - مايكيل ماركوس

## الفصل الثاني والعشرون

### الإفلات من الورطة

#### ○ ملاحظة فريدة

بعض النصائح في التداول مثل أهمية إدارة المخاطر وضرورة الانضباط على الرغم من أنها حاسمة للغاية إلا أن العديد من المتداولين الذين أجريت معهم مقابلات قد أشاروا إليها ومع ذلك في بعض الأحيان يقدم أحد المتداولين رؤية لم يذكرها أحد من قبل أنا أحب هذه الملاحظات الفريدة بشكل خاص

مثال مثالي على هذا النوع من المبادئ كان قاعدة ماري شوارتز المتعلقة بالحالات التي تكون فيها قلقاً جداً بشأن مركزك والسوق يسمح لك بالخروج بسهولة قال شوارتز "إذا كنت تشعر بقلق شديد حيال مركز طوال الليل وخاصة خلال عطلة نهاية الأسبوع وتمكنك من الخروج بسعر أفضل بكثير مما كنت تعتقد عند تداول السوق فمن الأفضل عادة البقاء مع المركز"

إذا كنت تشعر بقلق شديد حيال مركز طوال الليل وخاصة خلال عطلة نهاية الأسبوع وتمكنك من الخروج بسعر أفضل بكثير مما كنت تعتقد عند تداول السوق فمن الأفضل عادة البقاء مع المركز

ماري شوارتز " معلقاً على الشعور بالقلق "

ظهرت مثال على ملاحظة شوارتز خلال مقابلتي مع بيل ليبشتوز عندما وصف المرة الأولى التي شعر فيها بالخوف الحقيقي أثناء مسيرته في التداول في ذلك الوقت كان يتداول حساباً كبيراً جداً في العملات الأجنبية لصالح شركة سالومون براذرز كان ذلك في خريف عام 1988 وكان ليبشتوز يتوقع أن ينخفض الدولار مقابل المارك الألماني وأوضح أنه نظراً لأن السوق كان يمر بفترة منخفضة من التقلبات فإن حجم مركزه كان أكبر بكثير من المعتاد كان في مركز قصير بقيمة 3 مليارات دولار مقابل المارك الألماني

كان ذلك بعد ظهر يوم الجمعة وألقى ميخائيل غورياتشوف خطاباً في الأمم المتحدة أعلن فيه أن الاخاء السوفيتي سيقوم بتخفيض القوات أخذ السوق ذلك كإشارة إلى أن الولايات المتحدة قد تقلل من إنفاقها الدفاعي وهو ما سيساهم بدوره في خفض العجز ردًا على ذلك بدأ الدولار في الارتفاع

كان ليبشتوز يتوقع تماماً أن يستمر السوق في التحرك ضده وكان سيقوم بتصفية مركزه لو كان بإمكانه ولكن نظراً للحجم الكبير لمركزه كان من المستحيل تنفيذ ذلك في ظل السيولة المحدودة لسوق بعد ظهر يوم الجمعة في نيويورك اعتقد ليبشتوز أن فرصته الوحيدة للخروج من المركز هي الانتظار حتى افتتاح سوق طوكيو مساء الأحد بتوقيت نيويورك حيث ستكون السيولة أكبر بكثير في هذه الأثناء كانت استراتيجية تهدف إلى منع الدولار من الارتفاع أكثر مقابل المارك الألماني في السوق الضعيف بعد ظهر الجمعة

لذلك وبهدف الضغط على الدولار مقابل المارك الألماني باع ليبشتوز 300 مليون دولار إضافية استوعب السوق هذا الطلب الكبير وكأنه إسفنجية ولم تظهر أي علامة على الضعف عرف ليبشتوز أنه في مشكلة كبيرة

توجه إلى رئيس الشركة وقال "لدينا مشكلة"

سؤاله الرئيس ؟ "ما هي المشكلة؟"

أجاب لييشوتز "أنا قصير على الدولار وقد أساءت تقدير سيولة السوق لقد حاولت الحفاظ على السوق لكنه لن يستجيب ولا أستطيع إعادة الشراء"

سؤال الرئيس بهدوء "أين نقف الآن؟"

أجاب لييشوتز "جن خسرنا ما بين 70 و90 مليون دولار"

سؤاله - "ما هي الخطأ؟"

أجاب لييشوتز "عندما تفتح طوكيو سأرى كيف يتداول السوق نيتني هي تغطية نصف المركز في ذلك الوقت والمضي قدماً من هناك"

أمضى لييشوتز عطلة نهاية الأسبوع قليلاً ثم عندما فتحت طوكيو ليلة الأحد كان الدولار في الواقع يتراجع كان السوق يمنح لييشوتز فرصة للخروج ومع ذلك خلى عن خطته السابقة لتغطية نصف المركز في بداية جلسة طوكيو بدلاً من ذلك انتظر استمر الدولار في الانخفاض في النهاية قام بتغطية المركز بالكامل في جلسة التداول الأوروبية بخسارة 18 مليون دولار والتي بدت وكأنها انتصار كبير بعد أن كان خاسراً ما يقارب خمسة أضعاف هذا المبلغ في فترة ما بعد ظهر الجمعة

سألت لييشوتز لماذا تمكّن بكمال مركزه عندما كان معظم الناس في وضعه سيشعرون بالارتياح للخروج بسعر أفضل ويقومون بتصفية كل شيء عند افتتاح طوكيو أجاب لييشوتز "السبب في أنني لم أخرج في افتتاح طوكيو هو أنه كان القرار الخاطئ في التداول"

#### ◦ شوارز يوفر لي المال

لقد مرت بتجربة تداول شخصية كان لنصيحة شوارز تأثير كبير فيها في عام 2011 شهد مؤشر ناسداك ارتفاعاً حاداً من أدنى مستوياته النسبية في منتصف يونيو إلى أوائل يوليو مقترباً من أعلى مستوياته في الحركة الصعودية طويلة الأجل في اليوم الذي سبق صدور تقرير البطالة لشهر يوليو سجل السوق أعلى إغلاق له منذ بداية الارتفاع ما يشير إلى توقعات صعودية لتقرير اليوم التالي لكن التقرير الفعلي الذي صدر في اليوم التالي عكس توقعات سلبية للغاية عادةً عندما يكون تقرير البطالة سلبياً يحاول المحللون إيجاد إحصائية أو عامل مخفف ولكن هذا التقرير كان سلبياً للغاية لدرجة أن المحللين لم يتمكنوا من إيجاد أي عنصر إيجابي فيه استجابة السوق للتقرير ببيع حاد واستمر في التحرك للأسفل خلال الساعات التالية ثم في وقت مبكر من بعد الظهر بدأت الأسعار في الارتفاع واستمرت في الاتجاه صعوداً بثبات لبقية الجلسةخلال الإغلاق كان السوق قد محا 75 بالمئة من الخسائر التي تكبدها خلال أدنى مستويات اليوم كان ذلك يوم جمعة ما يعني أيضاً أنه كان إغلاقاً أسبوعياً قوياً حيث أنهى الأسعار على مقربة من أعلى المستويات التي تم تسجيلها على مدار عدة سنوات

في ذلك الوقت كنت أتوقع قيمة متوسطة المدى ودخلت اليوم بصفقات بيع كبيرة قدرة السوق على التخلص من الأخبار السلبية للغاية إلى جانب الإغلاق الأسبوعي القوي بالقرب من أعلى مستويات متعددة السنوات بدا لي وكأنه حركة سعرية سعودية للغاية بناءً على أي تقييم موضوعي لأداء الأسعار خلال اليوم كان علي أن أعترف لنفسي بأنني ربما كنت في الجانب الخاطئ من السوق توقعت أن يفتح السوق على ارتفاع ليلاً الأحد ثم يشهد حركة سعودية أخرى بعد حركة الأسعار في يوم الجمعة كنت مستعداً لتصفية جزء كبير من مراكزي بدءاً من ليلاً الأحد وحتى يوم الاثنين لكن في ليلاً الأحد وعلى الرغم من أنني كنت أخشى الأسوأ تداول السوق فعلياً بالخاض 15 نقطة كاملة عن إغلاق الجمعة في أول 10 دقائق تذكرت قاعدة شوارز فقررت تصفية 10 بالمئة فقط من مراكزي القصيرة كان السوق أقل بكثير في افتتاح يوم الاثنين واستمر في الهبوط الحاد بعد ذلك اتباع نصيحة شوارز أنفذني من خسارة كبيرة

### إذا سمح لك السوق بالخروج بسهولة فلا تخرج

لماذا تعمل القاعدة بعدم الخروج عندما يسمح لك السوق بالخروج بسهولة في كثير من الأحيان؟ لأنك إذا كنت قلقاً حقاً بشأن مركز طوال الليل وخاصة خلال عطلة نهاية الأسبوع فذلك سيكون بسبب حدوث شيء درامي ربما صدرت بعض الأخبار غير المتوقعة التي تضر بمركزك أو ربما أغلق السوق يوم الجمعة على احتراق قوي لأعلى مستوياته وأنت لا تزال في مركز بيع أيها كانت الأخبار أو التطورات فأنت لست الوحيدة الذي يعرف عنها بالعكس الجميع سيكون على دراية بهذه الحقائق نفسها وإذا على الرغم من التطورات التي تشير إلى أن السوق يجب أن يتحرك بشدة ضدك في الافتتاح التالي بالتأكيد يتحرك ضدك أو يتحرك في الاتجاه المعاكس فهذا يعني أن هناك بعض الأيدي القوية جداً التي ختل نفس الاتجاه الذي تسير فيه الدرس هو إذا سمح لك السوق بالخروج بسهولة فلا تخرج

## الفصل الثالث والعشرون

### حب السعى

**مصطلاح "حب السعى"** هي كلمة السر التي يستخدمها سحرة السوق لوصف التداول تكشف الكثير إليك بعض الأمثلة :

- بروس كوفنر: "خليل السوق يشبه لوحة شطرنج متعددة الأبعاد ضخمة المتعة فيه هي متعة فكرية جنّة"
  - جيم روجرز: "[الأسواق] هي لغز ثلاثي الأبعاد ضخم لكن هذا اللغز ليس شيئاً يمكنك نشره على طاولة كبيرة وتضع كل القطع معًا الصورة تتغير دائمًا كل يوم يتم أخذ بعض القطع ويتم إضافة أخرى"
  - ديفيد رابان: "[التداول] مثل البحث عن الكثر الضخم في مكان ما هنا [يطرق على كتاب الرسوم البيانية الأسبوعية] سيكون هناك فائز كبير وأنا أحاو العثور عليه"
  - ستيف كلارك: "كنت أعتقد أنني ألعب لعبة فيديو ولم أصدق أنني أتقاضى أجراً للقيام بذلك لقد استمتعت به كثيراً لدرجة أنني كنت سأقوم به مجاناً"
  - مونرو ترات: "يمكنني التقادع اليوم والعيش براحة كبيرة من الفوائد لبقية حياتي الحقيقة هي أنني أحب التداول عندما كنت طفلاً كنت أحب اللعب بالألعاب الآلة أحصل على فرصة للعب لعبة متعة جداً وأنا أتقاضى مقابلها جيداً يمكنني أن أقول بصدق أنه ليس هناك شيء آخر أفضل أن أفعله في اللحظة التي لا أستمتع فيها بالتداول أو أعتقد أنني لا أستطيع تحقيق حقيقة ربح سوف أتوقف"
- ما القاسم المشترك بين كل هذه الاقتباسات؟ كلها تشبيهات تشبه اللعبة

هذا يخبرك أن بالنسبة "لسحرة السوق" "التداول ليس مسألة عمل أو مسألة الحصول على الثراء بل هو شيء يحبون فعله وهو مسعى يمارس لتعة التحدى

ليس الأمر مسألة عمل وليس مسألة الحصول على الثراء بل التداول هو شيء يحبونه وهو مسعى يمارس لتعة التحدى

عندما قابلت بيل ليبشوتز تأثرت بكيفية اندماج التداول الكامل في حياته كان هناك دليل مادي على هذا التكامل في حياته اليومية وهو وجود شاشات الأسعار في كل غرفة بما في ذلك واحدة بجانب سريره لكي يتمكن من التتحقق من الأسعار وهو نصف نائم حتى أنه كان لديه شاشة على ارتفاع مناسب في الحمام وهو نوع من السخرية الذاتية من هوسه بالأسواق أو ربما جرسياً لهذا الهوس أو كلامها

سألت ليبشوتز: "مع استهلاك التداول ل معظم يومك ناهيك عن الليل هل لا يزال الأمر متعًا؟"

أجاب: "إنه متع بشكل كبير إنه متع جداً لأن كل يوم مختلف سأفعل هذا مجاناً عمري ستة وثلاثون عاماً وأشعر تقريباً أنني لم أعمل أبداً أحياناً لا أستطيع أن أصدق أنني أجيء كل هذا المال عن طريق لعب لعبة معقدة"

ها بُنِيَ ذَلِكَ تَشْبِيهٌ آخَرَ لِلْعَابَةِ مِنْ خَلَالِ مُقَابَلَةِ سَحَّرَةِ السَّوقِ يَصْبُحُ مِنَ الْوَاضِحِ أَنَّهُمْ يَنْجذَبُونَ إِلَى التَّدَالُولِ لَأَنَّهُمْ يَحْبُّونَ خَدِيَّ الْفُوزِ بِمَا يَرَوْنَهُ لِعَبَةَ مَعْقَدَةٍ إِنَّهُمْ يَتَدَالُولُونَ لِأَنَّهُمْ يَحْبُّونَ التَّدَالُولَ إِنَّهُمْ لَا يَتَدَالُولُونَ لِتَحْقِيقِ هَدْفٍ آخَرَ مُثْلَ الْمَحْصُولِ عَلَىِ الثَّرَاءِ وَهَذَا هُوَ مَا يَصْنَعُ كُلُّ الْفَرَقِ

رَدًّا عَلَى سُؤَالٍ حَوْلَ مَا يَخْدُدُ مِنْ سِينِجَحْ كَمْتَدَالُولَ قَالَ كُولَمْ أُوشِيا: "بِصَرَاحَةٍ إِذَا كُنْتَ لَا تُحِبُّ هَذَا فَهُنَّاكَ أَشْيَاءٌ أَفْضَلُ بِكَثِيرٍ لِتَفْعَلُهَا فِي حَيَاتِكَ لَا أَحَدٌ يَتَدَالُولُ مِنْ أَجْلِ الْمَالِ سَيَكُونُ جِيدًا إِذَا كَانَ الْمَتَدَالُولُونَ النَّاجِحُونَ مَدْفُوعِينَ فَقَطَ بِالْمَالِ لَكَانُوا قَدْ تَوَقَّفُوا بَعْدَ خَمْسِ سَنَوَاتٍ وَاسْتَمْتَعُوا بِالْأَشْيَاءِ الْمَادِيَّةِ هُنَّ لَا يَفْعَلُونَ ذَلِكَ كَانَ لَدِيْ جَاكَ نِيكَلُوسَ الْكَثِيرِ مِنَ الْمَالِ لِمَاذَا اسْتَمْرَ في لَعْبِ الْجُولَفِ حَتَّى بَلُوغِهِ الْسِّتِينِيَّاتِ؟ رَبَّما لَأَنَّهُ كَانَ يُحِبُّ لَعْبَ الْجُولَفِ حَقًا"

أَنَا مُتَأْكِدٌ مِنْ أَنَّهُ إِذَا نَظَرْتَ إِلَىِ الْأَشْخَاصِ الَّذِينَ تَعْرَفُهُمْ وَيُحِبُّوْنَ بِغَضْبِ النَّظَرِ عَنْ مَهْنَتِهِمْ فَسْتَجِدُ أَنَّ الشَّيْءَ الْمُشْتَرَكَ بَيْنَهُمْ هُوَ أَنَّهُمْ يَحْبُّونَ مَا يَفْعَلُونَهُ هَذَا صَحِيحٌ بِالنَّسْبَةِ إِلَيْ مَهْنَةِ قَدْ لَا يَضْمِنُ حُبَّ التَّدَالُولِ النَّاجِحِ لَكِنَّ غِيَابَهُ سَيُؤْدِي عَلَىِ الْأَرْجَحِ إِلَىِ الْفَشَلِ .

#### ○ فَهُمُ الْأَسَاسِيَّاتِ فِيِ الْعَقُودِ الْإِخْتِيَارِيَّةِ

هُنَّاكَ نُوَاعَانِ أَسَاسِيَّاتِ مِنِ الْعَقُودِ الْإِخْتِيَارِيَّةِ: عَقْدُ الْشَّرَاءِ "calls" وَعَقْدُ الْبَيْعِ "puts" شَرَاءُ عَقدِ الْشَّرَاءِ يُوفِرُ لِلْمُشْتَرِيِ الْحَقَّ وَلَكِنَّ لَيْسَ الْالْتِزَامُ بِشَرَاءِ الْعَنْصَرِ الْأَسَاسِيِّ بِسَعْيِ مَحْدُودٍ يُسَمَّى سَعْيُ التَّنْفِيذِ أَوِ السَّعْيُ الْمُتَفَقُ عَلَيْهِ فِي أَيِّ وَقْتٍ حَتَّىِ اِنْتِهَاءِ الصَّلَاحِيَّةِ شَرَاءُ عَقدِ الْبَيْعِ يُنْهِيُّ الْمُشْتَرِيِ الْحَقَّ وَلَكِنَّ لَيْسَ الْالْتِزَامُ بِبَيْعِ الْعَنْصَرِ الْأَسَاسِيِّ بِالسَّعْيِ الْمُتَفَقِ عَلَيْهِ فِي أَيِّ وَقْتٍ قَبْلَ اِنْتِهَاءِ الصَّلَاحِيَّةِ لَاحْظُ أَنَّ شَرَاءَ عَقدِ الْبَيْعِ هُوَ عَمَلِيَّةٌ بَيْعٌ مَتَوْقَعَةٌ لِلْسَّوقِ بَيْنَمَا بَيْعُ عَقدِ الْبَيْعِ هُوَ عَمَلِيَّةٌ شَرَاءٌ مَتَوْقَعَةٌ لِلْسَّوقِ سَعْيُ الْعَقْدِ يُسَمَّى "الْعَلَاوَةَ"

كَمَثَالٍ عَلَىِ عَقْدِ IBM 210 أَبْرِيلِ 210 الْشَّرَاءِ يُعْطِيُ الْمُشْتَرِيِ الْحَقَّ فِي شَرَاءِ 100 سَهْمٍ مِنْ IBM بِسَعْيِ 210 دُولَارٍ لِلْسَّهْمِ فِي أَيِّ وَقْتٍ خَلَالِ مَدَدِ الْعَقْدِ

يَسْعِيُ مُشْتَرِيِ عَقدِ الْشَّرَاءِ إِلَىِ الرِّحْبِ مِنْ ارْتِفَاعٍ مَتَوْقَعٍ فِي السَّعْيِ تَثْبِيتِ سَعْيِ شَرَاءِ شَرَاءِ مَحْدُودٍ أَكْبَرُ خَسَارَةٍ مُحْتَمَلَةٍ لِمُشْتَرِيِ عَقدِ الْشَّرَاءِ سَتَكُونُ مَسَاوِيَّةً لِقِيمَةِ الْعَلَاوَةِ الْمَدْفُوعَةِ لِلْعَقْدِ هَذِهِ الْخَسَارَةِ الْقَصُورِيَّةِ خَدِيَّ إِذَا كَانَ السَّعْيُ الْمُتَفَقُ عَلَيْهِ أَعْلَى مِنِ السَّعْيِ السُّوقِيِّ عَنْدَ اِنْتِهَاءِ الصَّلَاحِيَّةِ عَلَىِ سَبِيلِ الْمَثَالِ إِذَا كَانَ سَعْيُ IBM عَنْدَ اِنْتِهَاءِ الصَّلَاحِيَّةِ 205 دُولَارٌ فَإِنَّ الْعَقْدَ يَصْبُحُ بِلَا قِيمَةٍ إِذَا كَانَ السَّعْيُ السُّوقِيُّ عَنْدَ اِنْتِهَاءِ الصَّلَاحِيَّةِ أَعْلَى مِنِ السَّعْيِ الْمُتَفَقِ عَلَيْهِ فَسَيَكُونُ لِلْعَقْدِ قِيمَةً مَا وَبِالْتَّالِيِ يَتَمُّ مَارْسَتُهُ وَلَكِنَّ إِذَا كَانَ الْفَرْقُ بَيْنَ السَّعْيِ السُّوقِيِّ وَسَعْيِ التَّنْفِيذِ أَقْلَى مِنِ الْعَلَاوَةِ الْمَدْفُوعَةِ فَإِنَّ النَّتِيَّجَةَ النَّهَائِيَّةَ لِلْتَّدَالُولِ سَتَظْلُمُ خَسَارَةً لَكِي يَحْقُّقُ مُشْتَرِيِ عَقدِ الْشَّرَاءِ رَبَّا صَافِيًّا يُحِبُّ أَنْ يَتَجَاهِزَ الْفَرْقُ بَيْنَ السَّعْيِ السُّوقِيِّ وَسَعْيِ التَّنْفِيذِ الْعَلَاوَةِ الْمَدْفُوعَةِ عَنْدَ شَرَاءِ الْعَقْدِ

أَمَا مُشْتَرِيِ عَقدِ الْبَيْعِ فَيَسْعِيُ إِلَىِ الرِّحْبِ مِنْ اخْفَاضٍ مَتَوْقَعٍ فِي السَّعْيِ مِنْ خَلَالِ تَثْبِيتِ سَعْيِ الْبَيْعِ وَمُثَلِّ مُشْتَرِيِ عَقدِ الْشَّرَاءِ أَكْبَرُ خَسَارَةٍ مُحْتَمَلَةٍ لِمُشْتَرِيِ عَقدِ الْبَيْعِ مَحْدُودَةٌ بِقِيمَةِ الْعَلَاوَةِ الْمَدْفُوعَةِ فِي حَالَةِ الاحْتِفَاظِ بِالْعَقْدِ حَتَّىِ اِنْتِهَاءِ الصَّلَاحِيَّةِ سَيُسَجِّلُ التَّدَالُولُ رَبَّا صَافِيًّا إِذَا جَاهَزَ سَعْيُ التَّنْفِيذِ السُّوقِيُّ بِمَبْلَغٍ أَكْبَرٍ مِنِ الْعَلَاوَةِ الْمَدْفُوعَةِ

بينما يكون لشتري عقد الشراء أو البيع خسارة محدودة وربح محتمل فإن العكس صحيح للبائع البائع الذي يطلق عليه غالباً الكاتب يتلقى قيمة العلاوة مقابل الالتزام بتحمل مركز معاكس عند سعر التنفيذ إذا تم مارسة العقد على سبيل المثال إذا تم ممارسة عقد الشراء يجب على البائع فتح مركز بيع في السوق الأساسي بسعر التنفيذ

يسعى بائع عقد الشراء إلى الربح من سوق مستقر أو بالخاضط طفيف في هذه الحالة العلاوة المكتسبة من بيع العقد توفر فرصة التداول الأكثر جاذبية لكن الناجر الذي يتوقع الخفاضاً كبيراً في الأسعار سيكون أفضل حالاً في بيع السوق الأساسي أو شراء عقد البيع صفات تتمتع بإمكانية ربح مفتوحة على نحو مشابه يسعى بائع عقد البيع إلى الربح من سوق مستقر أو بارتفاع طفيف

بعض المبتدئين يواجهون صعوبة في فهم سبب عدم تفضيل التداول دائمًا جانب الشراء من العقد لأن مثل هذا التداول لديه إمكانيات ربح غير محدودة وخسارة محدودة يعكس هذا الفهم الفشل في أخذ الاحتمالية في الاعتبار رغم أن المخاطر النظري لبائع العقد غير محدود فإن مستويات الأسعار التي تكون لها أعلى احتمالية للحدوث أي الأسعار القريبة من السوق عندما يحدث تداول العقد ستؤدي إلى مكسب صافٍ للبائع بصفة عامة يقبل مشتري العقد احتمالية كبيرة لخسارة صغيرة مقابل احتمالية صغيرة لربح كبير بينما يقبل بائع العقد احتمالية صغيرة لخسارة كبيرة مقابل احتمالية كبيرة لمكسب صغير

ت تكون علاوة العقد من مكونين: القيمة الجوهرية والقيمة الزمنية القيمة الجوهرية لعقد الشراء هي المبلغ الذي يزيد به السعر السوقى الحالى عن سعر التنفيذ القيمة الجوهرية لعقد البيع هي المبلغ الذي يقل به السعر السوقى الحالى عن سعر التنفيذ بعبارة أخرى القيمة الجوهرية هي الجزء من العلاوة الذى يمكن تحقيقه إذا تم مارسة العقد بالسعر السوقى الحالى القيمة الجوهرية تعمل كأرضية لسعر العقد والسبب هو أنه إذا كانت العلاوة أقل من القيمة الجوهرية يمكن للمتداول شراء العقد ومارسته فوراً وبالتالي تحقق ربح صافٍ

العقود التي لها قيمة جوهرية مثل عقود الشراء التي تكون أسعار تنفيذها أقل من السعر السوقى وعقود البيع التي تكون أسعار تنفيذها أعلى من السعر السوقى يقال عنها أنها في المال أما العقود التي لا تملك قيمة جوهرية تسمى عقود خارج المال وتلك التي تكون أسعار تنفيذها الأقرب إلى السعر السوقى تسمى عقود على المال

العقود خارج المال، والتي تكون القيمة الجوهرية لها مساوية للصفر، ستظل لها بعض القيمة بسبب احتمالية أن يتحرك السعر السوقى ليتجاوز سعر التنفيذ قبل تاريخ انتهاء الصلاحية. العقد داخل المال سيحتفظ بقيمة أكبر من القيمة الجوهرية لأنه إذا تم تسعيره بالقيمة الجوهرية، فإن امتلاك مركز في العقد سيكون دائمًا مفضلاً على امتلاك مركز في السوق الأساسي. لماذا؟ لأن كلاً من العقد والمركز في السوق سيحققان مكافئات متساوية في حال حدوث تحرك إيجابي في السعر، ولكن الخسارة القصوى للعقد ستكون محدودة. الجزء من العلاوة الذي يتجاوز القيمة الجوهرية يسمى بالقيمة الزمنية.

○ العوامل الثلاثة الأكثر أهمية التي تؤثر على القيمة الزمنية للعقد هي:

1. العلاقة بين سعر التنفيذ والسعر السوقى: العقود التي تكون خارج المال بشكل عميق سيكون لها قيمة زمنية ضئيلة لأن احتمالية أن يتحرك السعر السوقى ليصل إلى سعر التنفيذ أو يتجاوزه قبل انتهاء الصلاحية تكون منخفضة جدًا. وبالمثل، العقود داخل المال بشكل عميق لديها قيمة زمنية منخفضة لأن هذه العقود تقدم مراكز تشبه السوق الأساسي بشكل كبير، حيث سيتحقق كل منها مكاسب وخسائر متساوية باستثناء حركة سعرية سلبية شديدة. بعبارة أخرى، بالنسبة لعقد داخل المال بشكل عميق، فإن حقيقة أن الخسارة محدودة لا تساوى الكثير لأن سعر التنفيذ بعيد جدًا عن السعر السوقى الحالى.
2. الوقت المتبقى حتى انتهاء الصلاحية: كلما زادت الفترة المتبقية حتى انتهاء الصلاحية، زادت قيمة العقد. هذا صحيح لأن فترة زمنية أطول تزيد من احتمالية زيادة القيمة الجوهرية بأى مبلغ محدد قبل انتهاء الصلاحية.
3. التقلب: القيمة الزمنية ستتغير بشكل مباشر مع التقلب المقدر (وهو مقياس لدرجة تذبذب الأسعار) في السوق الأساسي خلال فترة حياة العقد المتبقية. هذه العلاقة هي نتيجة لحقيقة أن التقلب الأكبر يزيد من احتمالية زيادة القيمة الجوهرية بأى مبلغ محدد قبل انتهاء الصلاحية. بعبارة أخرى، كلما زاد التقلب، زاد نطاق السعر المحتمل للسوق.

رغم أن التقلب عامل مهم للغاية في تحديد قيمة علاوة العقود، ينبغي التأكيد على أن التقلب المستقبلي للسوق لا يمكن معرفته بدقة إلا بعد انتهاء فترة العقد. (على النفيض من ذلك، يمكن تحديد الوقت المتبقى حتى انتهاء الصلاحية والعلاقة بين السعر السوقى الحالى وسعر التنفيذ بدقة في أي لحظة). وبالتالي، يجب دائمًا تقدير التقلب بناءً على بيانات التقلب التاريخية. التقدير المستقبلي للتقلب الذي يفترض من أسعار السوق (أى من علاوات العقود) والذي قد يكون أعلى أو أقل من التقلب التاريخي يُسمى التقلب الضمني.

بشكل عام، هناك ميل لأن يكون التقلب الضمني للعقود أعلى من التقلب المحقق للسوق حتى انتهاء العقود بعبارة أخرى، تمثل العقود لأن تكون مسيرة بزيادة طفيفة. هذه العلاوة الإضافية ضرورية لتحفيز البائعين على تحمل الخطر المفتوح المتمثل في تقديم تأمين سعري لشترى العقود. هذه الحالة تشبه تمامًا علاوات التأمين على المنازل التي تسعى عند مستويات توفر هامش ربح لشركات التأمين وإلا فلن يكون لديها أي حافز لتحمل الخطر المفتوح.

## نبذة عن مؤلف الكتاب

السيد شواجر هو خبير تداول في صناعة العقود الآجلة وصناديق التحوط ومؤلف لعدد من الكتب المالية التي نالت استحساناً واسعاً بين المتداولين يشغل حالياً منصب رئيس في شركة بورتفوليوب (portfolioofadvisors.com) وهي شركة استشارية متخصصة في إنشاء محافظ حسابات مدارة في العقود الآجلة والفوركس للعملاء وهو المدير المشارك لمحفظة صناديق استراتيجيات متنوعة في ADM Investor Services وهي محفظة من حسابات مدارة في العقود الآجلة والفوركس السيد شواجر هو أيضاً أحد مؤسسي منصة فند سيدر (Fundseeder.com) وهي منصة مصممة للعثور على المواهب التجارية غير المكتشفة في جميع أنحاء العالم وربط المتداولين الناجحين غير المعروفين بمصادر رأس المال الاستثماري



السيد شواجر هو مخترع مؤشر جاك شواجر للسلع (JSCI) وهو مجموعة من المؤشرات السلعية المعدلة ديناميكياً التي تدمج هيكل الفروق والمدخلات النهجية وتعديلات المخاطر البنية على التقلبات من المقرر إطلاق هذه المؤشرات في أوائل عام 2014 بالتعاون مع UBS و Aquantum AG

في السابق كان السيد شواجر شريكاً في مجموعة فورتشن وهي شركة استشارات لصناديق التحوط مقرها لندن تشمل خبرته السابقة أيضاً 22 عاماً كمدير لأبحاث العقود الآجلة في بعض الشركات الرائدة في وول ستريت

كتب السيد شواجر بشكل واسع عن صناعة العقود الآجلة والمتداولين العظام في جميع الأسواق المالية بما يكون معروفاً بشكل أفضل لسلسلة الكتب الأكثر مبيعاً التي تضمنت مقابلات مع أعظم مدير صناديق التحوط خلال العقود الثلاثة الماضية: سحرة السوق (1989) سحرة السوق المجد (1992) سحرة سوق الأسهم (2001) وسحرة صناديق التحوط (2012) أحدث كتابه "حس السوق وهراءه" وهو مجموعة من المفاهيم الخاطئة عن الاستثمار تم نشره في نوفمبر 2012 كتاب السيد شواجر الأول "دليل كامل لأسواق العقود الآجلة" (1984) يعتبر واحداً من الأعمال المرجعية الكلاسيكية في المجال لاحقاً قام بتنقيح وتوسيع هذا العمل الأصلي إلى سلسلة من ثلاثة مجلدات بعنوان "شواجر عن العقود الآجلة" التي تتالف من التحليل الأساسي (1995) التحليل الفني (1996) والتداول المدارة (1996) وهو أيضاً مؤلف كتاب "البداية في التحليل الفني" (1999) الذي يعد جزءاً من سلسلة "البداية" الشهيرة لجون وايلي

السيد شواجر هو متحدث متكرر في الندوات وقد ألقى محاضرات عن مجموعة واسعة من المواضيع التحليلية بما في ذلك خصائص المتداولين العظام المغالطات الاستثمارية محافظ صناديق التحوط المسابات المدارة التحليل الفني وتقييم نظم التداول يحمل السيد شواجر درجة البكالوريوس في الاقتصاد من كلية بروكلين (1970) ودرجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة براون (1971).

#### الخاتمة

في ختام هذا الكتاب الذي جمع بين خلاصة تجارب وتوجهات خبرة من أشهر المتداولين في العالم، نرى أن القيمة الحقيقية تكمن في استيعاب المبادئ الأساسية والنهج العملي الذي يتبعه هؤلاء الخبراء في التداول والاستثمار تبرز أهمية المرونة، إدارة المخاطر، التعلم من الأخطاء والتكييف مع الظروف المتغيرة كسمة أساسية للنجاح المستدام في الأسواق المالية. التعلم من هذه التجارب يمكن أن يكون دليلاً مهماً للمتداولين والمستثمرين الباحثين عن تطوير استراتيجياتهم وتحقيق النجاح على المدى الطويل.